

AGRO INDUSTRIAL PARAMONGA S.A.A.



Estimados accionistas:

En Agro Industrial Paramonga S.A.A., estamos convencidos de que la mejora continua de los procesos de producción y la capacitación del personal son nuestra mejor inversión. Con esta política empresarial hemos ido consolidando nuestra presencia en el sector agroindustrial peruano en los últimos años.

En el 2013, a pesar de haber sido un año difícil para el sector debido a la caída de los precios del azúcar, logramos el más alto volumen en toneladas de azúcar vendida.

Como todo en la vida, esto es fruto del trabajo y del tesón. La optimización continua de los procesos se ha convertido en una señal de identidad de esta empresa. Con ello nos proponemos aumentar la producción y mejorar la productividad.

En el año 2013 continuamos con la racionalización del consumo de agua, recurso escaso en la costa peruana, tanto en el campo como en la fábrica. De otro lado, seguimos avanzando en la mecanización de la cosecha con el objetivo de reducir la quema de caña en esta etapa de nuestro proceso.

Nada de esto sería posible sin la intervención de un excelente equipo humano, capacitado y que no teme asumir retos, aportando ideas y soluciones siempre ingeniosas. El entusiasmo con el que se involucran en su tarea habla claramente de la cohesión que hemos logrado con nuestros colaboradores, para quienes la azucarera es parte de su vida.

No quiero dejar de mencionar los proyectos que Agro Industrial Paramonga S.A.A. viene desarrollando para lograr la diversificación de sus ingresos, como son el cultivo de pecano, fresa, granado y tara, la cría de ganado bovino de raza Brahman y la planta de compostaje para la producción de abono orgánico. Como se puede apreciar, nuestra empresa se fortalece cada vez más y crece en beneficio de sus colaboradores y sus familias.

Atentamente,
Erasmus Wong Lu

DIRECTORIO

DIRECTORES

Erasmus Wong Lu | Presidente
Edgardo Wong Lu | Director Ejecutivo
Eduardo Wong Lu | Director
Efraín Wong Lu | Director
Eric Wong Lu | Director
Luis Baba Nakao | Director
Miguel Ferré Trezano | Director

DIRECTORES SUPLENTE

Hugo Ayón Ruiz
Jaime Ma Luzula

GERENCIAS

José Laca Vargas | Gerente General
Guillermo Villanueva Arenas | Gerente de Operaciones
Hugo Ayón Ruiz | Gerente de Finanzas
Miguel Cañamero Kerla | Gerente de Campo
Juan Echevarría Curee | Gerente de Fábrica
Juan Alcazar Viaccava | Gerente de Comercialización
Jorge Fernández Roncagliolo | Gerente de Administración y Relaciones Comunitarias
Efraín Salas Valverde | Gerente de Proyectos
Edwin Borja Córdova | Gerente de Personal
Humberto Valdez Córdova | Gerente de Contabilidad
Josué Quiroz Torres | Gerente de Logística

ACCIONARIADO

Agro Industrial Paramonga S.A.A. tiene como accionistas a la empresa nacional Río Pativilca S.A. con 96.5% y accionistas minoritarios con 3.5%.



Planta de tratamiento de semillas.

FINANZAS

Las ventas en toneladas de azúcar en el año 2013 registraron un incremento del 13.47% con relación a las del año 2012, pasando de 128 792 TM a 146 141 TM.

Sin embargo, debido a la reducción del valor de venta, de S/. 1 796 por TM en el año 2012 a S/. 1 334 por TM en el año 2013, los resultados mostraron una disminución de 15.48% en las utilidades netas.

Las ventas totales pasaron de S/. 258,24 millones en el año 2012 a S/. 218,26 millones en el año 2013.

A continuación los indicadores (en miles de nuevos soles) y ratios financieros:

- 1) Ingresos por ventas: 218 260
- 2) EBITDA: 44 361

Ratios financieros:

- 3) Cobertura de deuda
(Deuda financiera/Ebitda): 2.96
- 4) Apalancamiento
(Pasivos/Patrimonio): 0.43
- 5) Cobertura de servicio de deuda
(Ebitda-Dividendos/Servicio de deuda): 2.18

El 14 de noviembre del año 2013 suscribimos contratos de préstamo a mediano plazo con el Itaú BBA S.A. (Brasil) y Citibank N.A. (EE.UU.) por un monto total de US\$ 50 millones a un plazo de 7 años. De acuerdo a los términos del contrato, cinco días después se realizó el primer desembolso, que ascendió a US\$ 30 millones.

Los flujos de efectivo fueron usados para el prepago de la deuda financiera que manteníamos con el Citibank / BCP derivada de la obtención de préstamos en julio del año 2007 (US\$ 7.7 millones) y para inversiones.

Suscribimos
un contrato
de préstamo
a mediano
plazo con el Itaú
BBA S.A.
(Brasil) y CITIBANK
N.A. (EE.UU.)



Más inversión,
mejor tecnología,
mayor eficiencia

PROYECTOS

En el año 2013 implementamos tecnología de punta para mejorar el aprovechamiento de energía y lograr mayor eficiencia y productividad en los procesos de campo y fábrica. Con este fin se prosiguió con las inversiones, tal como se muestra en los proyectos desarrollados a continuación.

a. Nuevo filtro de cachaza

En mayo del año 2013 se puso en marcha el nuevo filtro rotatorio de cachaza. Este proyecto, que ha permitido la ampliación de la superficie de filtración de jugo, incluyó además el siguiente equipamiento: línea de conducción de bagacillo, condensador barométrico, bomba de vacío, bomba de lodos, conductores de cachaza y un nuevo centro de control de motores.

Gracias a este equipo aumentó la capacidad de filtrado de jugo y se obtuvo una mayor eficiencia en la recuperación de azúcar, con lo cual se redujo las pérdidas de sacarosa en la cachaza.

b. Cambio de condensador de turbo generador Siemens

El sistema de condensación y vacío del turbogenerador Siemens de 23 MW se cambió en agosto del año 2013 por un equipo de mayor capacidad. Esto permitió que su rendimiento mejorara notablemente.

c. Nuevas envasadoras y enfardadoras de producto terminado

El proyecto se impulsó para ganar presencia en el mercado de azúcar envasada en presentaciones de medio, uno, dos y cinco kilos, ampliando la capacidad con dos nuevas líneas de envasado. Cada una de ellas está compuesta por una envasadora multiformato de marca Rovema, con su respectivo detector de metales y verificador de peso y una máquina enfardadora de bolsa máster para 10 unidades de marca Raumak agilizando así el despacho en palets.



Implementamos tecnología de punta para mejorar el aprovechamiento de energía y lograr mayor eficiencia y productividad

d. Nuevos filtros para la refinería

La finalidad de este proyecto es mejorar la calidad del azúcar refinada mediante el tratamiento del licor clarificado. Para ello se instaló un nuevo sistema de filtración, que permite lograr un licor óptimo antes de enviarlo a los tachos de cocimiento y así obtener la más alta calidad de azúcar refinada para la industria.

e. Automatización de procesos

En el 2013 se continuó integrando la automatización de los procesos fabriles al sistema SCADA existente, con lo cual la supervisión se realiza desde la sala de control, donde se tienen centralizadas, en tiempo real, las distintas operaciones, como la generación de vapor y electricidad, molienda, tratamiento de jugo y evaporación.

f. Reducción de uso de aguas industriales

Cuatro sistemas de enfriamiento y/o refrigeración para la reducción del consumo de agua con fines industriales terminaron de implementarse en el 2013. Estos sistemas cerrados y semicerrados sólo requieren de agua para reponer la evaporación que se produce en la torre de enfriamiento.

- Sistema de enfriamiento de la vinaza proveniente de la destilería. Consistió en el cambio de la tubería de transporte de vinaza a la poza de enfriamiento, con lo cual se eliminó el uso de agua en el enfriamiento y los intercambiadores de calor.

- Sistema de enfriamiento de la turbina del desfibrador - trapiche: se instaló un dry cooler que permite el enfriamiento del aceite lubricante de las piezas móviles de la turbina, en circuito cerrado, consiguiendo el ahorro de agua.

- Sistema de enfriamiento de reductores planetarios y compresor de aire para fábrica: estos equipos usan aceite como lubricante de las piezas móviles, el que tiene que ser enfriado con agua de calidad apropiada para mantener el rango de temperatura de operación recomendada por el fabricante. Para este fin se instaló un ablandador de agua, torre de enfriamiento, tanques de almacenamiento y bombas para llevar el agua a los equipos requeridos.

- Sistema de enfriamiento de bronce de los molinos: estos elementos, que sirven de apoyo a los ejes de los molinos, están sujetos a fricción y reciben toda la presión cuando se ejecuta la molienda. Su enfriamiento es similar al de los reductores planetarios.

Inversión en eficiencia energética y ampliación de capacidad de planta

Miles de nuevos soles

Item	Proyecto	Avance %	Inversión ejecutada en el 2013 (000 \$/.)	Inversión acumulada al 2013 (000 \$/.)
Ahorro de vapor en fábrica				
1	Automatización de equipos principales - segunda etapa	100	586 474	3 386 399
	Cambio del condensador 70 TN	100	175 214	175 214
Mejora en fábrica				
1	Nuevo Filtro de Cachaza	100	322 621	2 866 891
2	Nuevos Filtros de Refinería	100	6 692 139	6 904 957
Mejora de Infraestructura				
1	Reducción uso de aguas industriales	100	299 536	674 479
2	Core Sampler ¹	55	827 809	827 809
			8 903 793	14 835 750

¹ El montaje se hará en el 2014.



Tecnología para una
mayor producción

CAMPO

a. Producción y productividad

En el año 2013 se cosecharon 1 234 264 toneladas de caña, de las cuales el 62% correspondió a campos propios y arrendados por la empresa, y el 38% a terceros.

El rendimiento de azúcar por tonelada de caña limpia fue de 111.04 kilos de azúcar comercial. Es decir, prácticamente se mantuvo el mismo rendimiento del año anterior (111.26 kilos).

En campos propios se cosecharon 5 270 hectáreas con una edad promedio de 15.08 meses. El rendimiento por hectárea fue de 144,15 toneladas de caña frente a 136.53 en el 2012, alcanzando un promedio de 114.69 toneladas de caña por hectárea/año (TCHA), cifra que representa un récord.

Se instaló el riego por goteo en 271 hectáreas, con lo cual suman 1 369.50 hectáreas que utilizan actualmente este sistema



Planta de tratamiento de semilla en El Chilcal.

El contenido de sacarosa en caña limpia en campos propios alcanzó el 13.64%, lo que significa un azúcar recuperable de 1.08 toneladas por hectárea mes (TAHM) y 16.33 toneladas azúcar hectárea (TAH).

En campos de terceros se cosecharon 3 423 hectáreas con una edad promedio de 15.41 meses. La producción en caña fue de 138.67 toneladas de caña por hectárea, alcanzando un promedio de 108.01 toneladas de caña por hectárea/año. El porcentaje de sacarosa en caña limpia alcanzó 12.69%, lo cual significa un azúcar recuperable de 0.97 TAHM y 14.90 TAH.



b. Variedades de caña

Se adquirieron 10 000 plántulas de caña de azúcar de nueve variedades procedentes de Brasil. Esto fue posible gracias a un convenio firmado entre el Instituto Agronómico de Campinas de Brasil y Agro Industrial Paramonga S.A.A.

Asimismo, se propagó comercialmente cinco variedades procedentes de Venezuela que han sobresalido agrónomica y fitosanitariamente.

c. Riego tecnificado

Se instaló el riego por goteo en 271 hectáreas, con lo cual suman 1 369.50 las hectáreas que utilizan actualmente este sistema. Estas tierras están distribuidas en las zonas de Cerro Blanco (871.75 ha) y Otopongo (497.75 ha).

El seguimiento y monitoreo de los campos (humedad, nutrientes) con instrumentos y equipos especializados posibilitan optimizar el uso del agua y de nutrientes, utilizando tasas de aplicación variable. Así, la eficiencia de la aplicación promedio del agua es del orden del 95% y la uniformidad promedio de distribución del agua aplicada a los cultivos es del 90%.

Los últimos campos en los que se ha instalado el sistema tienen en su interior módulos

experimentales que permiten utilizar métodos estadísticos para la investigación aplicada a cultivos de caña de azúcar sin comprometer el rendimiento total del campo.

d. Control de malezas

Se aplicaron herbicidas y bioestimulantes a 2 658.01 hectáreas utilizando el moderno equipo pulverizador Patriot Case autopropulsado, adquirido en el año 2012. Se ha iniciado la etapa del levantamiento de información con el objetivo de continuar con este proceso a tasa variable, tanto con bioestimulantes como herbicidas, para lo cual se está realizando la georreferenciación de los diferentes parámetros biofísicos de los campos y cultivos de caña de azúcar, primera etapa del manejo de una agricultura de precisión.

Se siguen realizando diferentes ensayos de insumos para el control de malezas, con los que se ha obtenido tendencias positivas en la eficiencia del control.

Con la mejora de las actividades del proceso de control de malezas y con el uso del pulverizador autopropulsado se ha incrementado la productividad del personal en un 26% con respecto al año 2012.

e. Fitosanidad

Con relación a una de las principales plagas que afecta a los cultivos de caña, el barreno (*Diatraea saccharalis*), se ha conseguido que su ataque se reduzca en 42%, con respecto al año 2012, mediante la utilización de la mosca nativa (*Paratheresia claripalpis*), enemigo natural del barreno usado para su combate biológico. El control etológico de esta plaga, con el uso de trampas para la captura de adultos, disminuyó en un 35%.

f. Diseño y preparación

El diseño de los campos sigue orientado a la ampliación del área en cosecha mecanizada, al sistema de riego por mangas y a facilitar las labores mecanizadas poscosecha.

Con la nivelación mediante el sistema de rayo láser se está logrando campos con pendientes uniformes, mayores longitudes de surco y una mejor distribución del agua en el perfil del suelo para optimizar la eficiencia de su aplicación.

Se utilizó la sembradora marca Cibe Masa proyectándonos a consolidar la siembra mecanizada en nuestros campos.

Se inició también la incorporación de broza en forma mecanizada para evitar su quema y de esta manera ceñirnos al Programa de Adecuación al Manejo Ambiental (PAMA). Asimismo, con el equipo triturador de piedras comenzamos la mejora de los campos pedregosos, labor que sólo se realiza durante la renovación de cultivos y en áreas localizadas.



El diseño de los campos sigue orientado a la cosecha mecanizada, al sistema de riego por mangas y a facilitar las labores poscosecha



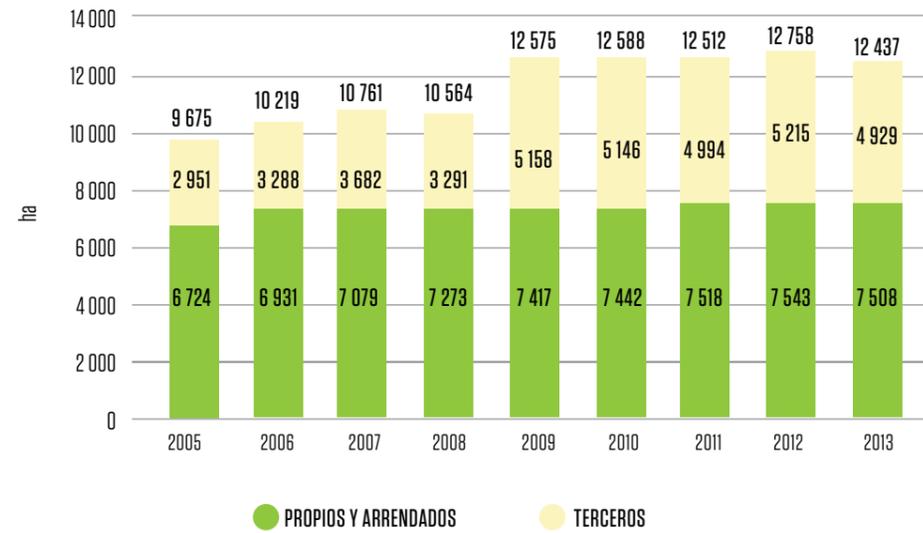
Cosecha mecanizada de caña de azúcar.

Cosecha mecanizada

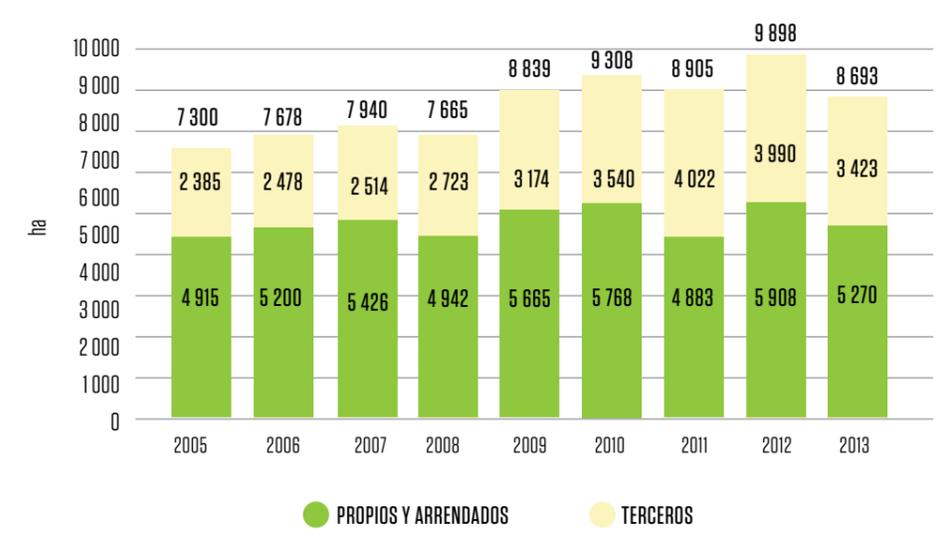
Se cosechó en forma mecanizada 116 855.86 toneladas de caña, lo que significó el 17.35% del volumen total de caña que se obtuvo en Agro Industrial Paramonga S.A.A.; de ellas, el 19.60% correspondió a caña sin quemar.

En el mes de agosto empezó a trabajar la segunda cosechadora John Deere, modelo 3522 Oruga, en los campos arenosos y de surco mellizo bajo riego por goteo. Se inició la evaluación de la compactación de suelos, producto de la cosecha mecanizada, y continuamos con la adecuación de los campos. Se tiene proyectado adquirir cuatro transbordadores (canastas de autovolteo) y un taller móvil, con los cuales se busca mejorar la labor.

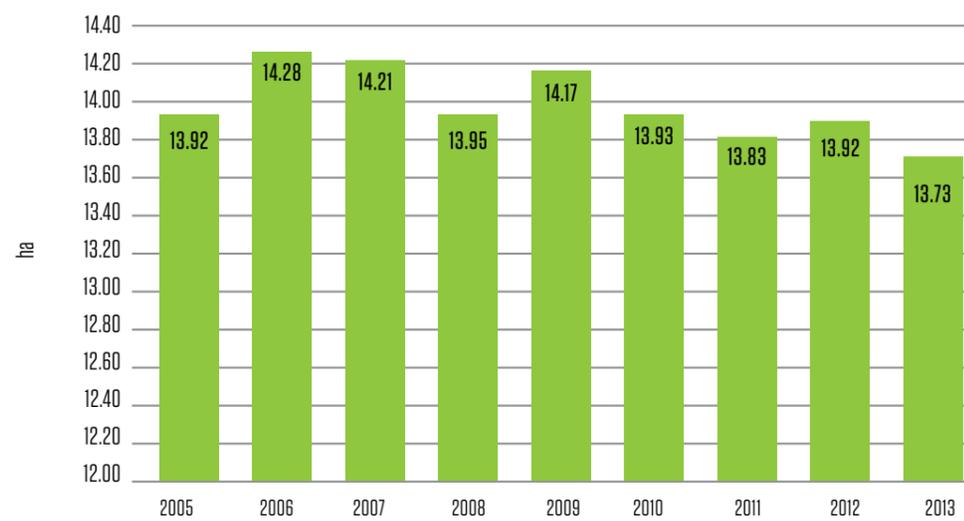
HECTÁREAS CULTIVADAS



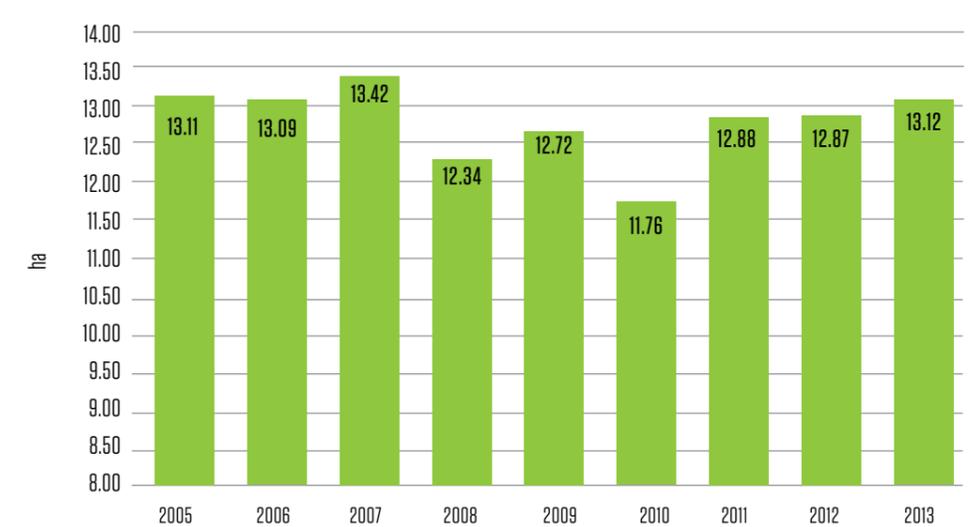
HECTÁREAS COSECHADAS



SACAROSA % CAÑA LIMPIA (AIP)



PRODUCTIVIDAD AZÚCAR DE 96 POL - (TAHA)*



* Toneladas de azúcar hectárea año.

Seguimos rompiendo récords

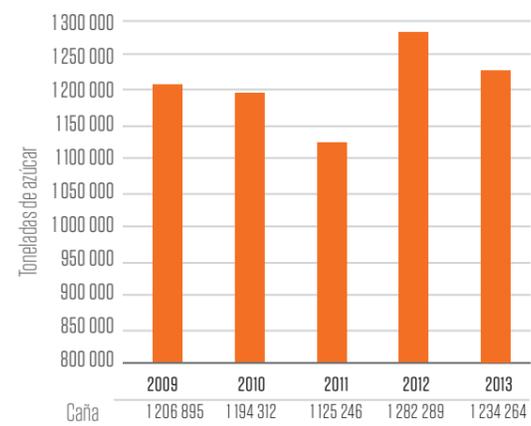
FÁBRICA

Vista en el atardecer del caldero bagacero CBS.

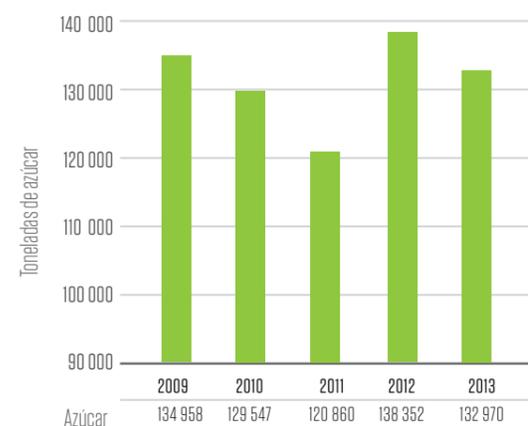
Este año está considerado como el segundo mejor año en siglo y medio de historia de Paramonga en lo que respecta a molienda de caña. Este año se logró moler

1 234 264 toneladas de caña y se obtuvo una producción de azúcar de 132 969.8 TM. Se procesó 24% más azúcar refinada respecto del año anterior.

MOLIENDA DE CAÑA 2009 - 2013



PRODUCCIÓN DE AZÚCAR 2009 - 2013



Este año está considerado como el segundo mejor año en siglo y medio de historia de Paramonga en lo que respecta a molienda de caña

Otros logros del año 2013:

- Se mantuvo una alta preparación de la caña.
- La pérdida de azúcar en cachaza también se redujo con la entrada en operación del nuevo filtro.
- Se controló mejor la inversión de sacarosa, lo que se reflejó en la reducción de las pérdidas por indeterminados.

Proyectos de mejora en fábrica

a. Filtro de cachaza. Se instaló un nuevo filtro rotativo al vacío para reducir las pérdidas de azúcar en la cachaza.

Inversión: 2 866 891 soles.

b. Filtros Metpor. Se instalaron los cuatro filtros Metpor para procesar 30 metros cúbicos de licor por hora en dos etapas.

Objetivo: Mejorar la calidad del azúcar refinada en cuanto a color y turbidez.

Inversión: S/. 6 904 957.

Balanza electrónica de plataforma para vehículos.



Lavado de caña en la etapa de recepción de materia prima.



Conductor de faja de caña desfibrada.





FÁBRICA: Filtro de cachaza.



Filtros de flujo horizontal en la nueva refinería de azúcar.

Descripción	2010	2011	2012	2013
Pol de cachaza todo filtración	2.68	2.68	2.92	2.38
Pol de cachaza solo filtro nuevo				1.30
Pérdidas kg az/ t caña	0.60	0.64	0.66	0.53

En agosto, Siemens Brasil realizó el cambio del condensador de la turbina de vapor del turbogenerador, y la eficiencia en el equipo mejoró

c. Sistemas de enfriamiento. Se diseñaron e instalaron sistemas de enfriamiento para turbina, desfibrador, reductores planetarios, compresoras de aire y bronce de molinos.
Objetivo: Reducir el consumo de agua, la incrustación de equipos, costos de mantenimiento, volumen de efluentes.
Inversión: S/. 674 479.

d. Condensador.
Objetivo: Con el condensador antiguo sólo se podía generar hasta 8 Mwh con una condensación de 35 a 40 toneladas por hora, lo que perjudicaba la operación pues dejábamos de generar 7 Mwh adicionales. Con el nuevo se llega a condensar 70 toneladas por hora, con una generación eléctrica de 15 Mwh.
Inversión: 175 214 soles.



AZÚCAR

Incrementando la
comercialización
de azúcar envasada

COMERCIALIZACION



Ventas

Durante el año 2013 las ventas netas de Agro Industrial Paramonga S.A.A estuvieron conformadas por 89.34% de azúcar; 3.68% por los subproductos melaza y bagazo; 1.86% por alcohol; y 5.12% por energía eléctrica (cogeneración).

Los ingresos globales por estas ventas ascendieron a S/. 218 260 millones, cifra menor en 15.5% respecto a lo obtenido en el año 2012, que fue de S/. 258 240 millones.

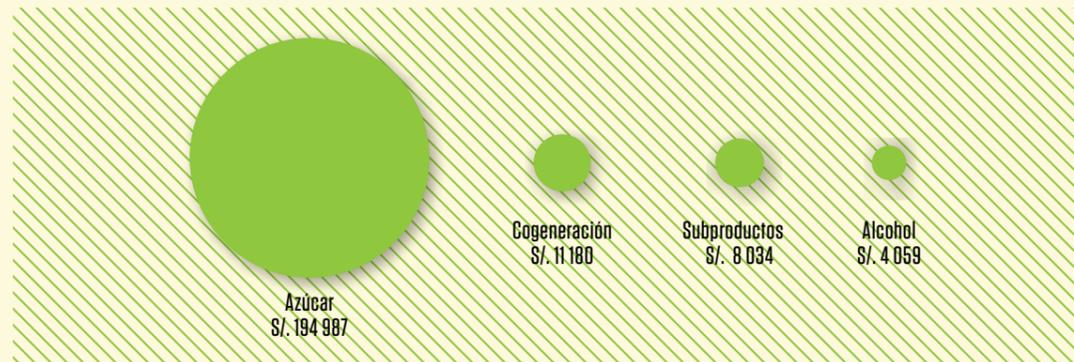
Volumen de ventas de azúcar

Las ventas de azúcar en el año 2013 fueron de 146 141 toneladas métricas (TM) en las calidades de azúcar rubia y refinados, las mismas que se comercializaron en el mercado local. Se debe resaltar que la cuota de azúcar crudo al mercado #16 USA del período 2013, que comprende el año azucarero internacional entre octubre 2012 a setiembre 2013, fue cumplida por nuestra empresa antes del mes de diciembre del 2012, año en que exportamos 17 140 TM de azúcar crudo que equivale a cuotas de azúcar crudo de dos períodos dentro del año azucarero mundial referido.

En el año 2013 la comercialización al menudeo de azúcar envasada continuó incrementándose en un esfuerzo por modificar el hábito de consumo de este producto en su presentación a granel, a fin de evitar niveles de contaminación que pudieran ocasionar problemas de salud.

Las ventas fueron de 146 141 toneladas métricas (TM) en las calidades de azúcar rubia y refinados, las mismas que se comercializaron en el mercado local

VALOR TOTAL DE VENTAS 2013 (S/ 000)





Continuamos apostando por
el bienestar y desarrollo de
los colaboradores

TALENTO
HUMANO

Durante el año 2013, Agro Industrial Paramonga S.A.A. continuó apostando por el bienestar y desarrollo de sus colaboradores en áreas tan diversas como salud, capacitación, integración y esparcimiento. Veamos:

a. Gestión del talento humano

Los colaboradores de la empresa recibieron durante el año 2013 un total de 23 533 horas de capacitación, lo que significó una inversión de 242 889 soles.

Los programas de desarrollo más importantes ejecutados fueron:

- **De inducción.** Ofrece información veraz y completa sobre la corporación y sobre Agro Industrial Paramonga S.A.A., su misión y visión, las metas y objetivos que persigue, los sistemas de gestión de calidad, los proyectos de inversión y desarrollo más importantes así como los principales procesos que se realizan en fábrica y campo. La finalidad es darle al nuevo integrante del equipo una visión panorámica de la empresa.

- **De capacitación.** A través de este programa se fortalecen y actualizan los conocimientos de todos los colaboradores. Los temas están referidos a seguridad y salud ocupacional, inocuidad alimentaria, asuntos ambientales, sistemas de gestión integrados y desarrollo personal.

Los cursos son específicos y segmentados según las funciones que realizan los colaboradores en la empresa.

b. Comunicaciones

Los objetivos de esta área son informar y generar conciencia, tanto en el público interno como externo, sobre las acciones y los beneficios que genera la empresa en favor de las comunidades de Paramonga, Pativilca y anexos.

A través del programa de visitas guiadas a la planta industrial, 2 500 personas, entre estudiantes de todos los niveles y miembros de distintas instituciones sociales, han tenido la oportunidad de conocer personalmente el funcionamiento de la empresa.

c. Bienestar social

Las actividades que desarrolla esta área se enfocan en promover el cuidado de la salud y crear un clima laboral de integración y armonía.

- En lo que respecta a la salud, se han llevado a cabo diversas campañas médicas en coordinación con ESSALUD Paramonga y Barranca para atender a 253 colaboradores de los anexos Huayto, Cerro Blanco, Paramonga y Lampay.

Como una medida preventiva, se mantiene vigente la póliza de accidentes personales para nuestros colaboradores a través de entidades particulares. Contamos con el seguro complementario de trabajo de riesgo para el personal que labora en la zona industrial con el objetivo de velar por su integridad física y su salud.

En cuanto a las actividades de integración, durante el 2013 se han llevado a cabo las siguientes:



Los colaboradores
recibieron un total de
23 533.50 horas de
capacitación

Colaborador del año. Entre los propios compañeros se elige a quienes mantuvieron una actitud amable, cordial y tuvieron un buen desempeño laboral. Los ganadores recibieron un paquete turístico doble que comprendía un tour por el norte del Perú e incluía pasaje y bolsa de viaje para el colaborador y su acompañante.

Celebración del Día Internacional del Trabajo. Nuestros colaboradores acudieron masivamente a esta celebración que estuvo amenizada por la orquesta “Los Valencia” de la ciudad de Huacho. Se premió a los ganadores del concurso “El colaborador del año”.

Paseos a la playa. Se realizaron paseos a la playa La Isla, en los que participaron colaboradores de todas las gerencias. Se organizó juegos, concursos y hubo oportunidad de compartir un delicioso almuerzo ofrecido por la empresa.

Eventos deportivos. Los campeonatos de fútbol ya son una tradición, siendo el más importante el campeonato Interanexos, que convoca a colaboradores de los diferentes anexos, en el que participaron todas las áreas de la zona industrial y administrativa.

Carnaval cajamarquino. Fiesta que se organizó para los colaboradores de corte de caña, muchos de los cuales provienen de Cajamarca y disfrutaban mucho de esta actividad.

d. Navidad de los niños

Dirigida a los hijos de los colaboradores. Esta actividad estuvo animada por un show infantil e incluyó sorteos y entrega de juguetes.

e. Salud ocupacional

- Se elaboró un profesiograma que permite identificar el tipo de evaluación médica que se aplica a cada colaborador, de acuerdo a la actividad que realiza. En el año 2013 se hicieron exámenes específicos por puesto de trabajo a 1 288 colaboradores de Agro Industrial

Paramonga S.A.A. y 1 000 colaboradores de contratas que dan servicio a la empresa. Adicionalmente se implementaron programas de Vigilancia Médica Ocupacional dirigidos a colaboradores que presentaron algún problema de salud en la evaluación médica anual. Estos programas fueron:

Vida saludable. Incluye la supervisión a los comedores de la empresa; dietas, higiene y calidad de productos, así como capacitación sobre vida saludable a los colaboradores con problemas de sobrepeso y obesidad.

Actividad física. Durante el año 2013 se ejecutaron actividades físicas en 41 áreas de la empresa, con la participación de 438 colaboradores.

Se ejecutó el programa de inmunizaciones que nos permitió aplicar 734 vacunas contra la hepatitis B, 471 antitetánicas y 393 contra la influenza.

Se ofrecieron capacitaciones sobre primeros auxilios a las brigadas. Todo el personal participó en talleres sobre ergonomía en la oficina y en el campo, prevención de fatiga visual, prevención de cáncer de piel y ergonomía en el campo, enfermedades respiratorias ocupacionales e hipoacusia por ruido.

- Se ha desarrollado el programa de prevención y tratamiento de enfermedades respiratorias, a través del cual se procedió a un despistaje de tuberculosis a sospechosos asintomáticos.



- También se ha trabajado en el programa de control de enfermedades crónicas no transmisibles (HTA y DM), para hacer seguimiento a los colaboradores que tienen problemas de hipertensión (109 personas) y diabetes (37 colaboradores).

- Gestantes. Cuida la vida y la salud de las colaboradoras en estado de gestación.

- Durante el año 2013 se realizó exámenes de ingreso a 124 personas y de retiro a 172. De esta forma Agro Industrial Paramonga S.A.A. puede determinar cuál es el estado de salud de sus nuevos colaboradores y el de las personas que dejan de pertenecer a la empresa.

Se aplicó exámenes
específicos por puesto
de trabajo a 1 288
colaboradores



RELACIONES
COMUNITARIAS

Constante apoyo
a la comunidad

a. Programa Escuelas Exitosas

Confirmando nuestro compromiso con la educación y con la convicción de que esta es la herramienta que conducirá al desarrollo de nuestra comunidad, hemos renovado el convenio con el Instituto Peruano de Acción Empresarial (IPAE) para la implementación de la última etapa del Programa Escuelas Exitosas. En esta fase se busca la consolidación y el fortalecimiento de las capacidades pedagógicas del equipo local de docentes y directores. Además, nuestro objetivo es extender la propuesta a todas las instituciones educativas de la jurisdicción de Barranca.

El proyecto se inició en el 2013 y continuará hasta el 2015. Pasado este período la Unidad de Gestión Educativa Local (UGEL) hará suyo el programa Escuelas Exitosas en beneficio de las instituciones educativas de la provincia. La inversión al finalizar el programa habrá sido de 2 230 000 soles.

b. Programa de Becas Agro Industrial Paramonga Valle Grande

Gracias al Programa de Becas, trece jóvenes de esta comunidad se graduaron como técnicos en Producción Agraria en el Instituto Valle Grande de Cañete. Muy emocionados, los jóvenes becarios agradecieron a Agro Industrial Paramonga S.A.A. por la ejecución del Programa de Becas que les permite forjarse como profesionales, mejorando así el desarrollo de su vida personal y familiar.

En virtud a su esfuerzo y dedicación Mackoll Aranda, Luis Bustos, Wilfredo Valenzuela, Jesús Ascencios, Giovanni Vergaray, Nelson Bruno, Bryan Medrano, Gean Cerna, José Llamoctanta, Oswaldo Villavicencio, Miguel Salazar, José Rosario y Melvin Flores no sólo concluyeron sus estudios, sino que además han sido contratados por nuestra empresa para trabajar en el área de Campo.

Del 2010 al 2013 hemos entregado 29 becas integrales, con una inversión de 1 099 000 soles.

Condoray

A partir del año 2013 hemos implementado un Programa de Becas para Mujeres, con el objetivo de brindar a jóvenes de esta comunidad una oportunidad para su desarrollo profesional. Son cuatro becas integrales en Contabilidad y Hostelería en el Instituto Condoray de Cañete.

Julia Bodero, Blanca Corman, Carmen Ríos y Milagros Navarrete son la primera promoción de becarias que han recibido la ayuda de la empresa. Consolidar este proyecto ha requerido la inversión de 204 000 soles.

c. Educanto

Educanto es un programa que permite la formación de coros en dieciocho instituciones educativas de nuestra comunidad. Aproximadamente 300 niños han desarrollado sus ap-

titudes musicales con un excelente nivel de aprendizaje, como se demuestra en los conciertos de villancicos que ofrecen en Navidad.

El programa se ejecuta en convenio con el Patronato Peruano de la Música y es dirigido por los maestros Javier Súnico y Mónica Canales, ambos directores del Coro Nacional del Perú.

La inversión en este programa ha sido de 460 000 soles.



Se busca la consolidación y el fortalecimiento de las capacidades pedagógicas



OTROS
NEGOCIOS

La actividad ganadera de Agro Industrial Paramonga S.A.A. se fortaleció en el año 2013 con la compra de nuevos ejemplares y las mejoras en su hábitat y alimentación. Veamos.

a. Vacunos

Se adquirieron 253 hembras de la raza Brahman, provenientes de Piura y Sullana. Con relación al 2012, el hato en general creció en 458 cabezas (43.7% más respecto del año anterior), lo que da un total de 1 498 cabezas de ganado.

En el año 2013 continuaron las inversiones en el establo Upaca. Se construyeron 28 corrales para albergar 800 cabezas de ganado y se instalaron más de 200 metros lineales de comederos.

También se intensificó el uso de insumos propios en la crianza del ganado, llegando a utilizarse el cogollo y la broza de caña de azúcar, así como la melaza y la levadura, esta última subproducto de la destilería. En el ganado que está en fase de crecimiento-engorde hoy se manejan raciones que incluyen un 45% de insumos propios (broza, cogollo de caña, melaza y levadura).

Cabe resaltar que la actividad ganadera se complementa con una planta de biotecnología donde se trata la levadura de destilería que luego será utilizada en la alimentación del ganado. Este insumo, inoculado principalmente en la broza y cogollo de caña, mejora la digestibilidad del forraje e incrementa el valor proteico de la dieta.

b. Equinos

En el año 2013 nacieron ocho potrillos, cuatro hembras y cuatro machos, hijos de un semental proveniente de uno de los criaderos más importantes por el desarrollo en la selección y evaluación genética de su hato. Algunos ejemplares se han incorporado no solo



253
hembras de la
raza Brahman
se adquirieron
provenientes
de Piura y Sullana

al trabajo de campo en el cultivo de caña de azúcar, sino también al manejo del ganado vacuno, sobre todo de los grupos de vacas con crías. Actualmente, contamos con un hato de 1500 cabezas de ganado.

c. Caprinos

La población al cierre del año 2013 es de 167 cabezas (34.7% más en relación al año 2012). En este crecimiento resultó de mucha importancia el lote de machos que se adquirió en el 2012, dando como resultado un pie de cría mejorado en su conformación y su producción lechera para sostener el crecimiento del ganado.

Al igual que los vacunos, los caprinos son consumidores de insumos propios de nuestras actividades agrícolas e industriales.



d. Cultivos alternativos

En este año 2013 continuamos con los cultivos de tara (variedad criolla) y uva quebranta con un área de siembra de 16 y 4.87 ha, respectivamente. Se obtuvo 40 283 kg de tara, que fueron comercializados en el mercado nacional, y 27 000 kg de uva quebranta de los que se consiguió 4 457 litros de destilado de vid.

La Dirección destinó tierras eriazas de la Pampa Cerro Blanco en las cuales se aplicó la modalidad de riego tecnificado. Por ello, a finales de julio se sembró 3.4 ha de fresas con material genético importado correspondiente a tres variedades diferentes. Su cosecha se inició en octubre y se programó para el mes de diciembre la exportación experimental de 1.2 TM a España. También se comercializó en supermercados, empresas dedicadas al rubro de exportación de fresas congeladas y en el mercado local.

En setiembre se sembró 9.65 ha de diferentes variedades de granado bajo el sistema de riego tecnificado, cuya proyección de cosecha está programada para mediados del año 2015. Finalmente, en estas tierras se ha diseñado e instalado la infraestructura de riego tecnificado para 15 ha de pecanos.

e. Planta industrial de compostaje

Desde marzo hasta agosto del año 2013 se completó la instalación de 1 400 metros lineales de tubería de polipropileno de cuatro pulgadas de diámetro para la conducción de la vinaza producida desde la destilería hasta la planta de compostaje.

También se instalaron tres piscinas con geomembrana para la recepción y tratamiento de la vinaza, cada una de las cuales alberga un volumen bruto de 400 m³, y un volumen efectivo de 330 m³.

34 000 toneladas de abono orgánico fue la producción de la planta de compostaje

En el año 2013 se produjeron en total 34 000 toneladas de compost.

La planta de compostaje cuenta con una máquina volteadora, única en el Perú, cuya función es vaciar y airear los residuos orgánicos para producir compost. Asimismo se adquirió equipos especiales para la aplicación de vinaza y/o tratada a la pila de compost.

La inversión total en la planta de compostaje en el año 2013 asciende a 1 237 524 soles.



AGRO INDUSTRIAL PARAMONGA S.A.A. Y SUBSIDIARIA**ESTADO CONSOLIDADO DE SITUACIÓN FINANCIERA**

ACTIVO	Al 31 de diciembre de		Al 31 de diciembre de		PASIVO Y PATRIMONIO	Al 31 de diciembre de	
	2013	2012	2013	2012			
	S/.000	S/.000	S/.000	S/.000			
Activo corriente					Pasivo corriente		
Efectivo y equivalente de efectivo	76 141	40 627			Cuentas por pagar comerciales	9 077	22 275
activo financieros a valor razonable					Remuneraciones y participaciones	4 428	7 566
a través de ganancias y pérdidas	2 937	2 679			Empresas relacionadas	1 900	999
Cuentas por cobrar comerciales	5 858	10 553			Obligaciones financieras	15 643	43 066
Empresas relacionadas	38 170	33 572			Instrumento financiero derivado	-	1 755
Otras cuentas por cobrar	16 178	14 703			otras cuentas por pagar	7 959	7 054
Existencias	13 769	28 674			Total pasivo corriente	39 007	82 715
Gastos contratados por anticipado	3 568	3 694					
Total activo corriente	156 621	134 502			Pasivo no corriente		
					Obligaciones financieras	115 813	50 455
Activo no corriente					Otras cuentas por pagar	7 520	7 826
Empresas relacionadas	19 586	19 586			Impuesto a la renta diferido pasivo	96 566	98 481
Activos biológicos	93 312	101 030			Total pasivo no corriente	219 899	156 762
Inversión en subsidiaria	611	611			Total Pasivo	258 906	239 477
Inmuebles, maquinaria	591 062	598 240					
Total activo no corriente	704 571	719 467			PATRIMONIO		
					Capital	332 710	332 710
					Reserva legal	33 521	33 521
					Reserva por cobertura	-	(1 492)
					Resultados acumulados	236 055	249 753
					Total patrimonio	602 286	614 492
Total activo	861 192	853 969			Total pasivo y patrimonio	861 192	853 969

AGRO INDUSTRIAL PARAMONGA S.A.A. Y SUBSIDIARIA**ESTADO CONSOLIDADO DE RESULTADOS INTEGRALES**

	Por el año terminado	
	el 31 de diciembre de	
	2013	2012
	S/.000	S/.000
Ingresos por ventas	218 260	258 240
Costo de ventas	(170 622)	(164 065)
Cambio en el valor razonable de los		
activos biológicos	(12 438)	(45 658)
Utilidad bruta	35 200	48 517
Gastos de venta	(6 622)	(8 669)
Gastos administrativos	(24 810)	(28 965)
Otros ingresos	6 394	6 740
Otros gastos	(8 250)	(7 921)
	(33 288)	(38 815)
Utilidad de operaciones	1 912	9 702
Ingresos financieros	5 201	5 157
Gastos financieros	(6 272)	(6 206)
Diferencia en cambio neta	(7 055)	2 931
	(8 126)	1 882
(Pérdida) utilidad antes de impuesto a la renta	(6 214)	11 584
Impuesto a la renta	668	(617)
(Pérdida) utilidad del año	(5 546)	10 967
Otros resultados integrales:		
- Cobertura de flujos de efectivo	1 492	1 086
(Pérdida) utilidad y resultados integrales del año	(4 054)	12 053

AGRO INDUSTRIAL PARAMONGA S.A.A. Y SUBSIDIARIA

ESTADO CONSOLIDADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO
POR LOS AÑOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2012 Y EL 31 DE DICIEMBRE DE 2013

	Capital S/.000	Reserva legal S/.000	Reserva de cobertura S/.000	Resultados acumulados S/.000	Total S/.000
Saldos al 1 de enero de 2012	332 710	5 456	(2 576)	279 935	615 523
Resultados integrales del año	-	-	1 086	10 967	12 053
Transferencia a la reserva legal	-	28 065	-	(28 065)	-
Ajustes	-	-	-	(1 084)	(1 084)
Distribución de dividendos	-	-	-	(12 000)	(12 000)
Total transacciones con accionistas	-	28 065	-	(41 149)	(13 084)
Saldos al 31 de diciembre de 2012	332 710	33 521	(1 492)	249 753	614 492
Saldos al 1 de enero de 2013	332 710	33 521	(1 492)	249 753	614 492
Resultados integrales del año	-	-	1 492	(5 546)	(4 054)
Ajustes	-	-	-	(152)	(152)
Distribución de dividendos	-	-	-	(8 000)	(8 000)
Total transacciones con accionistas	-	-	-	(8 152)	(8 152)
Saldos al 31 de diciembre de 2013	332 710	33 521	-	236 055	602 286

AGRO INDUSTRIAL PARAMONGA S.A.A. Y SUBSIDIARIA

ESTADO CONSOLIDADO DE FLUJOS EN EFECTIVO

	Por el año terminado el 31 de diciembre de	
	2013 S/.000	2012 S/.000
ACTIVIDADES DE OPERACIÓN		
(Pérdida) utilidad antes de impuestos a la renta	(5 546)	10 967
Ajustes al resultado que no afectan los flujos de efectivo en las actividades de operación:		
Provisión para deterioro de cuentas por cobrar	39	38
Depreciación	30 011	25 875
Valor razonable de activos biológicos	12 438	45 658
Ajuste de inmuebles, maquinaria y equipo	486	(462)
Activo financiero a valor razonable a través de ganancias y pérdidas	(258)	316
Valor razonable del instrumento financiero derivado	-	(192)
Impuesto a la renta diferido	(3 177)	(8 574)
Variaciones netas en el capital de trabajo:		
Cuentas por cobrar comerciales	4 656	3 066
Otras cuentas por cobrar	(1 475)	(4 562)
Existencias	14 905	(12 099)
Activos biológicos	(4 720)	(1 274)
Gastos contratados por anticipado	126	(688)
Cuentas por pagar comerciales	(13 198)	9 278
Cuentas por pagar a partes relacionadas	901	(835)
Remuneraciones y participaciones	(3 138)	(1 155)
Otras cuentas por pagar	(1 156)	10 961
Pago de intereses	(5 247)	(4 774)
Pago de impuesto a la renta	(5 922)	(11 179)
Efectivo neto provisto por las actividades de operación	19 725	60 365
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		
Adquisición de inmuebles, maquinaria y equipo	(17 548)	(7 707)
Préstamo otorgado a partes relacionadas	(21 198)	(13 954)
Cobro de préstamo otorgado a partes relacionadas	24 600	3 355
Efectivo neto aplicado a las actividades de inversión	(14 146)	(18 306)
ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO		
Préstamos bancarios recibidos	81 905	4 753
Pago de préstamos bancarios	(43 970)	(27 280)
Dividendos pagados	(8 000)	(12 000)
Efectivo neto provisto por (aplicado a) las actividades de financiamiento	29 935	(34 527)
Aumento neto del efectivo y equivalentes de efectivo	35 514	7 532
Efectivo y equivalente de efectivo al inicio del año	40 627	33 095
Efectivo y equivalente de efectivo al final del año	76 141	40 627
Transacciones que no afectan los flujos de efectivo		
Arrendamientos financieros	5 794	27 280

