

**MEMORIA 2008**



# CARTA DEL PRESIDENTE

## **Señores accionistas:**

De conformidad con los estatutos de la Sociedad, presento la Memoria Anual, el Balance General y el Estado de Resultados Económico Financieros de Agro Industrial Paramonga S.A.A., correspondientes al 2008.

Este año hemos realizado importantes inversiones para mejorar la eficiencia fabril y el rendimiento comercial, conforme a los objetivos trazados. Entre los principales logros deseo destacar:

- Las mejoras operativas y logísticas en nuestra planta, con inversiones en equipamiento, que se reflejan en la eficiencia de los equipos y la calidad de nuestros productos.
- La continuidad de nuestra política de cuidado del ambiente reflejada en la promoción del uso eficiente del agua y en la cogeneración de energía renovable a partir de biomasa.
- La modernización del laboratorio e instalación de un área de control de calidad de insumos.
- La creación de más puestos de trabajo y la excelente relación con los sindicatos.
- El desarrollo del programa 'Construyendo Escuelas Exitosas' para elevar, al término de cinco años, la calidad del aprendizaje de los niños y fortalecer la gestión de las instituciones educativas de Paramonga y Pativilca.

Hay otros temas que resaltar, pero lo más importante es que a pesar de las dificultades, la empresa se ha esforzado por conseguir los mejores resultados.

Hemos tenido un escenario sumamente complejo por la crisis económica nacional e internacional y por la caída de los precios del azúcar, debido a la libre importación sin aranceles y a la comercialización ilegal en el sur del país. Sin embargo, el compromiso y las elevadas capacidades profesionales de todos los colaboradores de la empresa nos han permitido mantener altos estándares de competitividad y afrontar las adversidades.

Tenemos la convicción de que las inversiones realizadas nos consolidarán como uno de los mejores ingenios azucareros del país y garantizarán el permanente crecimiento de la empresa.

**Erasmo Wong Lu**  
**Presidente**



El 2008 ha sido un año de inversiones encaminadas a lograr mejoras significativas en la eficiencia fabril.

• <u>Carta del Presidente</u>	<b>3</b>
• <u>Directorio</u>	<b>9</b>
• <u>Inversiones</u>	<b>13</b>
• <u>Resultados de la gestión</u>	<b>17</b>
• <u>La riqueza de los campos</u>	<b>19</b>
• <u>La eficiencia de la fábrica</u>	<b>27</b>
• <u>Política comercial</u>	<b>30</b>
• <u>Administración y sistemas de gestión</u>	<b>33</b>
• <u>El factor humano</u>	<b>34</b>
• <u>Responsabilidad social</u>	<b>39</b>
• <u>Actividades colaterales</u>	<b>41</b>
• <u>Estados financieros</u>	<b>43</b>

Gracias al compromiso y a las elevadas capacidades profesionales de cada uno de los integrantes de la empresa, Agro Industrial Paramonga S.A.A. ha sabido mantener sus altos estándares de competitividad.

# DIRECTORIO

## **directores**

**Erasmus Wong Lu**  
Presidente

**Edgardo Wong Lu**  
Director

**Efraín Wong Lu**  
Director

**Eduardo Wong Lu**  
Director

**Eric Wong Lu**  
Director

**Wilfredo Jaime Ma Luzula**  
Director

**Miguel Ferré Trenzano**  
Director

**Luis Baba Nakao**  
Director

## **gerencias**

Guillermo Villanueva Arenas  
**Gerente de Operaciones**

Hugo Ayón Ruiz  
**Gerente de Finanzas**

Héctor Tello Sastoque  
**Gerente de Campo**

Juan Echavarría Cureé  
**Gerente de Fábrica**

Juan Alcazar Viacava  
**Gerente de Comercialización**

Jorge Fernández Roncagliolo  
**Gerente de Administración**

Efraín Salas Valverde  
**Gerente de Proyectos**

Edwin Borja Córdova  
**Gerente de Recursos Humanos**

Humberto Valdez Córdova  
**Gerente de Contabilidad**

## **accionariado**

Agro Industrial Paramonga S.A.A. tiene como accionistas a la empresa nacional Río Pativilca S.A. con 96,3% y a 723 accionistas minoritarios con 3,7%, quienes casi en su totalidad son colaboradores activos y jubilados.

**Agro Industrial Paramonga S.A.A** está ubicada al norte de Lima, en el distrito de Paramonga, en los valles de los ríos Pativilca y Fortaleza. Su principal actividad es el cultivo de la caña para la producción de azúcar, melaza, bagazo, alcohol y derivados.

En el 2008 la empresa fue el cuarto productor de azúcar del país, con una participación de 11,2%. Las ventas alcanzaron el 14,5% del mercado azucarero nacional.



# INVERSIONES

Tenemos confianza en el futuro y en que las inversiones realizadas nos consolidarán como uno de los mejores ingenios azucareros del país.





EL plan de inversiones de la empresa contempló principalmente:

- Desarrollo de diversos proyectos para mejorar los resultados de molienda e iniciar las instalaciones para la cogeneración de energía. El monto de inversión será de US\$ 9.4 millones financiados por el Banco Interamericano de Finanzas bajo la modalidad de arrendamiento financiero. Se estima que la obra concluirá el segundo semestre del 2009.
- Continuamos con la renovación del sistema de accionamiento del trapiche con una inversión aproximada de US\$ 5.6 millones, financiados por HSBC Bank Perú S.A., bajo la modalidad de arrendamiento financiero. Esta inversión se complementa con los beneficios del proyecto de cogeneración.
- Aumento de superficie del sobrecalentador de la caldera bagacera acuatubular acondicionándola para la operación de la turbina de la central de cogeneración. El monto de inversión fue de US\$ 300 mil.
- Modificación de equipos de cocimiento de jugos de azúcar que redundó en mayor obtención de azúcar y optimización del consumo de vapor. El monto de inversión fue de US\$ 300 mil.
- Instalación de equipos de centrifugación que mejoran los índices de producción y calidad de azúcar con un valor agregado por ahorro en el consumo de energía y una disminución en los futuros costos de mantenimiento. El monto de inversión fue de US\$ 1.5 millones.
- Remodelación del laboratorio y del área de control de calidad de insumos. La inversión fue de US\$ 400 mil.

# RESULTADOS DE LA GESTIÓN



LOS resultados de la gestión se vieron afectados principalmente por dos razones: la caída de precios del azúcar y la suspensión programada de actividades de producción en el mes de julio, más quince días adicionales a media capacidad, por la instalación de dos nuevos sistemas motrices de molinos con tecnología de punta y por la adecuación del caldero para incrementar la presión de 450 a 600 psi, para el proyecto de cogeneración, lo que resultó en una disminución de la producción de azúcar del orden de las 10,000 toneladas.

No obstante estos resultados, la empresa cumplió con los pagos de la deuda financiera y continuó su programa de inversiones.



## PRINCIPALES RATIOS E INDICADORES FINANCIEROS EN NUEVOS SOLES (MILES)

CONCEPTO	2008	2007
Ventas netas	129 914	157 461
Utilidad (pérdida) neta	(8 725)	13 673
EBITDA	26 474	42 806
Ratio cobertura servicio de deuda (EBITDA/Servicio de deuda)	1,23	1,71
Ratio de cobertura de deuda (Deuda financiera/EBITDA)	4,66	2,75
Ratio de apalancamiento (Pasivos/Patrimonio)	0,86	0,55

# LA RIQUEZA DE LOS CAMPOS





CON el objetivo de alcanzar un mayor rendimiento en el cultivo de la caña, sin dejar de ser coherentes con nuestra política constante de cuidado del ambiente, desde hace cinco años la empresa dispuso de diversas variedades de caña para el sembrío.

A la fecha, los cambios efectuados han generado un incremento de casi 0.60% de sacarosa respecto a los resultados obtenidos el 2003 y las nuevas variedades utilizadas han reducido la edad de cosecha de caña de dieciocho a quince meses. Al 31 de diciembre de 2008, los campos sembrados con las nuevas variedades de caña abarcaron aproximadamente 55% del hectareaje cultivado.

El control de plagas sigue en continuo perfeccionamiento. Se vienen utilizando métodos biológicos y etológicos que permiten seguir ostentando la calificación de fundo manejado con control biológico.

Una preocupación constante de Agro Industrial Paramonga S.A.A. es la disminución progresiva de la contaminación ambiental como consecuencia de la quema de caña. Al respecto, de las 4,000 toneladas que se muelen al día, 800 toneladas de caña se deshojan y cortan sin ser quemadas previamente, es decir, se realiza la denominada modalidad de corte blanco.

El diseño del sistema de infraestructura de riego busca la máxima eficiencia mediante la recopilación y análisis de los datos de textura de suelo, capacidad de retención de agua en el suelo, denominada "Capacidad de campo", tiempos de riego y caudales disponibles.

A partir de allí se establecieron las longitudes adecuadas, sentidos, direcciones y pendientes de los surcos, para integrarlos a un circuito de calles o caminos que permitan alcanzar alta eficiencia en el transporte y máquinas de cosecha, así como en las labores agrícolas mecanizadas como el subsolado, surcado y gradeo.

### Cosecha

Agro Industrial Paramonga S.A.A. cosechó 4 942 hectáreas de caña con una edad promedio de 14,86 meses. La productividad fue de 133,15 toneladas de caña por hectárea (TCH), alcanzando un promedio de 107,53 toneladas de caña por hectárea año (TCHA). El porcentaje de sacarosa en caña limpia en campos propios alcanzó 13,77%, con un azúcar recuperable de 1,02 toneladas de azúcar por hectárea mes (TAHM) y 15,20 toneladas de





azúcar por hectárea (TAH).

En los campos de Sembradores se cosecharon 2 723 hectáreas, con una edad promedio de 15,69 meses. La productividad en caña fue de 140,89 TCH, alcanzando un promedio de 107,73 TCHA. El porcentaje de sacarosa en caña limpia fue de 13,17% con un azúcar recuperable de 0,98 TAHM y 15,41 TAH.

El volumen de caña proveniente de Sembradores alcanzó el 35,5% de la caña molida en el año. Esto indica la importancia de los Sembradores como aliados para el desarrollo de la empresa.

El rendimiento de azúcar por tonelada de caña limpia fue de 110,47 kgs. de azúcar comercial.

### **Riego**

El creciente déficit de agua obliga a poner mayor énfasis en su ahorro. Los sistemas de riego por goteo y aspersión por pivote optimizan el recurso minimizando las pérdidas en conducción y almacenamiento. Un logro significativo ha sido el incremento de los proyectos de riego por goteo, puestos en marcha desde el 2000. Al término de 2008, cuentan con este sistema 360 hectáreas. Además, se construyeron dos reservorios de almacenamiento de 23 000 y 17 000 m<sup>3</sup>, con capacidad de riego para 200 hectáreas.

El manejo del agua mediante el riego por goteo continuará implementándose en las áreas donde este recurso es escaso o de alto costo. El campo "Don Andrés" con 98 hectáreas y el campo "Julquillas" con 110 hectáreas se suman a los ya existentes, lo que hace un total de 568 hectáreas beneficiadas con este proyecto. En el 2008 se acordó dejar el sistema de riego por mangas.

### **Cultivo**

El manejo agronómico de las plantaciones de caña se viene dando en función a los estados fenológicos de la planta.

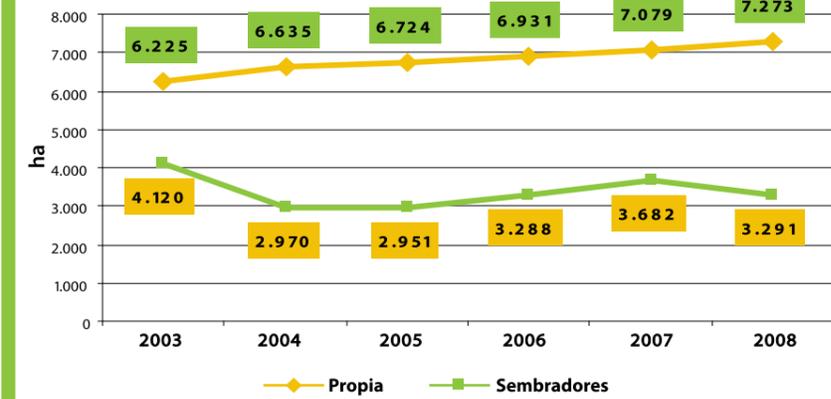
El "Fenómeno de la Niña", presente el 2007, tuvo influencia en los resultados de la cosecha del periodo marzo-agosto de 2008. Este fenómeno se caracterizó por tener días nublados y temperaturas medias por debajo de los años normales.

Las plagas y enfermedades no tuvieron relevancia debido a que el clima no favoreció su desarrollo, por lo que el control biológico contra el barreno y el control etológico contra los roedores fueron eficientes.

### INDICADORES DE CAMPO 2008

	2003	2004	2005	2006	2007	2008
Sac. (Total)	12.99	13.34	13.79	13.98	13.97	13.57
TAHA	11.45	12.50	12.96	13.02	13.37	12.28
Sac. (Propio)	12.84	13.46	13.90	14.20	14.14	13.77
TCHA	106.49	108.59	108.98	106.82	113.39	107.53

### HECTÁREAS CULTIVADAS

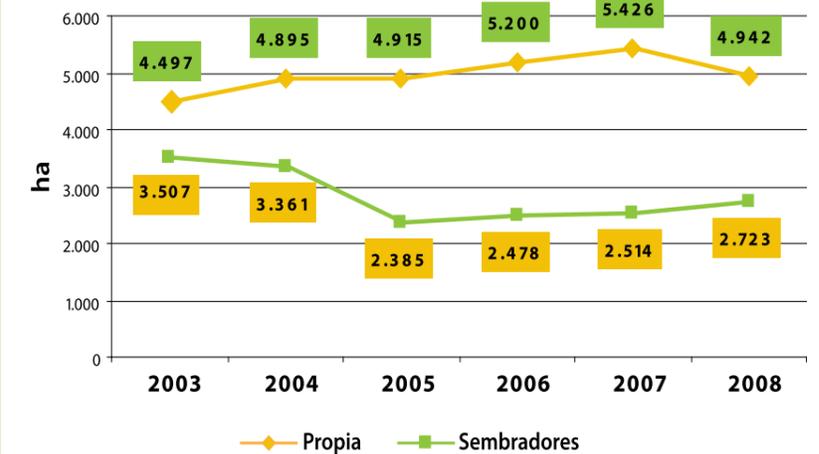


### EVOLUCIÓN DE MOLIENDA DE CAÑA PERIODO : 2003 / 2008

Toneladas de caña

Año	Propia	%	Sembradores	%	Total
2003	598 113	57%	454 307	43%	1052 420
2004	678 411	62%	416 959	38%	1095 369
2005	661 929	69%	301 855	31%	963 785
2006	685 108	68%	315 796	32%	1000 904
2007	736 021	68%	344 699	32%	1080 720
2008	658 018	63%	383 690	37%	1041 708

### HECTÁREAS COSECHADAS



Uno de los logros más significativos fue la instalación de dos nuevos sistemas motrices, motores eléctricos, reductores planetarios y acoples elásticos ACIP con tecnología de punta para el accionamiento de los molinos.



LA EFICIENCIA  
DE LA FABRICA



UNO de los logros más significativos de la fábrica realizado entre julio y agosto de 2008, fue la instalación de dos nuevos sistemas motrices con tecnología de punta para el accionamiento de los molinos. Cada uno de ellos está conformado por un reductor planetario, un motor eléctrico y un variador de velocidad electrónico, que conforman una unidad motriz para una molienda uniforme en un ratio de molienda controlado y constante, de acuerdo a la programación. Estos equipos logran que el proceso sea más eficiente, se ahorre energía y se mejore la extracción de sacarosa.

En los tachos de cocimiento de masa A, Vacuum Pan 5 y 6, se han rediseñado e instalado nuevas calandrias que permiten disminuir el tiempo promedio de cocimiento en 30 minutos. Esto genera una importante economía en el consumo de vapor y, por lo tanto, un ahorro significativo de bagazo, además de mejorar la capacidad de producción diaria.

Adicionalmente, se han instalado una centrifuga continua para la masa C marca Silver Weibul y un recalentador para obtener una mayor temperatura y disminuir su viscosidad, facilitando el proceso de centrifugado, con lo que se obtiene mayor eficiencia y aumento de la capacidad productiva.

# POLÍTICA COMERCIAL

EN 2008, las fuertes distorsiones generadas en el mercado por las políticas internacionales de protección en subsidios, cuotas y otras regulaciones, continuaron afectando la actividad de la industria azucarera nacional.

Además, en el ámbito interno se han mantenido las políticas liberales en el sector que no guardan equidad ni reciprocidad con los criterios de intercambio de los países vecinos, lo que perjudica aún más el buen orden de la cadena agroindustrial azucarera, alejando a los Ingenios del control de los canales de comercialización.

En este contexto, nuestra empresa ha continuado con el objetivo de llegar hacia su mercado natural, Lima, atendiendo tanto al segmento de consumo doméstico y con azúcar de calidad ad-doc para la industria.

Con tal motivo, se desplegaron acciones que vienen consolidando paulatinamente la gestión comercial, a través de distribuidores seleccionados en el territorio de Lima y Callao. Igualmente se ha intensificado los esfuerzos por promover un mayor volumen de ventas de azúcar fraccionada en bolsas de 1, 2 y 5 kilos.

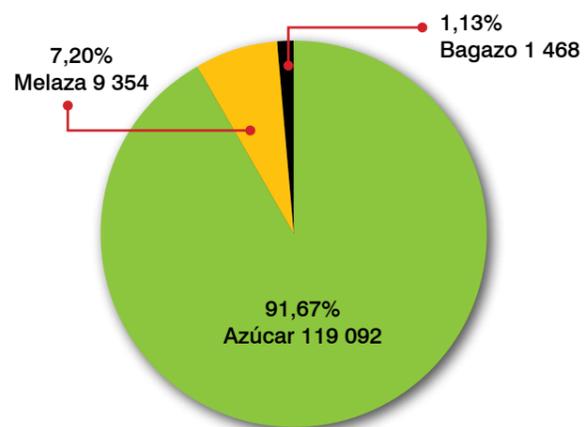
Los avances son muy favorables y estamos decididos a seguir fortaleciendo este impacto positivo para colaborar con el ordenamiento del sistema de comercialización del sector en beneficio del consumidor.

Los precios a la baja fueron, sin embargo, el gran obstáculo para conseguir la meta de ingresos.

## Ventas totales valorizadas

Durante el 2008, el valor total de nuestras ventas estuvo conformado por 91,67% de azúcar (85,66% al mercado local y 6,01% a exportaciones); 7,20% melaza; y 1,13% bagazo. Los ingresos por estos productos fueron de S/.129,9 millones, cifra que representa una disminución del 17,5% frente a los S/.157,5 millones obtenidos el 2007, como consecuencia de la caída del precio del azúcar en el mercado internacional y la menor producción registrada en planta por la suspensión de actividades en julio para la modernización de los molinos.

**Valor total de las ventas año 2008**  
Periodo enero-diciembre (miles de nuevos soles)



**Total S/.129 914**

## Volumen de ventas de azúcar

Las ventas de azúcar el 2008 fueron 112 282 TM. De este total, se destinó al mercado exterior 8 270 TM en crudo (principalmente a la cuota americana) y 104 012 TM fueron comercializadas en el mercado local, entre rubia, blanca, directa y refinada. Los ingresos por venta de azúcar ascendieron a S/.119 092 millones.



## Líderes en envasados

El mercadeo de productos envasados en formatos de ventas al menudeo, aumentó positivamente el 2008, superando en más de 10% al año anterior.

Es importante indicar que abastecemos a la cadena de supermercados líder del país con envasado *premium* de azúcar refinada, blanca y rubia en sus propias marcas, en presentaciones de uno, dos y cinco kilogramos.

# ADMINISTRACIÓN Y SISTEMAS DE GESTIÓN

Utilizando la tecnología WAP se han reducido costos y se obtiene la información de las labores de campo, sin errores de transcripción y en tiempo real.

DURANTE el 2008 el principal objetivo de la gestión administrativa fue brindar herramientas adecuadas a los usuarios para mejorar el proceso de toma de decisiones. Para ello se continuó con el diseño, desarrollo e implementación de nuevos módulos dentro de nuestro sistema integrado de cómputo. También se mejoraron los registros de información, los procesos y los reportes en los módulos ya existentes.

Asimismo, se implementó un sistema de Planilla Electrónica, a fin de asegurar una adecuada información de gestión para la empresa y favorecer las revisiones de parte de instituciones fiscalizadoras.

Un significativo avance en campo fue dotar a los colaboradores de dispositivos móviles para el registro de las operaciones en línea utilizando tecnología WAP, lo que permitió la reducción de costos y la obtención de información de las labores de campo, sin errores de transcripción y en tiempo real.



# EL FACTOR HUMANO



CONTINUANDO con la política de gestión de los Recursos Humanos que considera a los colaboradores como la fuente principal de la ventaja competitiva de Agro Industrial Paramonga S.A.A., durante el año se realizaron 14 828 horas hombre de capacitación, 1 676 horas hombre más que el año anterior. Cada colaborador alcanzó 10,84 horas hombre de capacitación, en promedio. Asimismo, se dictaron 4 131 horas hombre de talleres de desarrollo personal.

Como parte de la mejora continua de los sistemas integrados de gestión se organizaron cursos de capacitación en ISO 9001:2000, HACCP, Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo, las metodologías 5S y 5R y la prevención de ETAS (enfermedades transmitidas por alimentos).

Con la participación de una consultora internacional se realizó un estudio de valorización de puestos con el objeto de lograr un equilibrio interno en la com-

pensación de los colaboradores.

Dentro de la política de contrataciones, se organizó un sistema de verificación de antecedentes laborales y personales de potenciales candidatos, con el fin de prevenir situaciones de riesgo en el reclutamiento y selección del personal.

## Administración de personal y relaciones laborales

Se revisó el sistema de incentivos que premia la eficiencia y la calidad (similar al bono de productividad), incrementando las bandas salariales en un 100% en cuatro niveles: operarios, técnicos, supervisores y/o profesionales y jefes.

En el contexto de la política de responsabilidad socio-laboral, se mejoraron los niveles de control a las empresas de servicios.



## Comunicación y bienestar social

En el marco de la implementación del sistema de seguridad y salud en el trabajo, se realizaron exámenes médicos a todos los colaboradores de la empresa, a través de una institución especializada en temas de salud ocupacional.

Se continuó con la orientación, coordinación y apoyo económico a los colaboradores para el tratamiento médico especializado en instituciones públicas y privadas en Huacho y Lima. Con la ayuda de los médicos y otros profesionales de la empresa y de instituciones externas, se organizaron campañas de salud en beneficio de los colaboradores y sus familias.



Se brindó apoyo y asesoramiento legal a los colaboradores y/o sus dependientes en trámites de jubilación, transferencia de fondos de pensiones, desafiliación, seguridad social, entre otros.

Este año se organizó el programa Vacaciones Útiles en el anexo Huayto, con actividades educativas, deportivas y recreativas para los hijos de los colaboradores y niños de la comunidad.

El Programa de Esparcimiento y Recreación organizó paseos familiares a la playa, campeonatos inter anexos e intersecciones, olimpiadas, paseos campestres, agasajos por quinquenio, así como las tradicionales reuniones de confraternidad por el Día del Trabajo, la Virgen de las Mercedes y Año Nuevo.



El programa 'Construyendo Escuelas Exitosas' busca elevar el aprendizaje de los niños de 21 escuelas de las comunidades de Paramonga y Pativilca al término de cinco años.



ES importante destacar el programa 'Construyendo Escuelas Exitosas', iniciado en mayo de 2008 en alianza con el Instituto Peruano de Acción Empresarial (IPAE). El programa busca elevar el aprendizaje de los niños de 21 escuelas (1 489 alumnos) en las comunidades de Paramonga y Pativilca al término de cinco años, desarrollando sus habilidades en comprensión de lectura, razonamiento lógico, capacidades comunicativas y sociales y el aprendizaje autónomo.

Hasta la fecha se han capacitado 89 docentes que recibieron diplomados en docencia de calidad. Los padres de familia también fueron capacitados en desarrollo social.

Se realizó la campaña "Dulces Sonrisas" que consistió en un diagnóstico de la salud dental de la población de Paramonga a fin de organizar campañas de prevención y curación gratuita de distintas patologías odontológicas. Más de 1 400 pacientes fueron examinados y diagnosticados.

Como parte del programa de ayuda a la comunidad, se entregó más de 1 000 kilos mensuales de azúcar a 57 Comités del Vaso de Leche, en beneficio de más de 1 200 personas.



# ACTIVIDADES COLATERALES

La empresa se planteó recuperar la antigua línea "Galpón" de caballos de paso. El 2008 se vieron los resultados de este rescate.

## **Criadero de caballos de paso**

Desde hace seis años la empresa se planteó recuperar la antigua línea "Galpón" de caballos de paso. El 2008 se vieron los resultados de este rescate.

Agro Industrial Paramonga S.A.A. recibió el reconocimiento como el mejor criadero y mejor expositor al obtener el 95% de los premios del Concurso Nacional Interazucarero. Sus ejemplares lograron el premio Campeón de Campeones Capones, Reserva de Campeonas Hembra, Campeón de Cabestro, Potrillos al Cabestro, Campeonas de Potrancas al Cabestro, Conjunto de Yeguas, Conjunto de Capones, Piso para Capones y Mérito Zootécnico-Hembras.

El criadero cuenta actualmente con 130 caballos seleccionados y cumple con los estándares internacionales.





### **Ganado**

El sobrante del cogollo de la caña de azúcar permitió iniciar un nuevo proyecto. Para ello se hicieron pruebas durante dos años con distintas formulaciones y actualmente se obtiene una dieta balanceada conformada esencialmente por el cogollo para engorde del ganado.

# ESTADOS FINANCIEROS

**DICTAMEN DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES**

17 de marzo de 2009

A los señores Accionistas  
**Agro Industrial Paramonga S.A.A.**

Hemos auditado los estados financieros adjuntos de **Agro Industrial Paramonga S.A.A.** (una subsidiaria indirecta de Barroco S.A.) que comprenden los balances generales al 31 de diciembre de 2008 y al 31 de diciembre de 2007 y los estados de ganancias y pérdidas, de cambios en el patrimonio neto y de flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas, y el resumen de políticas contables significativas y otras notas explicativas.

**Responsabilidad de la Gerencia sobre los estados financieros -**

La Gerencia es responsable de la preparación y presentación razonable de estos estados financieros de acuerdo con principios de contabilidad generalmente aceptados en el Perú. Esta responsabilidad incluye: diseñar, implantar y mantener el control interno relevante en la preparación y presentación razonable de los estados financieros para que no contengan representaciones erróneas de importancia relativa, ya sea como resultado de fraude o error; seleccionar y aplicar las políticas contables apropiadas; y realizar estimaciones contables razonables de acuerdo con las circunstancias.

**Responsabilidad del Auditor -**

Nuestra responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre estos estados financieros basada en nuestras auditorías. Nuestras auditorías fueron realizadas de acuerdo con normas de auditoría generalmente aceptadas en el Perú. Tales normas requieren que cumplamos con requerimientos éticos y planifiquemos y realicemos la auditoría para obtener seguridad razonable de que los estados financieros no contienen representaciones erróneas de importancia relativa.

Una auditoría comprende la realización de procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los saldos y las divulgaciones en los estados financieros. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, que incluye la evaluación del riesgo de que los estados financieros contengan representaciones erróneas de importancia relativa, ya sea como resultado de fraude o error. Al efectuar esta evaluación de riesgo, el auditor toma en consideración el control interno relevante de la Compañía en la preparación y presentación razonable de los estados financieros a fin de diseñar procedimientos de auditoría apropiados a las circunstancias, pero no con el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la entidad. Una auditoría también comprende la evaluación de que los principios de contabilidad aplicados son apropiados y que las estimaciones contables realizadas por la Gerencia son razonables, así como una evaluación de la presentación general de los estados financieros.

17 de marzo de 2009  
Agro Industrial Paramonga S.A.A.

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionarnos una base para nuestra opinión de auditoría.

**Opinión -**

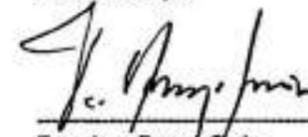
En nuestra opinión, los estados financieros antes indicados presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera de **Agro Industrial Paramonga S.A.A.** al 31 de diciembre de 2008 y al 31 de diciembre de 2007, los resultados de sus operaciones y sus flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas de acuerdo con principios de contabilidad generalmente aceptados en el Perú.

**Asuntos de énfasis -**

Sin calificar nuestra opinión enfatizamos que los estados financieros individuales de **Agro Industrial Paramonga S.A.A.** han sido preparados en cumplimiento de los requerimientos vigentes en el Perú para la presentación de información financiera y reflejan el valor de la inversión en su subsidiaria al valor remanente de los activos y pasivos aportados para su constitución (Nota 2-i) y no sobre una base consolidada. Estos estados financieros deben leerse junto con los estados financieros consolidados de Agro Industrial Paramonga S.A.A. y subsidiaria, presentados por separado, sobre los cuales en nuestro dictamen de la fecha, emitimos una opinión sin salvedades.



Refrendado por



Francisco Dongo-Soria (socio)  
Contador Público Colegiado Certificado  
Matrícula No.01-004850

## AGRO INDUSTRIAL PARAMONGA S.A.A.

### Balance General

#### ACTIVO

	Al 31 de diciembre de	
	2008	2007
	<u>S/.000</u>	<u>S/.000</u>
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>		
Caja y bancos	10,973	13,390
Cuentas por cobrar comerciales	3,811	2,949
Anticipos a proveedores	201	196
Empresas relacionadas	533	17,343
Préstamo a accionista	101	11,259
Diversas	2,177	2,928
Impuestos por recuperar	6,784	3,319
	<u>13,607</u>	<u>37,994</u>
Existencias	13,580	13,266
Activos biológicos	31,878	29,171
Gastos pagados por anticipado	3,613	3,681
Total de activo corriente	<u>73,651</u>	<u>97,502</u>
<b>PRÉSTAMO A ACCIONISTAS</b>	-	6,613
<b>EMPRESAS RELACIONADAS</b>	19,586	19,586
<b>ACTIVOS BIOLÓGICOS</b>	6,865	5,789
<b>INVERSIONES EN VALORES</b>	611	611
<b>INMUEBLES, MAQUINARIA Y EQUIPO</b>	396,136	384,621
	<u>496,849</u>	<u>514,722</u>

## AGRO INDUSTRIAL PARAMONGA S.A.A.

### Balance General

#### PASIVO Y PATRIMONIO NETO

	Al 31 de diciembre de	
	2008	2007
	<u>S/.000</u>	<u>S/.000</u>
<b>PASIVO CORRIENTE</b>		
Cuentas por pagar comerciales	6,638	7,514
Anticipo de clientes	171	137
Otras cuentas por pagar:		
Impuestos y contribuciones sociales	1,836	2,295
Remuneraciones y adeudos laborales	1,797	4,672
Empresas relacionadas	810	607
Diversas	11,402	3,988
Parte corriente de préstamos de instituciones financieras	26,763	29,022
Total del pasivo corriente	<u>49,417</u>	<u>48,235</u>
<b>DEUDAS DE LARGO PLAZO</b>		
Impuestos y contribuciones sociales	1,389	1,913
Diversas	9,931	9,054
Préstamos de instituciones financieras	98,076	88,864
	<u>109,396</u>	<u>99,831</u>
<b>PROVISIÓN PARA BENEFICIOS SOCIALES</b>	8,533	9,228
<b>IMPUESTO A LA RENTA DIFERIDO</b>	67,321	71,189
<b>PATRIMONIO NETO</b>		
Capital	332,710	332,710
Efecto adopción NIC 12	(67,937)	(69,776)
Efecto adopción NIC 39	(4,782)	-
Reserva legal	5,456	5,456
Resultados acumulados	(3,265)	17,849
	<u>262,182</u>	<u>286,239</u>
	<u>496,849</u>	<u>514,722</u>

## AGRO INDUSTRIAL PARAMONGA S.A.A.

### ESTADO DE GANANCIAS Y PÉRDIDAS

	Por el año terminado el 31 de diciembre de	
	2008	2007
	S/.000	S/.000
Ventas netas	129,914	157,461
Costo de ventas	(102,546)	(101,673)
Pérdida surgida por cambio en el valor razonable del cultivo en proceso	(2,379)	(6,446)
Utilidad bruta	<u>24,989</u>	<u>49,342</u>
Gastos de Operación:		
Gastos de administración	(16,139)	(17,507)
Gastos de venta	(3,878)	(4,214)
Otros gastos	(9,734)	(13,668)
Otros ingresos	6,509	11,796
	<u>(23,242)</u>	<u>(23,593)</u>
Utilidad operativa	<u>1,747</u>	<u>25,749</u>
Gastos financieros	(9,153)	(13,119)
Ingresos financieros	1,452	1,252
Diferencia de cambio	(5,170)	5,989
	<u>(12,871)</u>	<u>(5,878)</u>
Utilidad antes de participaciones e impuesto a la renta	(11,124)	19,871
Participación de trabajadores	1,021	(2,637)
Impuesto a la renta	1,378	(3,561)
(Pérdida) utilidad del año	<u>(8,725)</u>	<u>13,673</u>
(Pérdida) utilidad por acción básica	S/. (0.26)	S/. 0.41

## AGRO INDUSTRIAL PARAMONGA S.A.A.

### ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO POR LOS AÑOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2008 Y EL 31 DE DICIEMBRE DE 2007

	Capital	Efecto adopción NIC 12	Efecto adopción NIC 39	Reserva legal	Resultados acumulados	Total
	S/.000	S/.000	S/.000	S/.000	S/.000	S/.000
Saldos al 1 de enero de 2007	332,710	(71,566)	-	5,456	5,966	272,566
Aplicación a la reversión del impuesto a la renta por revaluación de activos fijos	-	1,790	-	-	(1,790)	-
Utilidad del año	-	-	-	-	13,673	13,673
Saldos al 31 de diciembre de 2007	<u>332,710</u>	<u>69,776</u>	<u>-</u>	<u>5,456</u>	<u>17,849</u>	<u>286,239</u>
Ajustes	-	-	-	-	50	50
Pago de dividendos	-	-	-	-	(10,600)	(10,600)
Aplicación a la reversión del impuesto a la renta por revaluación de activos fijos	-	1,839	-	-	(1,839)	-
Valorización de instrumentos financieros derivados	-	-	(4,782)	-	-	(4,782)
Pérdida del año	-	-	-	-	(8,725)	(8,725)
Saldos al 31 de diciembre de 2008	<u>332,710</u>	<u>(67,937)</u>	<u>(4,782)</u>	<u>5,456</u>	<u>(3,265)</u>	<u>262,182</u>

## AGRO INDUSTRIAL PARAMONGA S.A.A.

### ESTADO DE FLUJOS EN EFECTIVO

	Por el año terminado el 31 de diciembre de	
	2008	2007
	S/.000	S/.000
<b>ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>		
(Pérdida) utilidad del año	(8,725)	13,673
Ajustes al resultado neto que no afectan los flujos de efectivo de las actividades de operación:		
Depreciación	19,122	17,057
Costo neto de enajenación y retiro de inmuebles, maquinaria y equipo	1,487	909
Impuesto a la renta diferido del ejercicio	(3,868)	(3,305)
Ajuste a las cuentas patrimoniales	50	-
Variaciones netas de activos y pasivos:		
Cuentas por cobrar comerciales	(862)	(403)
Anticipos a proveedores	(5)	(141)
Préstamos a accionista	17,771	(11,259)
Cuentas por cobrar a empresas relacionadas	-	(5,323)
Cuentas por cobrar diversas	751	(1,089)
Impuestos por recuperar	(3,465)	809
Existencias y activos biológicos	(4,097)	3,577
Gastos pagados por anticipado	68	1,034
Cuentas por pagar comerciales	(876)	1,964
Anticipos de clientes	34	(415)
Impuestos y contribuciones sociales	(983)	(710)
Remuneraciones y adeudos laborales	(2,875)	(69)
Cuentas por pagar a empresas relacionadas	203	(812)
Otras cuentas por pagar	3,509	(574)
Provisión para beneficios sociales	(695)	140
Dividendos declarados	(10,600)	-
Efectivo neto provisto por las actividades de operación	<u>5,944</u>	<u>15,063</u>
<b>ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>		
Adquisición de inmuebles, maquinaria y equipo	(32,124)	(16,460)
Adquisición de otros activos	-	32
Efectivo neto aplicado a las actividades de inversión	<u>(32,124)</u>	<u>(16,428)</u>
<b>ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO</b>		
Amortización de préstamos de instituciones financieras	6,953	3,703
Amortización de préstamos de empresas relacionadas	16,810	(4,382)
Efectivo neto provisto por (aplicado a) las actividades de financiamiento	<u>23,763</u>	<u>(679)</u>
Disminución neta del efectivo	(2,417)	(2,044)
Saldo del efectivo al inicio de año	13,390	15,434
Saldo del efectivo al final de año	<u>10,973</u>	<u>13,390</u>

# MEMORIA 2008

GRAFFITI COMUNICACIÓN CORPORATIVA S.A.C.

Av. Aramburú 187 San Isidro

Teléfonos: 4210598 - 4228790

Impreso en EXITUNO S.A.

Manuel Cipriano Dulanto 211 Pueblo Libre