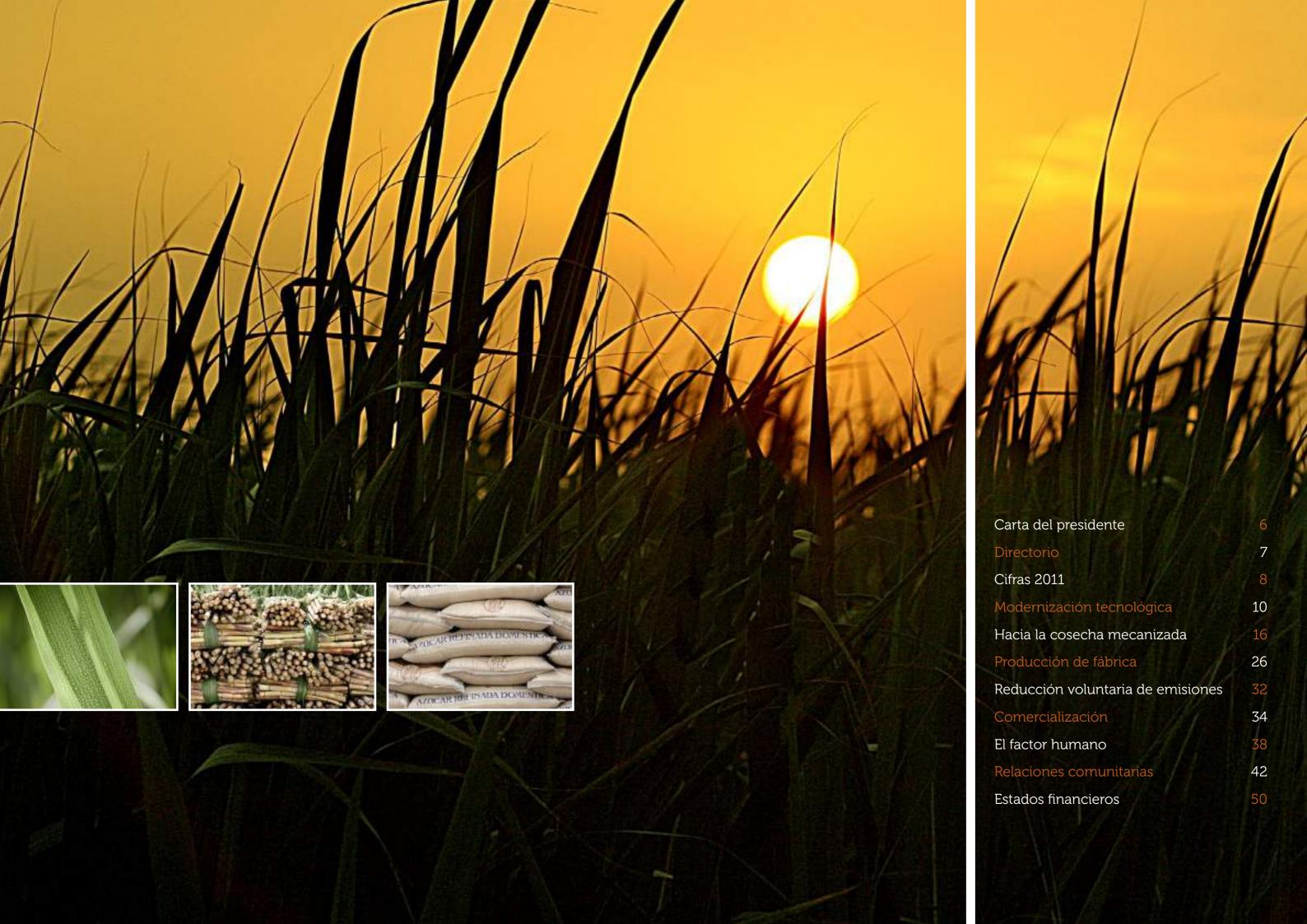


MEMORIA 2011 AGROINDUSTRIAL PARAMONGAS.A.A.



Apreciados socios:

Un nuevo concepto se abre paso en el mundo de las corporaciones. Es el de "responsabilidad social empresarial". Se trata de un compromiso que va más allá del cumplimiento de las leyes y las normas. Podemos definirlo, en términos generales, como la contribución activa y voluntaria de una empresa al mejoramiento social, económico y ambiental de las sociedades en que actúan.

Agro Industrial Paramonga S.A.A. asumió este reto desde 1997 cuando la actual administración inició sus operaciones. Se encuentra escrito en la hoja que sintetiza nuestra visión, misión y objetivos estratégicos: "Gestionar la empresa con responsabilidad social y ambiental".

Desde entonces, cumplimos ese compromiso. Siguiendo esa línea, nos empeñamos en modificar la matriz energética de nuestra planta procesadora de azúcar y, en un apreciable esfuerzo de innovación tecnológica que nos llevó algunos años, logramos sustituir la fuente energética de petróleo por la de bagazo, usando un combustible limpio y que no daña a la naturaleza.

Ahora bien, entre el 1 de enero de 2007 y el 30 de noviembre de 2009, luego de un exhaustivo proceso de validación y verificación mediante la auditoría de un organismo internacional, se determinó que, en el citado período, nuestra empresa redujo gases de efecto invernadero en una proporción de 370 392 toneladas debido al cambio de su matriz energética.

En abril de este año, Det Norske Veritas, una Sociedad de Clasificación, independiente, fundada en 1864, de ámbito y prestigio mundial, con sede en Noruega, nos otorgó la certificación respectiva por este logro, el más importante de nuestra empresa en 2011, que constituye, sobre todo, nuestra modesta pero significativa contribución a la salud del ambiente del Perú y del planeta.

Reseñar en estas líneas los otros logros de nuestra gestión empresarial durante el 2011 me obligaría a ser reiterativo. Aumentaron los volúmenes de nuestras ventas de azúcar, factores climáticos y de mercado elevaron el precio del producto, y crecieron nuestras ganancias. Los detalles y las cifras de cada paso de esta gestión están expuestos en las siguientes páginas.

Si algo más debemos destacar es la ejecución de un conjunto de proyectos de inversión por S/. 39 millones encaminados a potenciar la eficiencia y la modernización de nuestros procesos fabriles y agrícolas. Entre otros, comprende la puesta en marcha de un desfibrador, la instalación de un multievaporador Reboiler y el inicio de la mecanización de la cosecha con nuevos equipos.

Este es, en breves líneas, el actual panorama de Agro Industrial Paramonga S.A.A., donde el tema de la responsabilidad social fue y sigue siendo nuestro ideal como empresa.

Atentamente, Erasmo Wong Lu

DIRECTORIO

DIRECTORES

Erasmo Wong Lu | Presidente
Edgardo Wong Lu | Director Ejecutivo
Eduardo Wong Lu | Director
Efraín Wong Lu | Director
Eric Wong Lu | Director
Luis Baba Nakao | Director
Miguel Ferré Trenzano | Director

DIRECTORES SUPLENTES

Hugo Ayón Ruiz Jaime Ma Luzula

GERENCIAS

José Laca Vargas | Gerente General

Guillermo Villanueva Arenas | Gerente de Operaciones

Hugo Ayón Ruiz | Gerente de Finanzas

Miguel Cañamero Kerla | Gerente de Campo

Juan Echevarría Curee | Gerente de Fábrica

Juan Alcazar Viaccava | Gerente de Comercialización

Jorge Fernández Roncagliolo | Gerente de Administración y Relaciones Comunitarias

Efraín Salas Valverde | Gerente de Proyectos

Edwin Borja Córdova | Gerente de Personal

Humberto Valdez Córdova | Gerente de Contabilidad

Josué Quiroz Torres | Gerente de Logística

ACCIONARIADO

Agro Industrial Paramonga S.A.A. tiene como accionistas a la empresa nacional Río Pativilca S.A. con 96.5% y accionistas minoritarios con 3.5%.



EN EL PRESENTE AÑO y en forma semejante al año anterior, los ratios financieros reflejan los buenos resultados obtenidos por la Empresa.

Sus ventas fueron ligeramente mayores en un 2.3% en relación al año 2010. Esto ocurrió en un contexto que también registró el aumento de los precios del azúcar y menores volúmenes en la producción.

En otra parte de esta Memoria, se explica que esta menor producción se debió a los tiempos de "parada" de la fábrica por la instalación y puesta en marcha de nuevos equipos que permitirán incrementar la capacidad de molienda y la producción a partir de 2012.

■■ Diciembre 2011

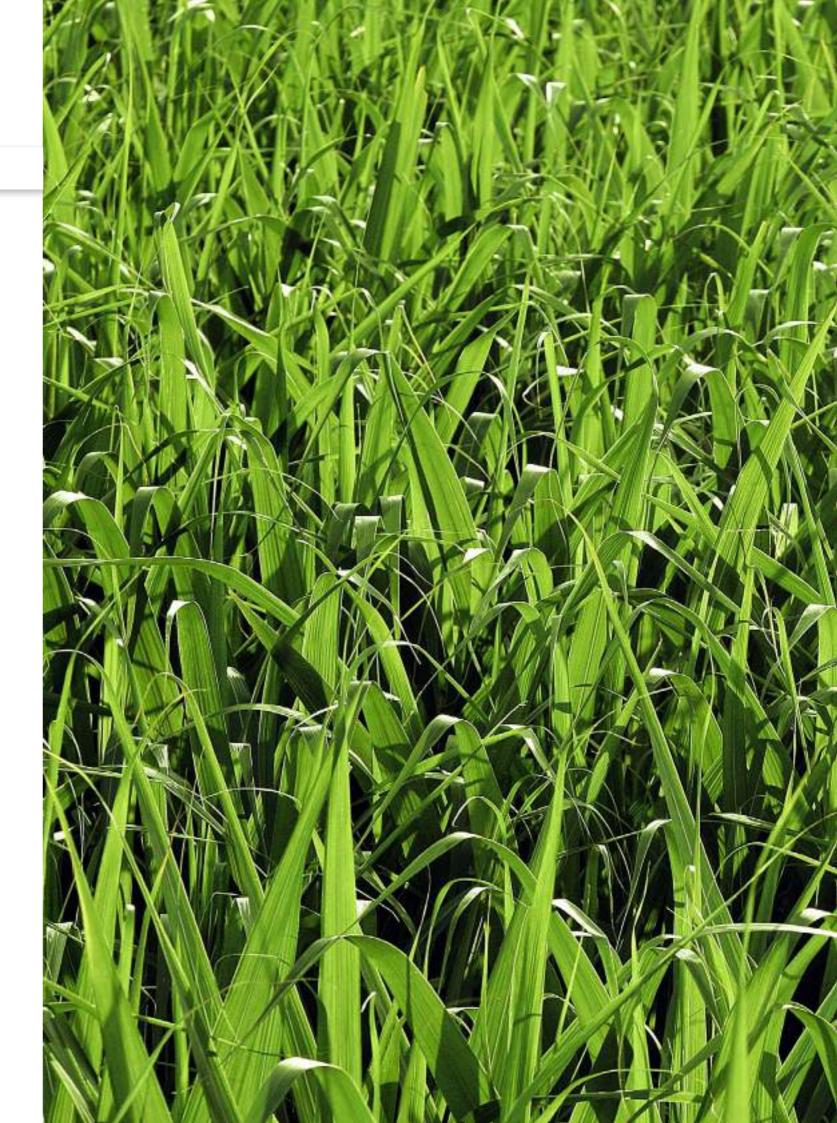
Biolembie 2011	
Concepto	
Ventas	S/. 265 760 000
Utilidad neta	S/. 93 032 000
EBITDA	S/. 136 321 000
Índice de cobertura de deuda	Deuda financiera
	= 0.65 EBITDA
Índice de apalancamiento	Total pasivos = 0.41
	Total patrimonio
Índice de cobertura de servicio de deuda	EBITDA = 4.31
	Servicio de deuda

Inversiones

Siguiendo con la política de implementar tecnología de punta para mejorar la productividad del proceso fabril, la Empresa aprobó y realizó una serie de inversiones por un total de S/. 39 millones, cuyo detalle se indica más adelante en el cuadro Proyectos de Inversión.

Dividendos

En el 2011 se distribuyeron dividendos correspondientes a una parte de las utilidades de 2010 por un monto de S/. 10 millones.





MODERNIZACIÓNTECNOLÓGICA

COMO PARTE DE SUS PLANES de desarrollo empresarial en el período 2011, Agro Industrial Paramonga S.A.A. ejecutó un conjunto de acciones encaminadas a mejorar el aprovechamiento energético, así como la eficiencia y la modernización de sus procesos fabriles y agrícolas.

Esto llevó a reemplazar las antiguas turbinas a vapor para el accionamiento de los molinos del trapiche por motores eléctricos, a implementar un nuevo sistema de preparación de caña y a continuar con la ampliación del sistema de riego tecnificado. Asimismo se inició la instalación de un nuevo equipo multievaporador de primer efecto.

De otro lado, en las mejoras de equipamiento, se adquirió un filtro de cachaza, cuatro filtros de licor para el mejoramiento de la calidad del azúcar, dos envasadoras y dos enfardadoras de azúcar, así como un equipo completo para cosecha mecanizada. Las siguientes líneas reseñan el desarrollo de cada uno de estos proyectos.

Mejora de la molienda

En diciembre de 2011, se puso en funcionamiento el último accionamiento eléctrico para el molino número 5 del trapiche, que comprendió la instalación de un motor, un variador de velocidad, un reductor de velocidad y un acople ACIP, con lo cual se completó la electrificación de los seis molinos del trapiche.

La ejecución de este proyecto permitió fundamentalmente contar con un molino adicional y al cambiar el accionamiento de los molinos por motores eléctricos se mejoró la eficiencia en el proceso de conversión de energía, lo que significó disponer de mayor vapor de alta presión para su aprovechamiento en la central de cogeneración de la Empresa.

Desfibrador

Durante el 2011, se realizó el montaje del nuevo desfibrador del tipo pesado, compacto, automático, de procedencia francesa, primero en su género en el país, el cual reemplazó a otro de menor tamaño que cumplió su vida útil.

El objetivo de reemplazar este equipo -que mejora notablemente el proceso de preparación de la caña como paso previo a la molienda y extracción del jugo- fue aumentar la extracción de sacarosa.

Para la operatividad del desfibrador, se instaló una turbina a vapor de alta eficiencia, además de un nuevo transportador de caña con conductores de tablillas, un transportador de caña desfibrada con conductor de banda, se realizó la modificación de la mesa de recepción



de caña adecuada a las nuevas instalaciones y se procedió a la implementación del sistema SCADA para el control automático del proceso de molienda y extracción de jugo.

Los trabajos para la puesta en marcha de este equipo se realizaron en solo 17 días, entre el 27 de octubre y el 12 de noviembre.

Al terminar el año, se obtuvo nuevos regímenes de operación que permitieron proyectar la capacidad de molienda hasta 4 250 toneladas de caña por día o 1300 000 toneladas al año, y se consiguió una mejora significativa en la preparación de la caña.

La instalación y la puesta en funcionamiento del desfibrador demandaron una inversión de S/. 9.6 millones, incluido repuestos esenciales para asegurar la operación continua.

Proyecto Reboiler

Este proyecto consiste en la instalación de un multievaporador (reboiler) para que funcione como primer evaporador de jugo. De esta manera, se facilita la limpieza química y mecánica sin interrumpir el proceso, se garantiza un alto nivel de seguridad operativa y se contribuye a la concentración del jugo y al ahorro de vapor vivo.

La fabricación del reboiler, encargada a una firma argentina, comprende cuatro calandrias de evaporación independiente y un balón de expansión que concentra los jugos de la primera evaporación y permite obtener condensados que serán devueltos al caldero.

Este proyecto requirió una inversión de S/. 5.9 millones. Al terminar el 2011 el avance fue del 95%, tanto en la instalación de los equipos como en la adecuación de las líneas de vapor y su implementación con válvulas multivías para la flexibilidad en el flujo de los vapores. Su puesta en funcionamiento se prevé para el primer semestre de 2012.



Adquisición de más equipos

Durante el 2011, se adquirió un conjunto de equipos indispensables para incrementar la eficiencia y la capacidad de planta.

Entre estos se encuentran:

- Equipos para el accionamiento del primer molino: un motor eléctrico, un variador y un reductor de velocidad para dotarlo de mayor confiabilidad y capacidad de extracción de iugo.
- Un filtro rotatorio al vacío de acero inoxidable para cachaza de 12' de diámetro x 24' de longitud para aumentar la capacidad de filtrado de jugo, así como reducir las pérdidas de sacarosa en la cachaza.
- Cuatro filtros de licor, incluidos la instrumentación de cada equipo, la automatización y el juego de repuestos que servirán para el proceso de refinación del azúcar.
- Tres juegos de vírgenes para reemplazar a las vírgenes de los molinos 1, 3 y 4 con la finalidad de dotarlas de mayor confiabilidad en la extracción de jugo.

INVERSIÓN EN EFICIENCIA ENERGÉTICA Y AMPLIACIÓN DE CAPACIDAD DE PLANTA (Miles de nuevos soles)

Ítem	Proyecto	Avance %	Inversión Proyectada
			(000 S/.)
AHO	RRO DE VAPOR EN FÁBRICA		
1	Mejora de preparación de caña-Desfibrador	100	9 650
2	Reboiler de evaporación-Primer evaporador	95	4 747
3	Nuevas líneas de sistema de evaporación y válvulas multivías	90	1142
4	Recuperación de condensados para caldero	65	797
5	Automatización de equipos principales primera etapa	65	1 879
MEJ	DRA EN FÁBRICA		
6	Electrificación de molino 5	100	572
7	Nuevo filtro de cachaza (1)	60	1426
8	Nuevo accionamiento de molino 1 (1)	62	2730
9	Nuevos filtros de refinería (1)	58	4 347
10	Nuevas vírgenes de molinos 1, 3 y 4 (1)	95	2 597
MEJ	DRA DE INFRAESTRUCTURA		
11	Construcción de almacén de producto terminado Zona 2 (2)	20	2 133
	TOTAL		32 020

RENKZANINI



HACIALACOSECHAMECANIZADA

En 2011 se inició La ADECUACIÓN PROGRESIVA DEL DISEÑO de los campos para la cosecha mecanizada. En esta dirección se efectuaron una serie de modificaciones técnicas en algunos implementos agrícolas consiguiendo mejorar la calidad del trabajo e incrementar su eficiencia en los campos.

Cosecha mecanizada

En setiembre de 2011, se recibió la primera cosechadora combinada, la cual iniciará su trabajo en 2012. Con esta máquina, se comenzó la implementación de una nueva tecnología en la cosecha, que contribuye al cuidado ambiental.

Riego tecnificado

En previsión de los efectos del cambio climático, se desarrolló la política de optimizar el recurso agua -indispensable para el cultivo de la caña de azúcar- a través del riego tecnificado.

En 2011, se incorporó 385 ha bajo riego por goteo y se alcanzó el total de 1 083 ha distribuidas en 585 ha en la zona de Cerro Blanco y 498 ha en Otopongo.

Con el propósito de mantener un flujo continuo de agua para el sistema de riego, se construyeron dos reservorios de almacenamiento, Don Walter y Don Juan, con una capacidad de 50 000 y 74 400 m³ de almacenamiento, respectivamente. También se instalaron dos estructuras de sedimentación con una capacidad de procesamiento de 18 200 y 16 500 m³.

Asimismo, para los campos con riego por goteo se adquirieron equipos de seguimiento y monitoreo de campo (humedad, nutrientes), con el fin de mejorar la eficiencia del uso del agua y del fertirriego.

Mejor productividad

Durante el 2011 se cosecharon 1125 246 toneladas de caña. De esta cifra, el 55% correspondió a caña propia y el resto a terceros o sembradores.

En campos propios, se cosecharon 4 883 ha con una edad promedio 14.76 meses. La productividad en caña fue de 135.89 toneladas de caña por hectárea (TCH), un indicador superior al registrado en 2010 cuando registró 126.25 TCH, alcanzando un promedio de 110.51 toneladas de caña por hectárea año (TCHA) mientras que en 2010 fue de 103.30 TCHA. El porcentaje de sacarosa en caña limpia de campos propios alcanzó 13.83%. Este resultado significó un recuperable de 1.06 toneladas azúcar hectárea mes (TAHM, que en 2010 fue de 0.99) y 15.65 toneladas azúcar hectárea (TAH, en 2010 fue de 14.54).

A nivel de sembradores o terceros, se cosecharon 4 022 ha con una edad promedio de 16.24 meses. La productividad en caña fue de 114.77 TCH, y se alcanzó un promedio de 84.82



TCHA. El porcentaje de sacarosa en caña limpia alcanzó 12.33%, lo que significó un azúcar recuperable de 0.74 TAHM y 12.03 TAH.

Variedades de caña

La renovación de variedades de semillas es de suma importancia para mantener una producción sostenida en la industria azucarera, razón por la cual en 2011 se continuó con su adquisición y su respectiva evaluación agronómica.

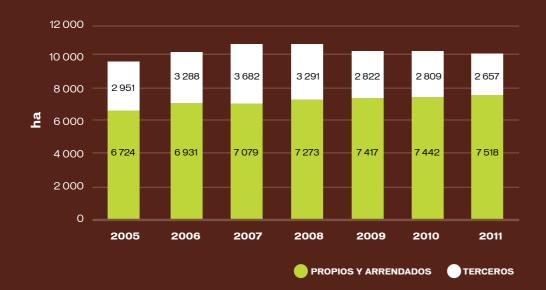
En febrero, se liberaron diez variedades procedentes de Venezuela, las que se encuentran en evaluación en un campo de la Empresa (cuarentena abierta). Asimismo, se trajeron cinco variedades colombianas procedentes de Laredo, que se hallan a modo de prueba.

En marzo, ingresaron a cuarentena cerrada en la Estación Experimental DONOSO-HUA-RAL diez variedades procedentes de México. Entre tanto, se continúa con la sustitución de variedades susceptibles a la Roya.

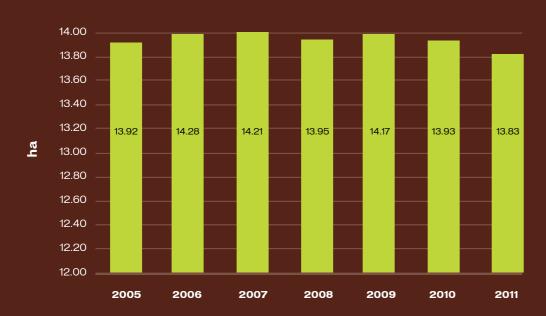




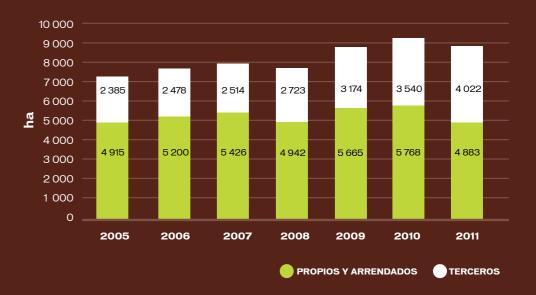
HECTÁREAS CULTIVADAS



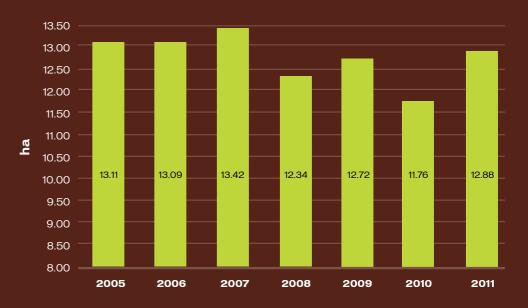
SACAROSA % CAÑA LIMPIA EN CAMPOS PROPIOS



HECTÁREAS COSECHADAS



PRODUCTIVIDAD AZÚCAR DE 96 POL - TAHA EN CAMPOS PROPIOS



^{*} Toneladas de azúcar hectárea año.





LAS INVERSIONES en nueva tecnología y la mejora del nivel de los profesionales y colaboradores en fábrica fueron una constante en este período.

Durante este año, se continuó la implementación de nuevos equipos y sistemas que permitan alcanzar niveles de eficiencia y producción por encima de los logros actuales.

Paralelamente, se realizaron visitas a ingenios azucareros de países con avance tecnológico, como Brasil, Colombia y Argentina. En ellas, participaron profesionales de las diversas áreas de la fábrica, como producción de azúcar, destilería de alcohol, generación de vapor y generación eléctrica (cogeneración eléctrica), y del programa de capacitación técnica de los colaboradores de las diversas áreas de producción. Estos programas están orientados a temas de automatización aplicada a la especialidad de agroindustria, soldaduras, mantenimiento para recipientes y sistemas de distribución de vapor de alta presión, según los códigos ASME.

La eficiencia de fábrica, denominada también "recuperado", fue de un valor mayor que del año anterior. Es decir, alcanzó un recuperado 0.24% mayor que el alcanzado en 2010.

Pese a que disminuyó la extracción del trapiche, en el proceso de elaboración del azúcar la "retención" subió a un valor de 0.68% mayor que el alcanzado en 2010. Esto fue el resultado de las mejoras implementadas en las diferentes etapas de la producción, desde la recepción de jugo hasta la obtención del azúcar como producto final.

El tiempo demandado en el montaje del desfibrador explica las razones por las cuales en noviembre se alcanzó una molienda de solo 63 256 toneladas de caña en un período de 23 días, 181.90 toneladas de caña por hora (TCH) y 3 060 toneladas de caña por día (TCD) debido al período de ajustes.

En diciembre, en cambio, se obtuvo un excelente nivel de molienda de 113 685 toneladas de caña, con un promedio de 220.14 TCH y un promedio 4 030 TCD, valores que constituyen verdaderos récords en la historia de Agro Industrial Paramonga S.A.A.

En conclusión, en 2011, la molienda total de caña fue de 1125 246 toneladas de caña de azúcar y la producción total de azúcar de 120 860 toneladas.

Las pérdidas registradas en la producción de azúcar en 2011 disminuyeron en relación con el año anterior debido al proceso de renovación tecnológica y eficiencia técnica que se viene aplicando en las instalaciones fabriles.



Destilería

En la destilería de alcohol, la producción en 2011 alcanzó los 4 371 387 litros, notablemente superior a la de 2010 que fue de 3 049 979 litros.

La producción diaria promedio en 2010 fue de 11 731 litros, en tanto que la de 2011 se elevó a 14 067 litros por día.

El rendimiento de litros de alcohol por tonelada de melaza fue de 6.1% mayor en 2011, comparado con el de 2010. En 2010, la destilería operó durante 260 días. En 2011, lo hizo durante 311 días.





REDUCCIÓNVOLUNTARIADEEMISIONES

EN ABRIL DE 2011, luego de un exhaustivo proceso de validación y verificación realizado por la auditora internacional Det Norske Veritas, DNV, Agro Industrial Paramonga S.A.A. logró la Certificación VCS por la reducción voluntaria de emisiones.

En efecto, DNV certificó que durante el período entre el 1 de enero de 2007 al 30 de noviembre de 2009, la empresa consiguió reducir 370 392 toneladas de CO_2 equivalente. De esta forma, se acreditó el gran esfuerzo y la importante reducción de gases de efecto invernadero como resultado del cambio de la fuente energética de petróleo a bagazo realizado en la planta.

Navidad y conciencia ambiental

Como parte de las actividades de educación ambiental, se incorporó este factor al tradicional Concurso de Nacimientos entre los colaboradores de la Empresa.

Es así que el concurso estableció el diseño de nacimientos elaborados únicamente con residuos reciclables. Bajo dicha consideración los colaboradores de las diferentes áreas presentaron sus nacimientos hechos con papel, retazos de materiales, bolsas de plástico, etc.

El concurso resultó un excelente estímulo a la capacidad creativa de los colaboradores y, sobre todo, su aplicación al proceso de reciclaje que evita el incremento del uso de elementos contaminantes

En forma similar, se realizó el Concurso de Arbolitos Navideños, dirigido a la población de Paramonga y sus anexos, cuyos diseños también fueron elaborados a partir de residuos reciclables. Los trabajos presentados fueron expuestos en la Plaza de Armas de Paramonga con la finalidad de que la población observe y se eduque en los procedimientos del reciclaje.

Socialización de proyectos ambientales

Los días 14 y 15 de setiembre de 2011, se realizó el foro de socialización de los proyectos de cambio de combustible y generación de energía renovable a partir de biomasa aplicados en nuestra Empresa. En el certamen participaron 149 personas, entre autoridades y población en general.

Los proyectos fueron presentados detalladamente con todos los elementos de ingeniería, ambientales y sociales. La interacción con los participantes fue didáctica, detallada y comprensiva.

El objetivo de esta actividad fue dar a conocer a autoridades y pobladores los proyectos implementados por la empresa en los últimos años, los cuales han permitido importantes beneficios ambientales.

Se acreditó el gran esfuerzo y la importante reducción de gases de efecto invernadero como resultado del cambio de la fuente energética de petróleo a bagazo realizado en la planta.





COMERCIALIZACIÓN

DURANTE EL AÑO 2011, SE REVIRTIÓ EL FENÓMENO CLIMÁTICO denominado "La Niña" –sequías o lluvias extremas con inundaciones– que afectó la oferta del azúcar y favoreció indirectamente la posición de los precios locales. Este cambio permitió al sector superar la situación crítica de pérdidas que lo afectaba hasta hace dos años.

Los analistas observaron que en 2011 se normalizaron paulatinamente los niveles de producción, sobre todo de caña. Se logró así una oferta que satisface con creces los niveles de demanda del producto. Debe considerarse además la creciente demanda del azúcar originada especialmente en los países emergentes del Asia que impactó con fuerza en el consumo.

Sin embargo, el mercado internacional del azúcar continuó de manera invariable con las políticas de protección en subsidios, cuotas y otras regulaciones, lo cual suele generar distorsiones en los precios del producto, tal como se verifica al observar las curvas erráticas de sus cotizaciones tanto en la Bolsa del mercado Nº 11 New York de Crudos como en Refinos Nº 5 Londres.

En este contexto, la empresa continuó con el objetivo de abastecer la demanda del mercado limeño, atendiendo tanto al segmento de consumo doméstico como al sector industrial con azúcar de alta calidad.

Ventas totales valorizadas (VV)

En 2011, el valor total de nuestras ventas superó en 2.28% los niveles de ingresos obtenidos en el período anterior.

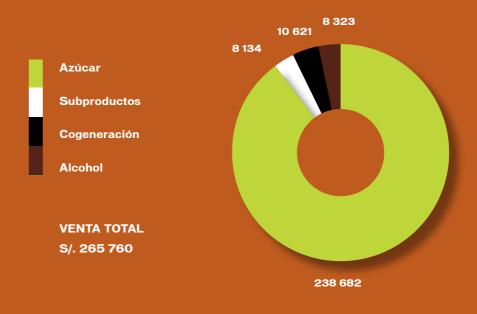
La estructura de las ventas estuvo compuesta por 89.81% de azúcar (86.48% al mercado local y 3.33% a exportaciones), 3.06% de los subproductos melaza y bagazo, 3.13% de alcohol, y el 4.00% de energía eléctrica (cogeneración).

Los ingresos por estos bienes fueron del orden de los S/. 265 millones, cifra que representa un incremento del 2.28% frente a los S/. 259 millones obtenidos en 2010. Esto es consecuencia de los mayores precios alcanzados por el azúcar, así como de los mejores resultados obtenidos por la cogeneración de energía eléctrica en su segundo año de operación y ventas a la Red Eléctrica Nacional.

La empresa continuó con el objetivo de abastecer la demanda del mercado limeño, atendiendo tanto al segmento de consumo doméstico como al sector industrial con azúcar de alta calidad.



Valor total de ventas 2011 (S/ 000)







No ES UN LUGAR COMÚN decir que en la capacitación de sus profesionales, técnicos y colaboradores reside la clave o el factor fundamental del éxito de Agro Industrial Paramonga S.A.A. Tal como se reseña en esta y en memorias de años anteriores, la Empresa destina importantes recursos en la promoción y desarrollo de su capital humano, así como en programas de salud, de sano esparcimiento e integración entre los colaboradores de las diferentes áreas y la comunidad.

Gestión del talento humano

Área a cargo de la Gerencia de Personal, cumplió con su objetivo al cerrar el año con el resultado de 52 708 horas de capacitación dictadas a nuestros colaboradores, lo que implicó una inversión de S/.427 480.

Estas horas de capacitación técnica y el programa de inducción se incrementaron en 38.5% con respecto al año anterior (en 2010 se dictaron 38 033 horas). Es decir, cada colaborador recibió 39.18 horas de capacitación. Los gastos incluyeron el pago del curso, los viáticos y una bolsa de viaje.

Programas más importantes

Inducción. Se trata de un programa dedicado a los nuevos colaboradores. Brinda una amplia información de la Corporación, su visión, misión y objetivos. Asimismo, les informa respecto a proyectos e inversiones, políticas y procedimientos del sistema de gestión, procesos más importantes de fábrica y de campo, entre otros aspectos.

El objetivo es encauzar a los nuevos colaboradores en su ingreso a la organización. El programa se amplió al personal antiguo, con el cual se logró crear o reafirmar su compromiso con la Empresa. A fines de año, se llegó a "reinducir" a 1 400 colaboradores.

Capacitación técnica. Entre los distintos cursos de capacitación técnica orientados a lograr el crecimiento personal y profesional de los colaboradores, destacaron:

- Curso de Formación de Formadores. Su objetivo fue desarrollar en los profesionales habilidades para transmitir información con el propósito de gestionar el conocimiento de colaborador a colaborador.
- Encuentro de usuarios de variedades de caña de azúcar. Fue dictado en Colombia. Con

la participación de los colaboradores, se logró conocer nuevas tecnologías y experiencias relacionadas al manejo y tratamiento de nuevas variedades de caña.

- Control de plagas en la industria alimentaria y manejo integrado de plagas en el campo.
 Fue importante para que los colaboradores conozcan técnicas modernas que ayuden a preservar el cultivo de caña.
- Diplomado en gestión de la calidad e inocuidad alimentaria. Orientado a dotar del conocimiento especializado a los profesionales, quienes garantizan la calidad del producto.
- Mecánica de mantenimiento y electricidad industrial. Especialidades que en coordinación con el SENATI, a través del programa de certificación de trabajadores en servicio, permitió que los colaboradores complementen sus conocimientos empíricos con una certificación que los califica como técnicos especialistas, según la rama elegida.
- Taller teórico práctico de primeros auxilios. Permitió a los colaboradores especializarse en medidas de prevención y actuación eficiente ante casos de accidentes.
- Programa de inglés. Se inició en 2011 y estuvo dirigido a los profesionales. El objetivo es que con el conocimiento de un nuevo idioma, aquellos puedan acceder a diferentes tipos de información y se contribuya así a su crecimiento y desarrollo profesional.

Comunicaciones y relaciones públicas

- En el último trimestre de 2011, el Departamento de Comunicaciones y Relaciones Públicas desarrolló una estrategia de comunicación que permita mantener informado al público interno y externo.
- Como parte de las estrategias de comunicación masiva interna, se implementó la red Comunícate, que involucra canales de comunicación interna como los murales Comunícate, distribuidos en toda la empresa, y el correo Comunícate, medio oficial de difusión electrónica de la compañía con sus colaboradores.
- En relación con la comunicación masiva externa, se ingresó a las redes sociales Facebook,
 Twitter, YouTube y Blogspot, en las cuales se compartió información sobre las actividades corporativas. Esta novedad generó interacción con el público.
- De otro lado, se relanzó la revista "Fortaleza Azucarera" y el boletín "Paramonga al Día", los cuales presentan artículos relacionados al desarrollo de la actividad azucarera y a las actividades de responsabilidad social que se realiza.





En la capacitación de sus profesionales, técnicos y colaboradores reside la clave y el factor fundamental del éxito de Agro Industrial Paramonga S.A.A.

Actividades de integración

Entre las actividades de reconocimiento, recreación y sano esparcimiento para los colaboradores desarrolladas durante el 2011, se tiene las siguientes:

- Elección del colaborador del año
- Día Internacional del Trabajo
- Paseos para colaboradores y su familia
- Eventos deportivos (campeonato de fútbol Interanexos y las Agro olimpiadas)
- La Navidad de los niños
- Salud (despistajes de cáncer, vacunación contra la hepatitis B e influenza)

Bienestar físico y emocional

En atención de su bienestar físico y emocional, en 2011 se implementó programas permanentes de ejercicios físicos, orientación psicológica y atención nutricional a cargo de destacados profesionales.

También se dictó el taller "Escuela para padres", en el cual se desarrollaron actividades vivenciales que reforzaron y estimularon una vida conyugal sana y una relación fraternal entre los integrantes de nuestra familia laboral.

Salud ocupacional

En diciembre de 2011, se implementó el área de Salud Ocupacional, un servicio que generalmente existe solo en las grandes empresas mineras. Su principal objetivo es cuidar la salud de los colaboradores. Ese mes se trabajó en la elaboración de un profesiograma a fin de determinar el tipo de evaluación médica que deberá realizarse a cada colaborador según su actividad laboral.

Para 2012, se han programado exámenes específicos por puestos de trabajo. Adicionalmente se implementará el programa de Vigilancia Médica Ocupacional dirigido a los colaboradores que presenten algún problema de salud en la evaluación médica anual.





RELACIONESCOMUNITARIAS

EL PROGRAMA DE RELACIONES COMUNITARIAS DE AGRO INDUSTRIAL PARA-MONGA S.A.A., que se inició en el año 2006, tiene cuatro principales líneas de acción: educación, deporte, ornato público y ayuda alimentaria a sectores vulnerables de la comunidad.

En educación, se desarrollaron los programas "Construyendo escuelas exitosas", "Becas AIP-Valle Grande" y "Educanto".

- "Construyendo escuelas exitosas". Apunta a que los niños de las comunidades de Paramonga, Pativilca y anexos alcancen un adecuado desarrollo humano sobre la base de la educación a pesar de las dificultades y pobreza de su medio social.
- El programa se inició en 2008 y cada año se le destina un presupuesto de S/. 330 000. Las principales actividades realizadas en 2011 fueron las clases presenciales del diplomado "Me integro", encuentros con padres de familia y las visitas domiciliarias a niños con problemas de aprendizaje.
- Asimismo, se llevó a cabo el Festival de Escuelas Exitosas. Hubo un intercambio de experiencias entre docentes de las comunidades de Paramonga, Pativilca y anexos, y se realizó un constante monitoreo a las actividades de docentes y alumnos.
- Becas AIP-Valle Grande. Su objetivo es brindar oportunidad a jóvenes de 16 a 20 años de edad, de las áreas rurales de Paramonga, Pativilca y anexos, para su desarrollo profesional.
- Las becas cubren el costo total de los tres años de estudios de la carrera técnica de Producción Agraria; el pago de viáticos y hospedaje en Cañete (ciudad donde funciona el instituto Valle Grande), y prácticas preprofesionales remuneradas en Agro Industrial Paramonga S.A.A.

El programa, que se inició en 2010, ha beneficiado a la fecha a 22 jóvenes. Su presupuesto total, hasta su finalización, es de S/. 1255 000. Sólo en 2011, se le destinó S/. 345 000 de presupuesto.

 Educanto. Busca instaurar la práctica coral en instituciones educativas que no tienen acceso a la educación musical a partir de la filosofía de que el canto es una forma de expresión y de conocimiento de uno mismo.

Los beneficiarios son alumnos de dieciocho instituciones educativas del nivel primaria de Paramonga, Pativilca y anexos. Se le ha destinado una inversión de S/. 85 000 por año.

El 15 de diciembre se realizó en el Santuario Virgen de las Mercedes la presentación del coro conformado por 300 niños preparados en este arte.

Ayuda alimentaria

- Desde 2007 a la fecha, se dona mensualmente víveres al comedor infantil "Corazón de María" de la parroquia de Paramonga en beneficio de 60 niños.
- Igualmente, desde 2007, nuestra empresa dona al mes azúcar a 76 comités del programa del Vaso de Leche que funcionan en diferentes asentamientos humanos y anexos de Paramonga y Pativilca. Esta donación beneficia a 2 267 personas (1 588 en Paramonga y 679 en Pativilca), entre niños, ancianos, madres gestantes y lactantes.

El programa de **Relaciones Comunitarias** tiene cuatro principales líneas de acción: **educación**, **deporte**, **ornato público** y **ayuda alimentaria** a sectores vulnerables de la comunidad



Deportes y recreación

• Los Juegos Deportivos Escolares se realizan desde el 2009 con el fin de fomentar el deporte entre los estudiantes, propiciar el uso adecuado de su tiempo libre, y asociar a la Empresa como promotora del deporte en su localidad.

Desde su inicio a la fecha, Agro Industrial Paramonga S.A.A. ha invertido S/. 210 000 en esta actividad, lo que equivale a un presupuesto anual de S/. 70 000.

El público objetivo al que está dedicado este programa son los aproximadamente 500 alumnos de secundaria de los planteles escolares de Paramonga, Pativilca y anexos.









REPORTEDEAUDITORES



DICTAMEN DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

A los señores Accionistas y a los miembros del Directorio Agro Industrial ParamongaS.A.A.

10 de abril de 2012

Hemos auditado los estados financieros consolidados adjuntos de **Agro Industrial Paramonga S.A.A.** (una subsidiaria Indirecta de Barroco S.A.) **y subsidiaria** que comprenden el estado consolidado de situación financiera al 31 de diciembre de 2011 y de 2010 y al 1 de enero de 2010 y los estados consolidados de resultados integrales, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por los años terminados el 31 de diciembre de 2011 y de 2010, y el resumen de políticas contables significativas y otras notas explicativas.

Responsabilidad de la Gerencia sobre los estados financieros

La Gerencia es responsable de la preparación y presentación razonable de estos estados financieros de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera. Esta responsabilidad incluye: diseñar, implantar y mantener el control interno relevante en la preparación y presentación razonable de los estados financieros para que no contengan representaciones erróneas de importancia relativa, ya sea como resultado de fraude o error; seleccionar y aplicar las políticas contables apropiadas; y realizar estimaciones contables razonables de acuerdo con las circunstancias.

Responsabilidad del Auditor

Nuestra responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre estos estados financieros consolidados basada en nuestras auditorías. Nuestras auditorías fueron realizadas de acuerdo con las Normas Internacionales de Auditoría aprobadas para su aplicación en Perú por la Junta de Decanos de Colegios de Contadores Públicos de Perú. Tales normas requieren que cumplamos con requerimientos éticos y planifiquemos y realicemos las auditorías para obtener seguridad razonable de que los estados financieros no contienen representaciones erróneas de importancia relativa.

Una auditoría comprende la realización de procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los saldos y las divulgaciones en los estados financieros. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, que incluye la evaluación del riesgo de que los estados financieros contengan representaciones erróneas de importancia relativa, ya sea como resultado de fraude o error. Al efectuar esta evaluación de riesgo, el auditor toma en consideración el control interno relevante la Compañía en la preparación y presentación razonable de los estados financieros a fin de diseñar procedimientos de auditoría apropiados a las circunstancias, pero no con el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la entidad. Una auditoría también comprende la evaluación de que las políticas contables aplicadas son apropiadas y que las estimaciones contables realizadas por la Gerencia son razonables, así como una evaluación de la presentación general de los estados financieros.

Dongo-Soria Gaveglio y Asociados Sociedad Civil de Responsabilidad Limitada Av. Santo Toribio 143, Piso 7, San Isidro, Lima, Perú, T: +51 (1) 211 6500 F: +51 (1) 211 6565

Dongo-Soria Gaveglio y Asociados Sociedad Civil de Responsabilidad Limitada es una firma miembro de la red global de PricewaterhouseCoopers International Limitada (PwCII). Cada una de las firmas es una entidad legisl separatela e independiente que no actúa en nombre de PwCII, ni de cualquier civa firma miembro de la red. Incorta o ha PwCIII, ni de cualquier civa firma miembro de la red. Incorta o ha PwCIII, ni de cualquier civa firma miembro de la red.



10 de abril de 2012 Agro Industrial Paramonga S.A.A.

Consideramos que la evidencia de auditoria que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionamos una base para nuestra opinión de auditoria calificada.

Fundamento para la opinión calificada

Como resultado de la adopción por primera vez de las Normas internacionales de Información Financiera, la Compañía ha reconocido en el estado consolidado de situación financiera de apertura un incremento en el valor del rubro inmuebles, maquinaria y equipo de aproximadamente St.158 millones, el cual ha sido determinado sobre la base de tasaciones técnicas efectuadas por un perito independiente. Al respecto, no nos ha sido posible satisfacernos de la integridad de dicho ajuste, debido a que no se nos ha proporcionado información suficiente que nos permita asegurar, entre otros, que la totalidad de los activos tasados son los que se encontraban registrados en los libros contables de la Compañía.

Opinion calificada

En nuestra opinión, excepto por el efecto de los ajustes en los estados financieros consolidados, si los hubiere, que habrían sido determinados de haber podido aplicar procedimientos de auditoria para satisfacentos de la integridad de los valores incrementados en el rubro inmuebles, maquinaria y equipo tal como se indica en el patrafo anterior, los estados financieros consolidados adjuntos, presentan razonablemento, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera consolidada de Agro Industrial Paramonga S.A.A. y subsidiaria al 31 de diciembre de 2011 y de 2010 y al 1 de enero de 2010, su desempeño financiero y sus flujos de efectivo por los años terminados el 31 de diciembre de 2011 y de 2010 de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera.

Refrendado por

(socio)

Francisco Dongo-Soria Contador Público Colegiado Certificado Matricula No.01-004850

ESTADOSFINANCIEROS

AGRO INDUSTRIAL PARAMONGA S.A.A. Y SUBSIDIARIA

ESTADO CONSOLIDADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

ACTIVO				PASIVO Y PATRIMONIO			
	Al 31 de dio	eiembre	Al 1 de		Al 31 de dici	embre	Al1de
	de		enero de:		de:		enero de:
	2011	2010	2010		2011	2010	2010
	S/. 0.000	S/. 0.000	S/. 0.000		S/. 0.000	S/. 0.000	S/. 0.000
ACTIVO CORRIENTE				PASIVO CORRIENTE			
Efectivo y equivalente de efectivo	33 095	26 481	11 597	Cuentas por pagar comerciales	10 534	8704	9 684
Activos financieros a valor razonab	le			Anticipos de clientes	1	13	806
a través de ganancias y pérdidas	2 9 9 5	-	-	Impuestos y contribuciones sociales	2 449	4 858	3 291
Cuentas por cobrar comerciales	13 622	14 114	12 426	Remuneraciones y adeudos laborale	s 8721	10 477	5 744
Anticipos a proveedores	568	954	1108	Empresas relacionadas	1227	6 008	1789
Empresas relacionadas	22 973	26 969	2 0 6 9	Cuentas por pagar diversas	11 210	15 901	8 152
Préstamo a accionista	-	1074	174	Instrumento financiero derivado	3 033	4 262	4 225
Cuentas por cobrar diversas	7 426	9 910	3 891	Obligaciones financieras	28 482	23 043	21 402
Impuestos por recuperar	2 182	2 436	3 381	Total pasivo corriente	65 657	73 266	55 093
Existencias	16 575	11 669	12 750				
Activos biológicos	90 177	61 172	53 315	PASIVO NO CORRIENTE			
Gastos contratados por anticipado	3 006	1831	2756	Impuestos y contribuciones sociales	-	214	824
Total del activo corriente	192 619	156 610	103 467	Obligaciones financieras	60 286	71 578	92 191
				Otras cuentas por pagar	7 779	8 105	7 963
ACTIVO NO CORRIENTE				Impuesto a la renta diferido pasivo	113 037	107 872	107 884
Empresas relacionadas	19 586	19 586	19 586	Total pasivo no corriente	181 102	187 769	208 862
Activos biológicos	55 237	32 781	28 668	Total pasivo	246 759	261 035	263 955
Inmueble, maquinaria y equipo	575 404	564 068	567 840				
Total activo no corriente	650 227	616 435	616 094	PATRIMONIO			
				Capital	332710	332 710	332710
				Reserva legal	5 456	5 456	5 456
				Reserva por cobertura	(2 578)	(3 623)	(3 591)
				Resultados acumulados	260 499	177 467	121 031
				Total patrimonio	596 087	512 010	455 606
TOTAL ACTIVO	0.40.0.40	770.045	740 504	TOTAL DAGING V DATDINGS	0.40.0.40	770.015	740.50
TOTAL ACTIVO	842 846	773 045	719 561	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	842 846	773 045	719 561

AGRO INDUSTRIAL PARAMONGA S.A.A. Y SUBSIDIARIA

ESTADO CONSOLIDADO DE RESULTADOS INTEGRALES

	Por el año terminado el 31 de diciembre de	
	2011	2010
	S/. 0.000	S/. 0.000
Ingresos por ventas	265 760	259 833
Costo de ventas	(162 965)	(155 352)
Cambio en el valor razonable de	()	(/
los activos biológicos	44725	11 825
Utilidad bruta	147 520	116 306
Gastos de administración	(30 350)	(28 064)
Gastos de venta	(5 655)	(6 209)
Otros gastos	(8 532)	(6 996)
Otros ingresos	9 020	7 115
	(35 517)	(34 154)
Utilidad operativa	112 003	82 152
Gastos financieros	(6 544)	(8 175)
Ingresos financieros	2 642	1826
Diferencia de cambio, neta	<u>1 301</u> (2 601)	<u>1 318</u> (5 031)
	(2001)	(5031)
Utilidad antes de Impuesto a la renta	109 402	77 121
Impuesto a la renta	(16 370)	(10 684)
Utilidad del año	93 032	66 437
Otros resultados integrales		
- Cobertura de flujos de efectivo	1045	(32)
Resultados integrales del año	94 077	66 405
Utilidad por acción básica	S/.2.80	S/.2.00



AGRO INDUSTRIAL PARAMONGA S.A.A. Y SUBSIDIARIA

ESTADO CONSOLIDADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO POR LOS AÑOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2011 Y EL 31 DE DICIEMBRE DE 2010

	Capital S/. 0.000	Reserva legal S/. 0.000	Reserva de cobertura S/. 0.000	Resultados acumulados S/. 0.000	Total S/. 0.000
Saldos al 1 de enero de 2010 Utilidad del año	332710	5 456	(3 591)	121 031 66 437	455 606 66 437
Otros resultados integrales del año Resultados integrales del año			(32)	66 437	(32) 66 405
Ajuste de cuentas patrimoniales			- (02)	(1)	(1)
Dividendos declarados				(10 000)	(10 000)
Saldos al 31 de diciembre de 2010	332 710	5 456	(3 623)	177 467	512 010
Saldos al 1 de enero de 2011	332710	5 456	(3 623)	177 467	512 010
Utilidad del año				93 032	93 032
Otros resultados integrales del año			1045		1045
Resultados integrales del año			1045	93 032	94 077
Dividendos declarados				(10 000)	(10 000)
Saldos al 31 de diciembre de 2011	332710	5 456	(2 578)	260 499	596 087

AGRO INDUSTRIAL PARAMONGA S.A.A. Y SUBSIDIARIA

ESTADO CONSOLIDADO DE FLUJOS EN EFECTIVO

	Por el año terminado el 31 de diciembre de		
	2011	2010	
	S/. 0.000	S/. 0.000	
ACTIVIDADES DE OPERACIÓN			
Utilidad antes de impuesto a la renta	109 402	77 121	
Ajustes:			
Provisión para deterioro de cuentas por cobrar	86	21	
Provisión para desvalorización de existencias	-	198	
Depreciación de inmuebles, maquinaria y equipo	24 318	20 003	
Valor razonable de activos biológicos	(44 725)	(11 825)	
Utilidad en venta de inmuebles, maquinaria y equipo	(75)	(84)	
Bajas de inmuebles, maquinaria y equipo	1027	7 446	
Activo financiero a valor razonable a través de ganancias y pérdidas	(2995)	-	
Valor razonable del instrumento financiero derivado	(1229)	37	
Variaciones netas en el capital de trabajo:	, ,		
Cuentas por cobrar comerciales	521	(1688)	
Otras cuentas por cobrar	(1 901)	(4 899)	
Cuentas por pagar a partes relacionadas	(4 781)	4 219	
Existencias	(4 905)	883	
Activos biológicos	(6736)	(144)	
Gastos contratados por anticipado	(1175)	925	
Cuentas por pagar comerciales	1830	(980)	
Otras cuentas por pagar	1253	13 913	
Pago de intereses	(5 817)	(7 307)	
Pago de impuesto a la renta	(9 740)	(7 093)	
	54 358	90 746	
Efectivo neto provisto por las actividades de operación	34 330	90 740	
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN			
Venta de inmuebles, maquinaria y equipo	148	317	
Compra de inmuebles, maquinaria y equipo	(25 991)	(23 149)	
Préstamo otorgado a partes relacionadas	(7 631)	(27 338)	
Cobro de préstamo otorgado a partes relacionadas	12 701	1538	
Efectivo neto aplicado a las actividades de inversión	(20 773)	(48 632)	
ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO			
Amortización de préstamos	(16 971)	(17 230)	
Dividendos pagados	(10 000)	(10 000)	
Efectivo neto aplicado a las actividades de financiamiento	(26 971)	(27 230)	
Aumento neto del efectivo y equivalentes de efectivo	6 614	14 884	
Efectivo y equivalente de efectivo al inicio del año	26 481	11 597	
Efectivo y equivalente de efectivo al final del año	33 095	26 481	
Elocuvo y equivalente de electivo al lilial del allo		20401	
Transacciones que no afectan los flujos de efectivo			
Arrendamientos financieros	10 763	761	



Graffiti Comunicación Corporativa S.A.C.

Av. Guardia Civil 295 Of. 502. Telfs: 226 1990 / 226 4982 prensa@graffiti.com.pe

Diseño y diagramación

Rocío Castillo García

Fotografía

Paul Vallejo

