



**PARAMONGA**

Agro Industrial



Memoria  
institucional

**2019**

AGRO  
INDUSTRIAL  
PARAMONGA  
S.A.A.

Memoria  
institucional

**2019**

---

**AGRO  
INDUSTRIAL  
PARAMONGA  
S.A.A.**

# 01.



## Índice

02.	Carta del presidente	6
03.	Directorio y plana gerencial	8
04.	Cifras de Paramonga 2019	10
05.	Rendimiento agrícola	14
06.	Producción en fábrica	24
07.	Productos de calidad	30
08.	Relaciones laborales	32
09.	Responsabilidad social empresarial	38
10.	Estados financieros	46

## 02.



## Carta del presidente

Estimados socios:

En el año 2019, nuestra empresa implementó una estrategia sustentada en la reducción de costos y en la búsqueda de eficiencias en nuestros procesos de campo y fábrica, principalmente. El resultado ha sido provechoso, permitiéndonos superar un escenario adverso por el ingreso de azúcar importada a precios bajos.

En cuanto al rendimiento de azúcar por tonelada de caña en campos propios y arrendados, superamos ligeramente el ratio alcanzado el año precedente y mejoramos nuestro promedio de productividad anual. Así mismo, hemos logrado avances en nuestro propósito de mejorar el rendimiento en los campos, optimizando el uso del agua, los suelos y las tareas, además de perfeccionar la eficiencia de la aplicación de fertilizantes y la cosecha mecanizada.

También conseguimos un logro destacado en el negocio de energía eléctrica, en el que hemos registrado en el año 2019 el más alto ratio de KW/TC desde el inicio de operaciones del mismo.

De otro lado, renovamos certificaciones como la norma FSCC 22000 en su última versión (4.1) y la certificación Kosher; aprobamos rigurosas auditorías de responsabilidad social, lo que nos ha permitido obtener un registro del alcance global en SEDEX, organización internacional de membresía que simplifica la realización de negocios que beneficien a todos, con sede principal en Londres y presencia en Europa, Asia, Norteamérica y Latinoamérica.

Como expresión de nuestro compromiso con las prácticas ambientales y sociales sostenibles dentro de un proceso de mejora continua y en cumplimiento de la legislación que nos rige, aprobamos el Programa de Adecuación y Manejo Ambiental (PAMA) como un instrumento de gestión ambiental que regirá la adaptación de la empresa a las normas vigentes.

Finalmente, pero no por ello menos importante, cerramos el año 2019 e ingresamos al 2020 con una identidad corporativa renovada, en la que están contenidas tanto nuestra voluntad de diversificación e innovación para hacer frente a nuevos desafíos del mercado, como nuestra adhesión a la búsqueda de excelencia y mejora continua.

Estos resultados fortalecen nuestra empresa y animan nuestro propósito de redoblar esfuerzos para lograr mayores avances y mantener a Agro Industrial Paramonga S.A.A. como una empresa líder en el sector, comprometida con el desarrollo de su comunidad y el país.

**Edgardo Wong Lu**  
Presidente del Directorio

# 03.



## Directorio y plana gerencial

### DIRECTORES

**Edgardo Lorenzo Wong Lu Vega** - Presidente del Directorio  
**Edgar Andre Louis Wong Toranzo** - Director  
**Diego Jorge Maldonado Cornejo** - Director  
**Glenn Patrick Wong Toranzo** - Director  
**Mauricio Armando Olaya Nohra** - Director  
**Eduardo César Navarro Otani** - Director suplente  
**Jose Mariano Melgar Belmont** - Director suplente

### PLANA GERENCIAL

**Percy Munte Kunigami** - Gerente General  
**Jose Melgar Belmont** - Gerente Central  
**Héctor Tello Sastoque** - Gerente de Campo  
**Pedro Felipe Díaz Marmolejo** - Gerente de Fábrica  
**Jorge Fernández Roncagliolo** - Gerente de Desarrollo Organizacional y Responsabilidad Social Empresarial  
**Edwin Borja Córdova** - Gerente Legal y Relaciones Laborales  
**Efraín Salas Valverde** - Gerente de Proyectos  
**Josué Quiroz Torres** - Gerente de Logística  
**Eduardo Navarro Otani** - Gerente de Administración y Finanzas  
**Nathalie Cardoso Coba** - Gerente de Ventas

Agro Industrial Paramonga S.A.A. se encuentra inscrita en la Partida Electrónica N° 40008309 del Registro de Personas Jurídicas de la Oficina Registral de Barranca, Lima.

Cuenta con un capital social suscrito y pagado de 332'709,685 soles, expresado en 33'270,968 acciones de un valor nominal de 10 soles cada una.

Tiene como accionista mayoritario a la empresa nacional inversionista Río Pativilca S.A., con 32'307,698 acciones (97.10%) y, en menor porcentaje, a 572 accionistas, quienes casi en su totalidad son trabajadores, ya sea activos o retirados, y son poseedores de 963,270 acciones (2.90%).

La sociedad tiene por objeto dedicarse a todo tipo de actividades agroindustriales. Asimismo, podrá realizar las de cogeneración, transmisión, distribución, comercialización y otras actividades eléctricas en general, de acuerdo a la ley de concesiones eléctricas. Para cumplir su objeto puede realizar todos los actos y celebrar todos los contratos que las leyes peruanas permitan a la sociedad anónima. Su plazo de duración es indefinido.

# 04.



## Cifras de Paramonga 2019

LA PRODUCCIÓN DE AZÚCAR NACIONAL alcanzó en el año 2019 la cifra de 1'199,000 toneladas. A este volumen se sumaron 230,000 toneladas de azúcar importada a bajos precios en razón de las bajas cotizaciones internacionales en los mercados de crudos y refinados.

No obstante las dificultades derivadas del incremento de la oferta, Agro Industrial Paramonga S.A.A. registró ingresos totales anuales por 209,779 millones, cifra que representa una facturación 7% menor respecto al año 2018. Dichos ingresos corresponden a venta de azúcar (85%), de energía eléctrica generada (8%), y de alcohol y subproductos (7%).

La producción de azúcar de Agro Industrial Paramonga S.A.A. en 2019 fue de 126,567 Tm y el volumen total de venta de azúcar fue 125,430 Tm, tanto de calidad rubia (106,084 Tm) como refinada (20,483 Tm). Este volumen total comprende 4,552 toneladas colocadas en mercados del exterior, incluidas las correspondientes al régimen de cuota a Estados Unidos de Norteamérica.



Las ventas totales para el año 2019 alcanzaron la cifra de S/ 209,779 millones.

El valor venta promedio de azúcar en el 2019 fue de S/ 1,420 por Tm.

La producción de azúcar en el año 2019 fue de 126,567 Tm.

La utilidad neta en el 2019 alcanzó los S/ 8,789 millones.

A pesar de la disminución del 8.8% en el precio promedio durante el 2019, obtuvimos una utilidad respecto a ventas del 4.19% en este año.

Esta situación, a pesar de la coyuntura de precios, nos coloca como la empresa azucarera con mejor margen operativo del país y EBITDA de la industria del país, según cifras de la SMV a diciembre 2019.

### Indicadores

Ingresos por ventas

**209,779** millones de soles

EBITDA

**43,202** millones de soles

### Ratios financieros

Cobertura de deuda  
(Deuda financiera neta / Ebitda)

**3.3**

Apalancamiento  
(Pasivos/Patrimonio)

**0.43**

Cobertura de intereses  
(Ebitda/Gastos financieros)

**4.07**

## Nueva identidad corporativa

Coincidiendo con el término de 2019 e inicio de 2020 y de una nueva década, tras varios años de resultados satisfactorios gracias al aporte de cada miembro de la gran familia azucarera de Paramonga, se abre una nueva etapa con una identidad corporativa propia de estos tiempos de innovación, excelencia y mejora continua.

El cambio refleja el propósito de diversificación y renovación de la empresa de cara al futuro, para hacer frente a nuevos desafíos del mercado.

En esta nueva identidad corporativa, la P representa tanto el origen y tradición de la empresa, Paramonga, como los múltiples alcances y valores de nuestra actividad corporativa: Perú, patria, pasión, perseverancia, paz.



Enero 2001 - 2019



2020 en adelante

# 05.



## Rendimiento agrícola

A LO LARGO DE 2019 se procesaron 1'137,631 toneladas de caña, correspondiendo el 68% de este volumen a campos propios y arrendados y 32% a terceros. El rendimiento de azúcar por tonelada de caña fue 119 kg azúcar comercial / t caña limpia, ratio superior al alcanzado en 2018, cuando fue 117.

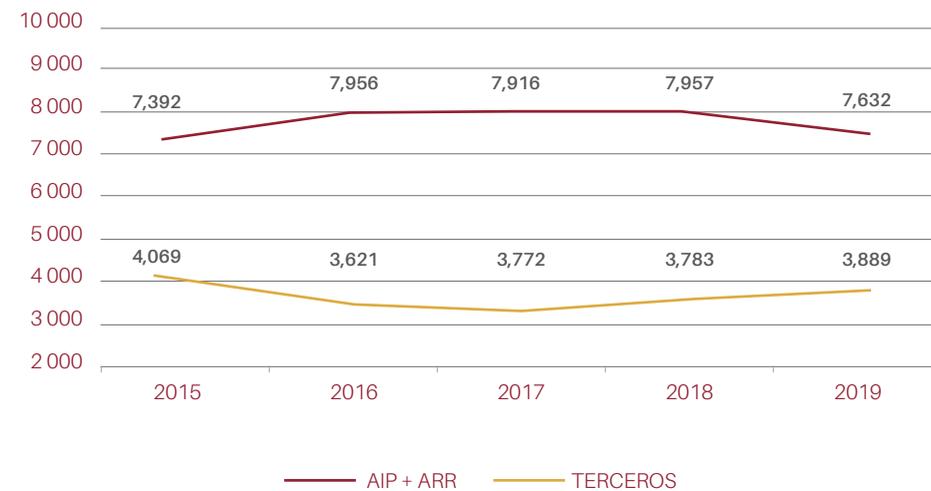
	Campos propios y arrendados		Campos de terceros	
	2019	2018	2019	2018
Hectáreas cosechadas	5,996	5,897	2,835	2,901
Promedio de productividad anual (TCHA)**	110	108	106	106
Sacarosa % caña limpia	13.65	13.59	13.36	13.46
Edad promedio de los cultivos (en meses)	14.04	14.61	14.57	14.89

**Leyenda de términos:**

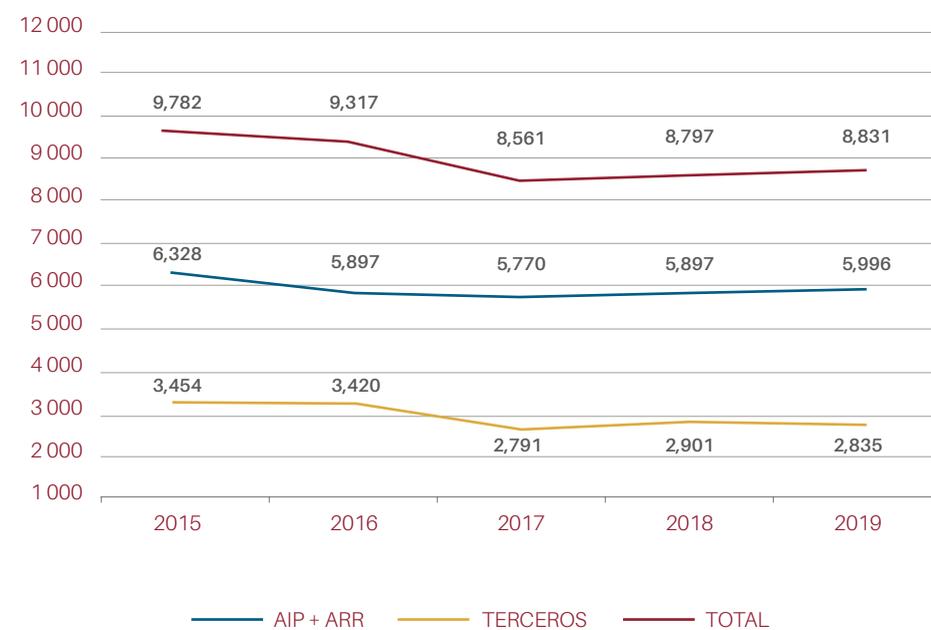
\*\* **TCHA:** toneladas de caña por hectárea año.

## Cifras de campo 2019

### Hectáreas cultivadas

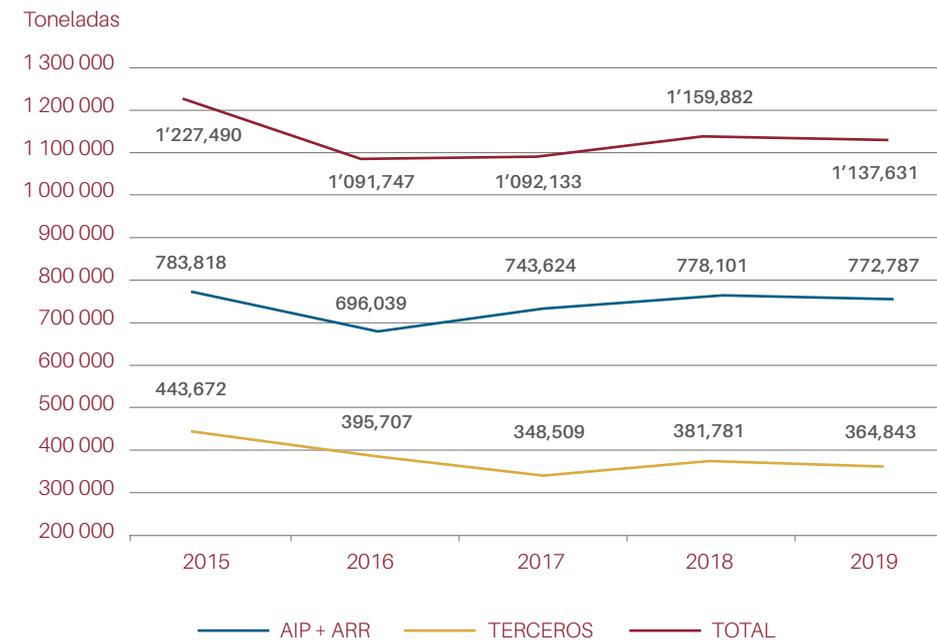


### Hectáreas cosechadas

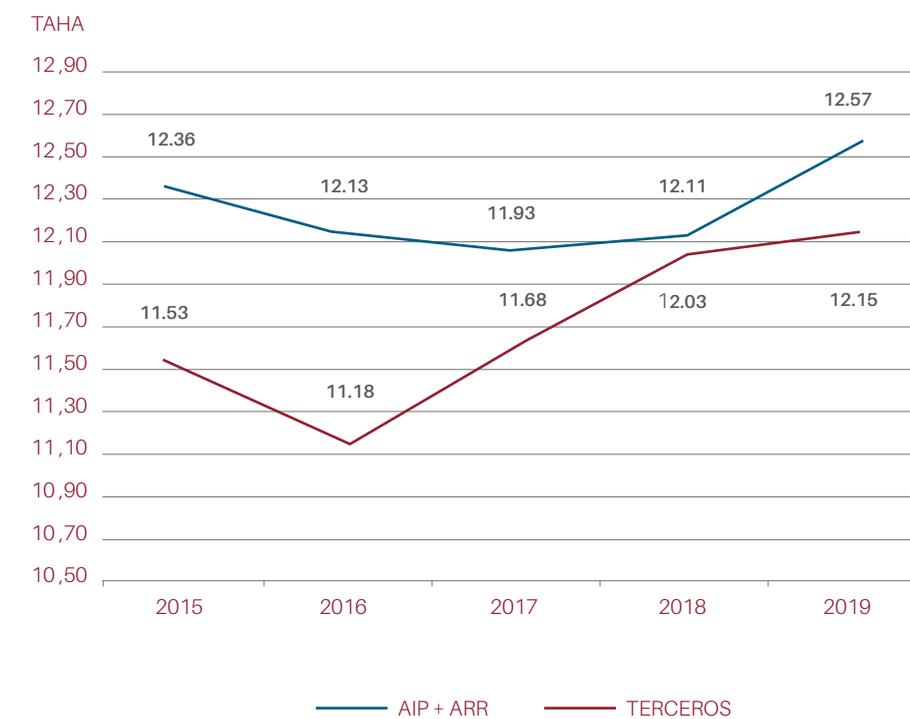


## Producción y cosecha

### Producción de caña



### Toneladas de azúcar por ha-año (TAHA)



# 2019

Se procesaron 1'137,631 toneladas de caña, correspondiendo el 68% de este volumen a campos propios y arrendados y 32% a terceros.





Vista de campo con sistema de riego "Cañón viajero".

## Proyectos de mejora continua ejecutados en campo

### **SISTEMA DE RIEGO DE MAYOR ALCANCE**

Continuando con el proyecto de riego "Cañón Viajero", se instaló este moderno sistema de riego por aspersión en 527 ha ubicadas en la zona de Otopongo.

A través de este sistema se busca mejorar el rendimiento de los campos, optimizando el uso del recurso hídrico y la cosecha mecanizada.

### **GESTIÓN DE RECURSOS HÍDRICOS**

Con el fin de prevenir un posible déficit provocado por el cambio climático en la disponibilidad del recurso hídrico, se realizó un estudio hidrogeológico en el valle del río Pativilca. Se perforaron cuatro pozos, en las zonas de Upacá, Huayto y Otopongo destinados a asegurar el suministro de agua para los cultivos de caña en los periodos de estiaje.

También se amplió el reservorio de Julquillas, lo que permitirá incrementar el volumen de almacenamiento de agua con el propósito de regular el riego de los campos de cultivo.



Gestión eficiente de los residuos agrícolas de la cosecha.



Ampliación del reservorio de Julquillas.



Tractocamiones para el transporte propio de caña.



Campos de caña en su esplendor.



Cañón viajero: Nuevos equipos de riego.

### GESTIÓN EFICIENTE DE LOS RESIDUOS AGRÍCOLAS DE LA COSECHA

Se realizaron pruebas en simultáneo para una gestión eficiente de los residuos agrícolas de los campos cosechados y, de esta forma, evaluar diversas condiciones que permitirán un mejor manejo de la broza en la búsqueda constante de la eficacia para mitigar su impacto en el ambiente.

### FLOTA DE TRANSPORTE RENOVADA

Con el objeto de mantener la flota en condiciones operativas óptimas y lograr mejores rendimientos, se renovó la flota de seis tractocamiones y cuatro volquetes para el transporte propio de caña y de material de descarte.



Perforación de pozos para asegurar el suministro de agua para los cultivos de caña en los periodos de estiaje.

06.



# Producción en fábrica

EN EL AÑO 2019 SE PROCESÓ 1.92 % menos caña de azúcar que en el año 2018. Sin embargo, se obtuvo un recobrado de 86.44 %, el más alto en la historia del ingenio.

Con respecto al año 2018, se recuperó 1.53 kg más de azúcar por tonelada de caña, lo que representó 34,918 bolsas de 50 kg.

La generación de energía eléctrica fue de 97,127 MWh, que representan 7,612 MWh más que el año anterior, con un ratio de 85,38 KW/TC. Se trata del máximo obtenido históricamente desde el inicio de las operaciones en esta unidad de negocio.

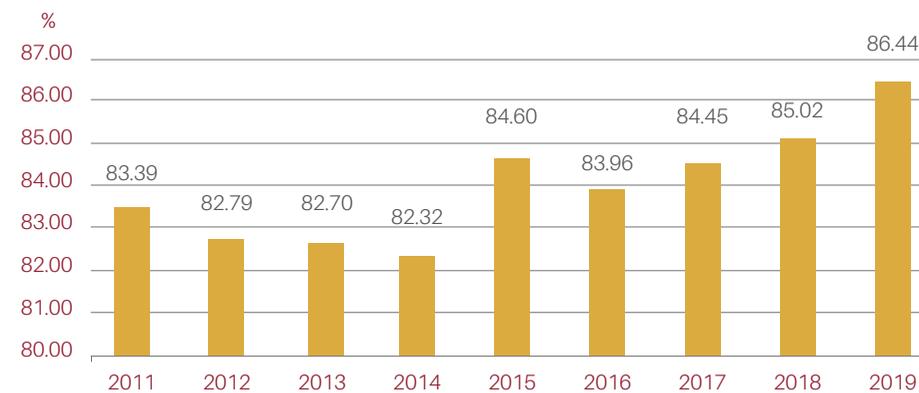
El sector azucarero posee gran potencial de generación de energía eléctrica, mecánica y térmica en el país por la disponibilidad de la biomasa resultante de los procesos de cosecha y molienda de caña. En sintonía con la generación eléctrica renovable, Agro Industrial Paramonga S.A.A. tiene establecida una línea de acción que genera energía para consumo propio de la empresa y, por otro lado, provee a la red nacional de energía eléctrica.

**Principales indicadores**

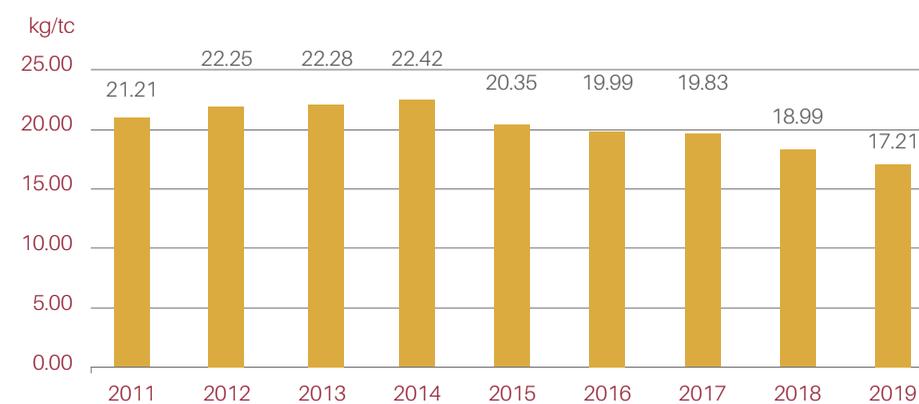
MOLIENDA	UM	2019	2018
Caña total	t	1'137,631	1'159,882
Extracción total	%	96.86	96.24
ELABORACIÓN			
Retención	%	89.245	88.344
FÁBRICA			
Recobrado	%	86.441	85.022
TOTAL AZÚCAR			
Azúcar rubia	t	106,084	108,465
Azúcar refinada	t	20,483	18,796
Rendimiento comercial*	Kg x azúcar/TC	111.25	109.72
ALCOHOL			
	Lt	183,721	380,160
ENERGÍA ELÉCTRICA			
	MWh	97,127	89,515

\* Tm de azúcar/Tm de caña x 100

**Recobrado**



**Pérdidas totales**



Cambio de turbina de vapor a motor eléctrico en el desfibrador de caña.

**Energía eléctrica**

	2019	2018
Generación eléctrica	97,127 MWh	89,515 MWh
Generación eléctrica	85.38 KW/TC	77.18 KW/TC

## Proyectos de mejora continua ejecutados en fábrica

Con el propósito de hacer un uso más eficiente de los recursos, a lo largo de 2019 se realizaron las siguientes acciones:

- Cambio de turbina de vapor a motor eléctrico en el desfibrador de caña.
- Certificación de grado cogenerador.
- Mejora de la eficiencia térmica y de combustión del caldero CBS.
- Calentamiento del jugo encalado con vapor V3 y V4.
- Implementación del ciclo regenerativo para mejorar la eficiencia de la caldera.
- Disminución del uso de vapor vivo en proceso.



Sala de control del turbo generador.



Calentamiento del jugo encalado con vapor.



Mejora de la eficiencia de la caldera.



Monitoreo de sistema externo del turbogenerador.

Somos el primer ingenio en el Perú en obtener el grado de cogenerador que otorga el Ministerio de Energía y Minas

07.



## Productos de calidad

EN EL AÑO 2019 AGRO INDUSTRIAL PARAMONGA S.A.A. cumplió satisfactoriamente las auditorías de las principales normas que certifican la actividad de la empresa. Así, se recertificó por tercera vez consecutiva la norma FSCC 22000 en su última versión (4.1), la cual es válida por tres años.

Adicionalmente a fines del año, se recertificó la norma Kosher, que garantiza el cumplimiento de exigentes parámetros acordes con la confesión judía en la elaboración de los productos de la empresa; esto es, que en el proceso no tienen contacto alguno con lácteos de procedencia de bovinos o con carne o sangre de ovinos, porcinos, entre otros.

También fueron satisfactorios los resultados de las auditorías de responsabilidad social SMETA 4 pilares (Sedex Members Ethical Trade Audit: Estándares laborales, higiene y salud, medio ambiente, integridad en los negocios) y Proterra (Responsabilidad social y Sostenibilidad), quedando registrados a nivel global en SEDEX, atendiendo las solicitudes de nuestros clientes Interloom (Nestlé) y ASR (American Sugar Refining, Inc) respectivamente.

Por otra parte, se superó satisfactoriamente la totalidad de las auditorías dispuestas por nuestros principales clientes Cencosud, Tottus, Supermercados Peruanos, por lo cual permaneceremos como proveedores aprobados por un año más.

# 08.



## Relaciones laborales

EN EL AÑO 2019 AGRO INDUSTRIAL PARAMONGA S.A.A. generó más de 2040 empleos de manera directa e indirecta.

### Salud ocupacional

La seguridad y salud ocupacional es uno de los pilares de nuestro sistema de gestión. En tal sentido, durante el año 2019 nuestras enfermeras realizaron entrenamientos en atenciones prehospitalarias.

Asimismo, se hicieron capacitaciones sobre la prevención de incendios y se efectuaron prácticas in situ para la selección y el uso adecuado de los diferentes tipos de extintores.

También se llevó a cabo la elección para renovar el Comité de Seguridad y Salud en el Trabajo, el cual es de carácter paritario y está conformado por doce integrantes, seis de ellos designados por la empresa y los otros seis elegidos por los trabajadores, a través de comicios sujetos a un criterio de representación equitativo: dos trabajadores de campo, dos de fábrica y dos administrativos.



Programa Reforma de vida en coordinación con EsSalud.

En coordinación con el Comité de Seguridad y con el objetivo de fomentar la participación, compromiso e involucramiento de cada miembro de la empresa, por el Día Mundial de la Seguridad y Salud en el Trabajo se realizó un sorteo previo que consistió en el llenado de un crucigrama y un cuestionario relacionado a temas de seguridad. Los premios para los ganadores fueron cinco paquetes dobles para un full day en las Islas Ballestas y la laguna Huacachina, en Ica.

De otro lado, con el fin de asegurar el bienestar físico de los colaboradores durante 2019 se continuó con la realización de pausas activas en todas las áreas de la empresa a cargo de un entrenador físico.

## Gestión del talento

### RECLUTAMIENTO Y SELECCIÓN

Se inició el proyecto de implementación en SAP Success Factors, software para la gestión del talento cuyo módulo de reclutamiento brinda una solución integrada para atraer, interesar, seleccionar y contratar a los candidatos que mejor se ajusten a los estándares y necesidades de la empresa; y asimismo permite medir el impacto de cada nuevo colaborador en la misma.

### EVALUACIÓN DEL ALTO POTENCIAL

Se dio prioridad a la identificación de las habilidades y competencias de nuestros colaboradores para potenciarlas e impulsar el desarrollo de una línea de carrera en la empresa.

Este proceso de evaluación del alto potencial se dividió en tres etapas, empleando herramientas de evaluaciones vivenciales, logros académicos y laborales así como entrevistas para analizar e identificar el grado de desarrollo, al igual que el potencial de crecimiento.

Finalmente se dio un feedback de manera personalizada y un plan de desarrollo, el cual será monitoreado para determinar las posibilidades que tiene el colaborador de asumir un cargo con mayor responsabilidad.

### CAPACITACIÓN

Cumpliendo con el objetivo de fortalecer las competencias del personal, durante el año 2019 Agroindustrial Paramonga S.A.A. capacitó a 1069 colaboradores sumando en dicho empeño un total de 14,752.5 horas hombre. De esta manera, además de fortalecer las pautas conductuales en seguridad y salud ocupacional, se impartió formación necesaria a los colaboradores para cumplir con los más altos estándares de calidad y desarrollar sus conocimientos y habilidades, así como el respeto por la vida y el ambiente.

### CLIMA LABORAL

Se aplicó la evaluación de Clima laboral 2019, obteniendo un resultado satisfactorio entre nuestros colaboradores, el mismo que se expresa en un 73% de buen clima laboral y un 83% de orgullo de pertenecer a la empresa. Ambos indicadores nos muestran lo importante que es la preservación de un buen clima laboral como requisito para que todos brinden el máximo potencial y optimicen su operación.

## Bienestar social

### SALUD

A lo largo de 2019 se trabajó por tercer año consecutivo el programa Reforma de vida, en coordinación con EsSalud, beneficiando a 152 colaboradores de la Gerencia de Campo. Para influir de manera positiva en sus hábitos de alimentación, en el mismo también participaron sus esposas.

### Programa Reforma de vida 2019

DESCRIPCIÓN	DIAGNÓSTICO INICIAL	DIAGNÓSTICO FINAL	REDUCCIÓN DE CASOS	MEJORAS %
Obesidad	15	4	8	53.33%
Síndrome metabólico	114	15	69	60.53%
Sobrepeso	23	4	14	60.87%

### IDENTIFICACIÓN

Como todos los años, en 2019 se realizaron diversas actividades para los colaboradores, tales como: paseos a la playa, la celebración del Carnaval Cajamarquino, la Cena de Quinquenios y el campeonato de fútbol Interanexos, en el cual participan los familiares de colaboradores directos e indirectos.

Por el Día del Trabajo se entregó a cada colaborador una tarjeta de consumo y para Navidad pudieron elegir entre una tarjeta de consumo y una canasta navideña por el monto equivalente. También se organizó una fiesta de Navidad en el estadio "Alejandro Patrullero Gonzales" para los hijos de los colaboradores, tanto directos como de las empresas que nos prestan servicios, convirtiendo el lugar en un parque de diversiones con juegos inflables, regalos para cada niño, show navideño y sorteo de bicicletas.

En 2019 también se rindió homenaje a la santa patrona de la empresa, la Virgen de las Mercedes. En ese sentido se llevó a cabo la misa interna, la elección de los nuevos mayores y la tradicional procesión dentro de la zona industrial.

**RECONOCIMIENTO**

Con el propósito de premiar y reconocer, mes a mes, el desempeño superior de los colaboradores de la empresa, en 2019 se implementó el programa de estímulo El más caña.



Primeros ganadores del programa de reconocimiento El más caña.



Tradicional fiesta en honor a la Virgen de las Mercedes. Los mayordomos 2019 entregaron cintas a los nuevos mayordomos 2020.



Carnaval Cajamarquino para cortadores de caña.

09.



# Responsabilidad social empresarial

COMO EXPRESIÓN DEL COMPROMISO con la mejora de las condiciones económicas, ambientales y sociales del ámbito en el que realiza sus operaciones, Agro Industrial Paramonga S.A.A. se preocupa por el cumplimiento de la normativa vigente respecto al medio ambiente y la seguridad, así como por la promoción de buenas prácticas que puedan ser replicadas en la comunidad con el fin de contribuir a su progreso.

## Comunidad

### **CAMPEONES NACIONALES EN ROBÓTICA**

Este 2019, dos equipos locales lograron consagrarse como campeones nacionales en las categorías junior y sénior en las Olimpiadas Nacionales de Robótica que se realizaron en el Colegio Juan XXIII, en la ciudad de Lima.

Los equipos de robótica del colegio Divino Corazón de Jesús de Paramonga, institución educativa patrocinada por la empresa, obtuvieron el campeonato una vez más, consolidándose como un referente del distrito.



Campeones nacionales de robótica de la I.E.P. Divino Corazón de Jesús, acompañados por sus familiares antes de viajar a Hungría.

Hiroshi Rodríguez, Diego Ascencio y Junior Morillo ocuparon el primer puesto en la categoría Junior, otorgándole al colegio por cuarto año consecutivo el título de campeón nacional en esta categoría. Por otro lado, Andrea Flores, Steve Portella y Jostin Borja compitieron por primera vez en la categoría sénior contra prestigiosas universidades y colegios de alto nivel, llevándose también el primer puesto.

Gracias al financiamiento de Agroindustrial Paramonga S.A.A., ambos equipos ganadores, liderados por el profesor Néstor Camacho Tarazona, artífice de los cuatro campeonatos nacionales ya obtenidos hasta la fecha, viajaron a Hungría para representar a nuestro país en la World Robot Olympiad y competir con equipos de todo el mundo.

Atendiendo a la firmeza del compromiso de la empresa con la inversión en la educación, se continuará formando niños, adolescentes y jóvenes para que contribuyan en el desarrollo de su propia comunidad.

### EDUCANTO

En el marco del programa de responsabilidad social, Educanto Coro de Niños de Paramonga, auspiciado por la empresa desde hace nueve años, tuvo presentaciones destacadas en el Ministerio de Cultura, el Centro de la Amistad Peruano China y el Santuario Virgen de las Mercedes. El referido programa viene formando niños coreutas de distintas instituciones educativas de Paramonga, Pativilca y centros poblados, beneficiando a más de 100 niños con preparación artística, disciplina y trabajo en equipo.

### FESTIVALES Y TALLERES

La alameda de la avenida Central de Paramonga fue el escenario en el que la empresa desarrolló diversos festivales para compartir con la comunidad, y en donde se promovió el sano esparcimiento mediante talleres de manualidades, dibujo y pintura, yoga, baile, entre otros.

### CORAZONES DULCES

Continuó la actividad enmarcada en el Programa de Voluntariado Corporativo de Agro Industrial Paramonga llamado "Corazones dulces". Dicho programa es integrado por colaboradores de diversas áreas con el objetivo de trascender en la comunidad con un alto sentido de vocación de servicio hacia el prójimo, buscando transformar de manera positiva a Paramonga. Con ese propósito, los voluntarios ofrecieron su tiempo, capacidades, habilidades y talentos a proyectos varios de responsabilidad social o iniciativas de carácter ambiental promovidas y apoyadas por la empresa.

### FIESTA NAVIDEÑA

En diciembre de 2019, la empresa compartió en el estadio Alejandro "Patrullero" Gonzales la fiesta navideña con más de 1500 niños de Huarangal, Chilcal, Cerro Blanco, Tunán, Lampay, Sigual, Manzuzeto, Simón Bolívar, El Milagro, Huayto, Providencia, Carretería, Otopongo, La Cañada, Upacá y los asentamientos Nueva Esperanza y Planta Alameda. Durante el evento se realizó el sorteo de bicicletas y canastas entre todos los asistentes, que también disfrutaron de diversas golosinas.

### ILUMINACIÓN PASCUAL

A manera de contribución con el ornato de la ciudad y por segundo año consecutivo, la empresa adornó con motivos navideños los edificios emblemáticos del distrito, tales como la Casa de Huéspedes Grace y la Casa de Administración, además de los trabajos de recuperación, para que la comunidad pueda disfrutar y compartir en familia.

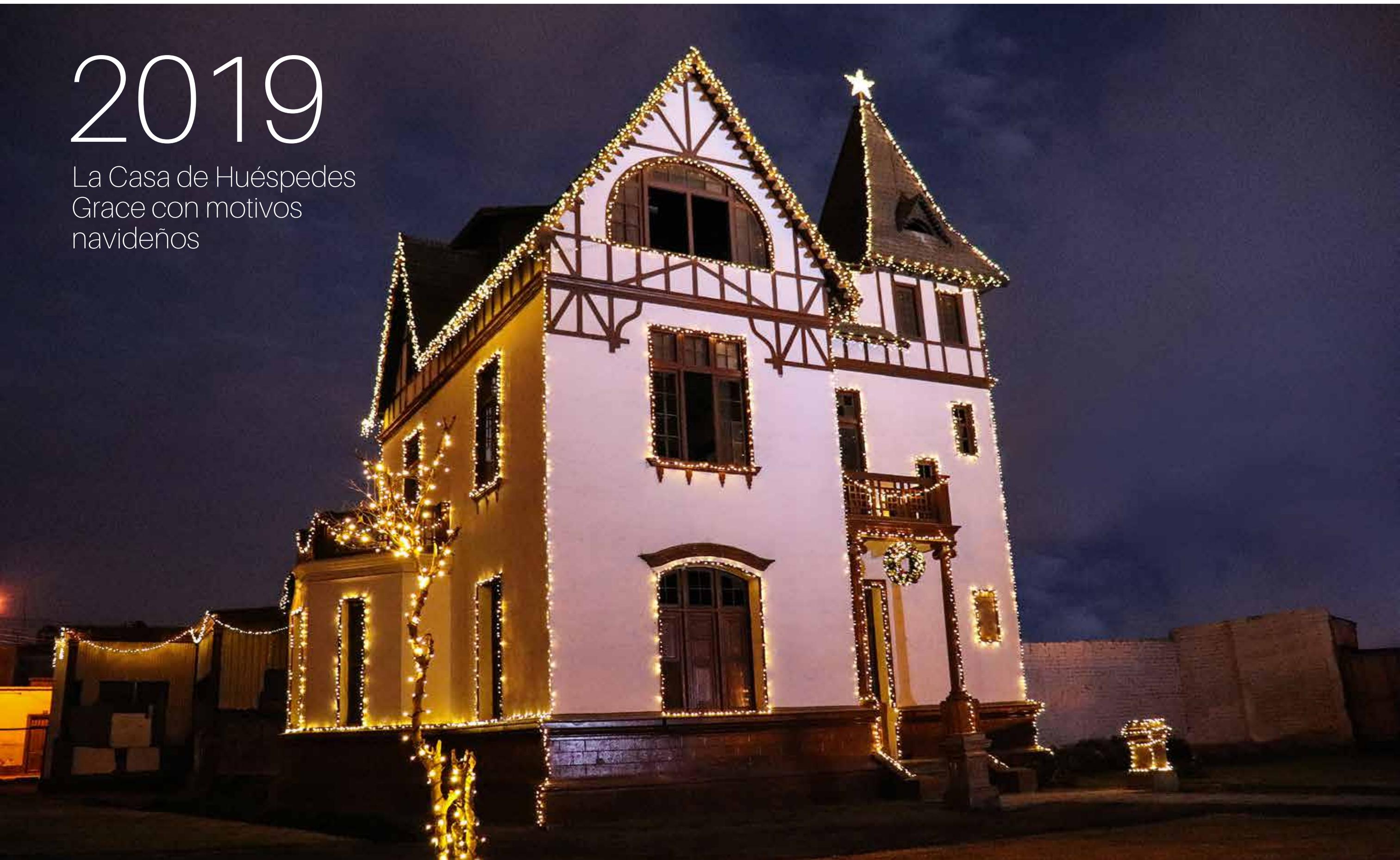
También se iluminó la alameda ubicada en la avenida Central, y se realizó el tradicional encendido del árbol de Navidad con participación del alcalde del distrito.



Coro de Niños de Paramonga en concierto "Voces y Sonidos", organizado por los 20 años de la Asociación Peruano China.

# 2019

La Casa de Huéspedes  
Grace con motivos  
navideños



### ORNATO Y JARDINES

Como parte del compromiso de la empresa con la mejora del ornato en el distrito, se sembró pasto en las áreas verdes de la avenida Ferrocarril y la alameda ubicada en la avenida Central, brindando a los vecinos espacios públicos para el disfrute.

### PROGRAMA DE VISITAS

Por décimo tercer año consecutivo se desarrolló el Programa de Visitas, a través del cual se ha recibido a más de 28 mil personas que han tenido la oportunidad de observar el proceso de producción de la caña de azúcar y apreciar la tecnología que se utiliza tanto en campo como en fábrica.

En el 2019 se incrementó la participación de la comunidad a través de las visitas de integrantes de instituciones educativas y de colaboradores acompañados por sus familias, estimulando de esta manera identificación y sentido de orgullo por nuestra empresa.

### CONGRESOS INGENIUM Y CONACYTA

En 2019 la empresa participó en el XIV Congreso Nacional de Ciencia y Tecnología Alimentaria, CONACYTA Huacho 2019 y el I Congreso Internacional de Ingeniería de Procesos Alimentarios, INGENIUM Perú 2019, que tuvo como sede este año a la Universidad Nacional José Faustino Sánchez Carrión. En los referidos eventos se reunieron reconocidos profesionales de prestigiosas empresas nacionales e internacionales, respectivamente, para intercambiar experiencias y compartir sus conocimientos con estudiantes de diversas universidades del país.



Ingenieros de la Gerencia de Fábrica fueron ponentes en el I Congreso Internacional de Ingeniería de Procesos Alimentarios, INGENIUM Perú 2019.



Donación de contenedores a la Municipalidad de Paramonga, como parte del programa de Adecuado Manejo de Residuos Sólidos.

## Medio ambiente

### MANEJO DE RESIDUOS SÓLIDOS

Durante 2019 se desarrolló el proyecto de adecuado manejo de los residuos sólidos, brindando charlas de educación ambiental a los vecinos de la comunidad. Además, se instalaron contenedores en distintos puntos de la ciudad para la correcta disposición de dichos residuos.

### PRÁCTICAS AMBIENTALES

En el marco del firme compromiso con las prácticas ambientales y sociales sostenibles dentro de un proceso de mejora continua y en cumplimiento de la legislación vigente, Agroindustrial Paramonga S.A.A. aprobó, el 19 de junio del 2019, el Programa de Adecuación y Manejo Ambiental (PAMA) como un instrumento de gestión ambiental. Éste regirá la adecuación de la empresa a las normas vigentes en un periodo de implementación de cinco años, con excepción de la cosecha en verde, mecanizada o manual, que tiene un periodo de implementación de veinte años.

De otro lado, cumpliendo con los compromisos del Estudio de Impacto Ambiental (EIA) de la Central de Cogeneración de Paramonga, en 2019 se hicieron monitoreos trimestrales de calidad del aire en las inmediaciones de la planta registrando resultados que se encuentran dentro de los estándares de calidad ambiental.

10.

# Estados financieros

**Agro Industrial Paramonga S.A.A.**

Estados financieros al 31 de diciembre de 2019 y de 2018  
y el dictamen de los auditores independientes.



Paredes, Burga & Asociados  
Sociedad Civil de Responsabilidad Limitada

Building a better  
working world

## Dictamen de los auditores independientes

A los señores Accionistas de Agro Industrial Paramonga S.A.A.

1. Hemos auditado los estados financieros adjuntos de Agro Industrial Paramonga S.A.A. (una subsidiaria indirecta de Barroco S.A.), que comprende el estado de situación financiera al 31 de diciembre de 2019 y de 2018, y los correspondientes estados de resultados integrales, de cambios en el patrimonio neto y de flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas, así como el resumen de las políticas contables significativas y otras notas explicativas.

### *Responsabilidad de la Gerencia sobre los estados financieros*

2. La Gerencia es responsable de la preparación y presentación razonable de estos estados financieros de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera emitidas por el International Accounting Standard Board, y del control interno que la Gerencia determina que es necesario para permitir la preparación de estados financieros que estén libres de errores materiales, ya sea debido a fraude o error.

### *Responsabilidad del Auditor*

3. Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre estos estados financieros basada en nuestras auditorías. Nuestras auditorías fueron realizadas de acuerdo con Normas Internacionales de Auditoría aprobadas para su aplicación en el Perú por la Junta de Decanos de Colegios de Contadores Públicos del Perú. Tales normas requieren que cumplamos con requerimientos éticos y planifiquemos y realicemos la auditoría para tener una seguridad razonable de que los estados financieros están libres de errores materiales.

4. Una auditoría implica realizar procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los importes y las divulgaciones en los estados financieros. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación de los riesgos de que existan errores materiales en los estados financieros, ya sea debido a fraude o error. Al realizar esta evaluación de riesgos, el auditor toma en consideración el control interno pertinente de la Compañía para la preparación y presentación razonable de los estados financieros a fin de diseñar procedimientos de auditoría de acuerdo con las circunstancias, pero no con el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la Compañía. Una auditoría también comprende la evaluación de si los principios de contabilidad aplicados son apropiados y si las estimaciones contables realizadas por la Gerencia son razonables, así como una evaluación de la presentación general de los estados financieros.

5. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionarnos una base para nuestra opinión de auditoría.



Building a better  
working world

## Dictamen de los auditores independientes (continuación)

### *Bases para la opinión calificada*

6. Al cierre del ejercicio 2018, la Compañía registró en los rubros “Ventas netas” y “Costo de ventas” del estado de resultados integrales, aproximadamente S/2,585,000 y S/1,832,000, respectivamente, por los cuales no se habían cumplido las obligaciones de desempeño requeridas por la Norma Internacional de Información Financiera – NIIF 15 “Ingresos procedentes de los contratos con clientes”. En consecuencia, la utilidad neta del año 2018 se encuentra sobrevaluada en aproximadamente S/753,000; asimismo, al 31 de diciembre de 2018, los rubros “Anticipo de clientes” e “Inventarios”, se encuentran subvaluados en S/2,585,000 y S/1,832,000, respectivamente. Este asunto fue corregido afectando los resultados del ejercicio 2019.

### *Opinión*

7. En nuestra opinión, excepto por lo indicado en el párrafo 6 anterior, referido al ejercicio 2018, los estados financieros adjuntos, presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera de Agro Industrial Paramonga S.A.A. al 31 de diciembre de 2019 y de 2018, así como su desempeño financiero y sus flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas, de conformidad con Normas Internacionales de Información Financiera emitidas por el International Accounting Standards Board (IASB).

### *Otros asuntos*

8. Al 31 de diciembre de 2018, la Compañía mantenía en el rubro “Obligaciones financieras a largo plazo” del estado de situación financiera, una deuda por S/25,476,000, que, de acuerdo con la Norma Internacional de Contabilidad 1 – NIC 1 “Presentación de estados financieros” debió presentarse en el corto plazo, dado que a la fecha de los estados financieros, la Compañía no cumplía con ciertos resguardos financieros (“covenants”) exigidos por el acreedor, el cual, de acuerdo con el contrato de préstamo, se encontraba en la facultad de exigir el pago total de la deuda; en consecuencia, el pasivo no corriente se encontraba sobrevaluado y el pasivo corriente subvaluado en dicho importe. Tal como se menciona en la nota 18 a los estados financieros, en abril de 2019, la Compañía realizó un reperfilamiento de deuda a través de Metlife Inc., negociando nuevos covenants, los cuales, al 31 de diciembre de 2019 han sido cumplidos.



Building a better  
working world

**Dictamen de los auditores independientes** (continuación)

9. Debido a cambios en los sistemas de información llevados a cabo durante el año 2018, al cierre de dicho año la Compañía no había completado la información necesaria para sustentar el importe registrado como gasto por depreciación anual de la maquinaria y equipo y de las instalaciones del rubro "Propiedades, activos biológicos, maquinaria y equipo" por aproximadamente S/12,152,000. Tal como se menciona en la nota 2 a los estados financieros, durante el año 2019 la Gerencia de la Compañía realizó un análisis de la composición del rubro y revisó las vidas útiles de sus activos fijos, concluyendo que los saldos del rubro deberían corregirse, en consecuencia, los estados financieros al y por el año terminado el 31 de diciembre de 2018, han sido modificados para incluir los ajustes necesarios para que los mismos se presenten de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera; en ese sentido, nuestra opinión respecto a los estados financieros por el año terminado el 31 de diciembre de 2018 ha variado, tal como se indica en el párrafo 7 anterior.

Lima, Perú  
30 de abril de 2020

Refrendado por:

*Parides, Burga & Asociados*

Daniel Carpio  
C.P.C.C. Matrícula No. 24098

**EY** | Auditoría | Consultoría | Impuestos | Transacciones y Finanzas Corporativas

**Acerca de EY**

EY es la firma líder en servicios de auditoría, consultoría, impuestos, transacciones y finanzas corporativas. La calidad de servicio y conocimientos que aportamos ayudan a brindar confianza en los mercados de capitales y en las economías del mundo. Desarrollamos líderes excepcionales que trabajan en equipo para cumplir nuestro compromiso con nuestros stakeholders. Así, jugamos un rol fundamental en la construcción de un mundo mejor para nuestra gente, nuestros clientes y nuestras comunidades.

Para más información visite [ey.com/pe](http://ey.com/pe)

©EY

**All Rights Reserved.**

## ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

Al 31 de diciembre de 2019 y de 2018, y al 1 de enero de 2018

	Nota	2019 S/(000)	2018 S/(000) Revisado, nota 2	01.01.18 S/(000) Revisado, nota 2
<b>Activo</b>				
<b>Activo corriente</b>				
Efectivo y equivalentes de efectivo	7	6,545	7,301	30,671
Fondos restringidos para impuestos		1,662	-	1,758
Cuentas por cobrar comerciales, neto	9	14,393	10,328	16,268
Cuentas por cobrar a empresas relacionadas	10(b)	22,358	30,009	47,241
Cuentas por cobrar diversas, neto	11	7,014	8,835	10,140
Crédito por impuesto a la renta	28(d)	5,580	6,554	3,282
Inventarios, neto	12	14,100	17,100	15,332
Gastos pagados por anticipado		4,411	5,077	4,008
Productos biológicos	13	48,832	44,830	49,838
Otros activos corrientes	8	30,934	19,564	17,034
		155,829	149,598	195,572
<b>Activo no corriente</b>				
Cuentas por cobrar a empresas relacionadas	10(b)	62,123	19,586	19,586
Propiedades, activos biológicos, maquinaria y equipo, neto	14	564,150	561,124	560,085
Intangibles		1,657	-	-
Activo por derecho de uso	4 (r)	3,292	-	-
Otros activos no corrientes		3,535	3,535	3,404
		634,757	584,245	583,075
<b>Total activo</b>		<b>790,586</b>	<b>733,843</b>	<b>778,647</b>

	Nota	2019 S/(000)	2018 S/(000) Revisado, nota 2	01.01.18 S/(000) Revisado, nota 2
<b>Pasivo y patrimonio neto</b>				
<b>Pasivo corriente</b>				
Préstamos bancarios a corto plazo	15	53,352	57,846	30,650
Pasivos por arrendamiento	4 (r)	1,204	-	-
Cuentas por pagar comerciales	16	19,114	20,601	11,452
Cuentas por pagar a empresas relacionadas	10(b)	5,636	4,195	626
Cuentas por pagar diversas	17	14,404	9,350	18,071
Obligaciones financieras a largo plazo	18	11,156	36,644	37,505
		104,866	128,636	98,304
<b>Pasivo no corriente</b>				
Pasivos por arrendamiento	4 (r)	2,878	-	-
Cuentas por pagar diversas	17	5,465	6,262	5,986
Obligaciones financieras a largo plazo	18	127,104	33,043	61,054
Cuentas por pagar a empresas relacionadas	10(b)	1,663	-	-
Pasivo por impuesto a la renta diferido, neto	19	95,449	96,423	97,980
		232,559	135,728	165,020
<b>Total pasivo</b>		<b>337,425</b>	<b>264,364</b>	<b>263,324</b>
<b>Patrimonio neto</b>				
Capital emitido	20	332,710	332,710	332,710
Cuentas por cobrar a accionistas		(22,762)	(27,655)	-
Acciones en tesorería		(884)	(884)	(884)
Reserva legal		41,235	41,235	33,521
Resultados acumulados		102,862	124,073	149,976
<b>Total patrimonio neto</b>		<b>453,161</b>	<b>469,479</b>	<b>515,323</b>
<b>Total pasivo y patrimonio neto</b>		<b>790,586</b>	<b>733,843</b>	<b>778,647</b>

## ESTADO DE RESULTADOS INTEGRALES

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2019 y de 2018

	Nota	2019 S/(000)	2018 S/(000) Revisado, nota 2
Ventas netas	21	209,779	225,979
Costo de ventas	22	(151,474)	(171,848)
<b>Utilidad bruta</b>		<b>58,305</b>	<b>54,131</b>
Cambio en el valor razonable de los productos biológicos	13(c)	(2,965)	(3,195)
<b>Utilidad bruta después del cambio en el valor razonable de los productos biológicos</b>		<b>55,340</b>	<b>50,936</b>
<b>Gastos operacionales</b>			
Gastos de administración	23	(31,140)	(28,626)
Gastos de comercialización	24	(4,209)	(4,497)
Otros ingresos	26	7,310	10,040
Otros gastos	26	(11,475)	(14,266)
<b>Total gastos operacionales</b>		<b>(39,514)</b>	<b>(37,349)</b>
<b>Utilidad operativa</b>		<b>15,826</b>	<b>13,587</b>
<b>Otros ingresos (gastos)</b>			
Ingresos financieros	27	5,263	1,765
Costos financieros	27	(10,623)	(8,172)
Ganancia (pérdida) neta por diferencia en cambio	6	1,671	(3,089)
<b>Total otros gastos, neto</b>		<b>(3,689)</b>	<b>(9,496)</b>
<b>Utilidad antes del impuesto a la renta</b>		<b>12,137</b>	<b>4,091</b>
Impuesto a la renta	19(b)	(3,348)	(2,280)
<b>Utilidad neta</b>		<b>8,789</b>	<b>1,811</b>
Otros resultados integrales		-	-
<b>Total resultado integral del año</b>		<b>8,789</b>	<b>1,811</b>
Número de acciones en circulación (en miles)		33,271	33,271
<b>Utilidad neta por acción básica y diluida (en soles)</b>		<b>0.264</b>	<b>0.054</b>

## ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2019 y de 2018

	Número de acciones (en miles)	Capital emitido S/(000)	Cuentas por cobrar a accionistas S/(000)	Acciones en tesorería S/(000)	Reserva legal S/(000)	Resultados acumulados S/(000)	Total S/(000)
Saldos al 1 de enero de 2018 (revisado, nota 2)	33,271	332,710	-	(884)	33,521	149,976	515,323
Utilidad neta (revisado, nota 2)	-	-	-	-	-	1,811	1,811
Constitución de reserva legal, nota 20(b)	-	-	-	-	7,714	(7,714)	-
Distribución de dividendos, nota 20(c)	-	-	-	-	-	(20,000)	(20,000)
Cuentas por cobrar a accionistas, nota 20(d)	-	-	(27,655)	-	-	-	(27,655)
<b>Saldos al 31 de diciembre de 2018 (revisado, nota 2)</b>	<b>33,271</b>	<b>332,710</b>	<b>(27,655)</b>	<b>(884)</b>	<b>41,235</b>	<b>124,073</b>	<b>469,479</b>
Utilidad neta	-	-	-	-	-	8,789	8,789
Distribución de dividendos, nota 20(c)	-	-	-	-	-	(30,000)	(30,000)
Cobro a accionistas, nota 20(d)	-	-	27,655	-	-	-	27,655
Cuentas por cobrar a accionistas, nota 20(d)	-	-	(22,762)	-	-	-	(22,762)
<b>Saldos al 31 de diciembre de 2019</b>	<b>33,271</b>	<b>332,710</b>	<b>(22,762)</b>	<b>(884)</b>	<b>41,235</b>	<b>102,862</b>	<b>453,161</b>

## ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2019 y de 2018

	2019 S/(000)	2018 S/(000)
<b>Actividades de operación</b>		
Cobranza por ventas a clientes	207,786	231,592
Pago a proveedores y otros	(89,183)	(123,724)
Pago al personal	(46,785)	(51,287)
Pago de intereses	(10,622)	(8,172)
Pago de impuesto a la renta	(3,348)	(7,826)
Variación de fondos restringidos para impuestos	(1,662)	1,758
Otros	(3,922)	(3,985)
<b>Efectivo y equivalentes de efectivo neto provenientes de las actividades de operación</b>	<b>52,264</b>	<b>38,356</b>
<b>Actividades de inversión</b>		
Pago por compra de propiedades, activos biológicos, maquinaria y equipo	(13,398)	(21,085)
Préstamos otorgados a empresas relacionadas	(66,913)	(9,327)
Variación de otros activos corrientes	(11,370)	(2,151)
Cobranza de préstamos otorgados a empresas relacionadas	8,561	7,001
<b>Efectivo y equivalentes de efectivo neto utilizados en las actividades de inversión</b>	<b>(83,120)</b>	<b>(25,562)</b>
<b>Actividades de financiamiento</b>		
Obtención de préstamos bancarios a corto plazo	113,364	254,272
Obtención de obligaciones financieras a largo plazo	123,284	-
Pago de préstamos bancarios a corto plazo	(117,858)	(227,076)
Pago de obligaciones financieras a largo plazo	(65,254)	(32,203)
Cuentas por cobrar a accionistas	(22,762)	(27,655)
Pago de dividendos	(2,345)	(413)
<b>Efectivo y equivalentes de efectivo neto provenientes de (utilizados en) las actividades de financiamiento</b>	<b>28,429</b>	<b>(33,075)</b>
Disminución neta del efectivo y equivalentes de efectivo	(2,427)	(20,281)
Diferencia en cambio neta de efectivo	1,671	(3,089)
<b>Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del año</b>	<b>7,301</b>	<b>30,671</b>
<b>Efectivo y equivalentes de efectivo al final del año</b>	<b>6,545</b>	<b>7,301</b>
<b>Actividades que no generaron flujos de efectivo</b>		
Cambio en el valor razonable de los productos biológicos	2,965	3,195
Obtención de activos fijos mediante arrendamientos financieros	9,899	3,331
Compensación de dividendos	27,655	19,587



**Producción**

Graffiti Comunicación Corporativa SAC

Jr. M. Utrillo 261 Oficina 101. Urb. Ampliación San Borja - San Borja

<http://graffiti.com.pe/>

**Diseño y diagramación**

Rocio Castillo y Gerardo Cristóbal

**Fotografía**

Juanjo Calvo

**Agro Industrial Paramonga S.A.A.**

Avenida Ferrocarril 212, distrito de Paramonga

Provincia de Barranca, Lima.

[www.agroparamonga.com](http://www.agroparamonga.com)

Teléfono: 01-2021111 / 01-2361497