



**AGRO INDUSTRIAL PARAMONGA  
S.A.A.**

**MEMORIA**

**EJERCICIO 2016**



## MEMORIA ANUAL - EJERCICIO 2016

### DECLARACION DE RESPONSABILIDAD

El presente documento contiene información veraz y suficiente respecto al desarrollo del negocio de Agro Industrial Paramonga S.A.A. durante el año 2016. Sin perjuicio de la responsabilidad que compete el emisor, los firmantes se hacen responsables por su contenido conforme a los dispositivos legales aplicables.

02 de marzo del 2017

**JORGE FERNANDEZ RONCAGLIOLO**  
Representante Legal

**HUMBERTO VALDEZ CORDOVA**  
Gerente de Contabilidad  
Mat. 19427



## MEMORIA ANUAL - EJERCICIO 2016

### I. DATOS GENERALES DEL NEGOCIO

- Nombre : **Agro Industrial Paramonga S.A.A.**
- Dirección : Avenida Ferrocarril Nº 212 – Paramonga
- Teléfono : 202-1111 - 236-1497
- Fax : 236-0010
- Constitución : Comentarios en Sección II – Descripción de operaciones y desarrollo.
- Inscripción en Registros Públicos : Ficha Nº 0276 – Oficina de Barranca
- Capital Social :
  - Suscrito : S/. 332,709,685
  - Pagado : S/. 332,709,685
  - Nº acciones : 33,270,968 comunes
  - Valor nominal : S/. 10.00

Todas las acciones son con derecho a voto. No existen acciones de inversión.

- Estructura accionaria: **Agro Industrial Paramonga S.A.A. (AIPSA)** tiene como accionistas a la empresa nacional inversionista Río Pativilca S.A. (97.08%) y en menor porcentaje (2.92%) a un número aproximado de 547 personas, quienes casi en su totalidad son trabajadores ya sea activos o retirados.

El accionista principal de la empresa Río Pativilca 99.99% es la compañía Barroco S.A.



## MEMORIA ANUAL - EJERCICIO 2016

### II. **DESCRIPCION DE OPERACIONES Y DESARROLLO**

#### **Objeto Social**

- a) Cultivo de caña de azúcar destinada a la producción de azúcar, melaza, bagazo, alcohol y derivados, su diversificación interna y externa.
- b) Cultivo, explotación, comercialización y producción de cualquier otro producto de origen agrario y marino o industrial relacionado o no, con la actividad antes descrita.
- c) Desarrollar actividades agro industriales, pecuarias y de servicios en general.
- d) Desarrollo de proyectos agrícolas y/o agroindustriales; su implementación y explotación.
- e) Realizar actividades de cogeneración, transmisión, distribución, comercialización y demás actividades eléctricas en general.
- f) Importación, exportación, compra-venta, distribución, comercialización de bienes en general.
- g) Participar como accionista en el capital de terceras empresas mediante aporte de sus bienes muebles o inmuebles.

En general la sociedad podrá realizar todo tipo de operaciones comerciales, civiles, mercantiles o de cualquier otra naturaleza sin otra limitación que la que pudiera imponer la legislación vigente.

La Sociedad está clasificada en el Registro CIUU N° 1072, por dedicarse principalmente a las actividades de producción y venta de azúcar.

#### **Plazo de duración**

El plazo de duración de la sociedad es indefinido.

#### **Evolución de las operaciones del emisor**

El origen de la empresa se remonta al año 1871 cuando se le da el nombre de Sociedad Agrícola Paramonga a la empresa de la familia Canaval.

En 1927, la firma W.R.Grace & Co. adquirió la empresa y desarrolló lo que se convertiría en uno de los centros industriales más eficientes de América del Sur. Como resultado del proceso de la Reforma Agraria, según Ley N° 17716, la



## MEMORIA ANUAL - EJERCICIO 2016

Compañía se constituyó el 3 de octubre de 1970 en Cooperativa con la denominación de Cooperativa Agraria Azucarera Paramonga Ltda. N° 37 bajo el control y manejo de los trabajadores.

El 11 de setiembre de 1994 la Asamblea General de Delegados acordó la transformación del modelo empresarial de Cooperativa por el de Sociedad Anónima Abierta de accionariado difundido con el nombre de Agro Industrial Paramonga S.A.A., rigiéndose bajo la Ley General de Sociedades, a partir del 1º de enero de 1995.

### **Sector de localización**

#### ▪ Ubicación geográfica

Las tierras y planta de producción se encuentran ubicadas a 210 km. al norte de Lima en el distrito de Paramonga en los valles de los ríos Pativilca y Fortaleza.

#### ▪ Posición en la industria

En el año 2016 la empresa se situó como el cuarto productor del país (igual lugar en 2015), con una participación del 10% (12% en 2015) en la producción a nivel nacional. Las ventas de la empresa en el 2016 nos permitió situarnos en el cuarto lugar (igual lugar en 2015) en las ventas de azúcar a nivel nacional.

### **Ventas de productos**

<b>Descripción</b>	<b>Al 31 de diciembre de:</b>	
	<b>2016</b>	<b>2015</b>
	<b>S/.000</b>	<b>S/.000</b>
- Azúcar rubia - venta local	191,665	165,430
- Azúcar rubia – exportada	-	21,569
- Azúcar refinada	34,083	23,908
- Alcohol	3,494	5,066
- Sub-productos	12,709	11,150
- Energía eléctrica	16,929	16,187
	<u>258,880</u>	<u>243,310</u>

El 2016 se han vendido 119,430 toneladas de azúcar (128,774 ton. en 2015). La disminución se explica por menor rendimiento en producción de caña debido a factores externos a nuestra operatividad principalmente sequía general.



## MEMORIA ANUAL - EJERCICIO 2016

A continuación se muestran otros detalles de ventas y de producción:

<b>Ventas</b>		<b>2016</b>	<b>2015</b>
<b>Azúcar rubia</b>			
Monto de ventas	S/.	191,665,011	165,430,000
Toneladas vendidas	Nº de toneladas	102,583	102,094
Precio promedio de venta	S/.	1,868	1,620
<b>Azúcar rubia exportada</b>			
Monto de ventas	S/.	-	21,569,000
Toneladas vendidas	Nº de toneladas	-	12,822
Precio promedio de venta	S/.	-	1,682
<b>Azúcar refinada</b>			
Monto de ventas	S/.	34,083,176	23,908,000
Toneladas vendidas	Nº de toneladas	16,847	13,857
Precio promedio de venta	S/.	2,023	1,725
<b>Total ventas de azúcar</b>			
Monto de ventas	S/.	225,748,187	210,907,000
Toneladas vendidas	Nº de toneladas	119,430	128,773
Precio promedio de venta	S/.	1,890	1,638
<b>Subproductos:</b>			
<b>Melaza</b>			
Monto de ventas	S/.	12,709,000	11,150,000
Toneladas vendidas	Nº de toneladas	38,335	40,458
Precio promedio de venta	S/.	331.52	275.60
<b>Bagazo</b>			
Monto de ventas	S/.	-	-
Toneladas vendidas	Nº de toneladas	-	-
Precio promedio de venta	S/.	-	-
<b>Alcohol</b>			
Monto de ventas	S/.	3,494,000	5,066,000
Litros vendidos	Nº de litros	2,168,181	3,022,000
Precio promedio de venta	S/.	1.61	1.67
<b>Energía</b>			
Monto de ventas	S/.	16,929,000	16,187,000
Kwh vendidos	Nº de kwh	85,988,987	83,238,000
Precio promedio de venta	S/.	0.20	0.19



## MEMORIA ANUAL - EJERCICIO 2016

### **Producción**

Hectáreas cosechadas

Propias	Nº de hectáreas	5,897	6,328
De terceros	Nº de hectáreas	3,420	3,454
		<u>9,317</u>	<u>9,782</u>

Caña cosechada

Propias	Nº de toneladas	696,039	783,818
De terceros	Nº de toneladas	395,707	443,672
		<u>1,091,746</u>	<u>1,227,490</u>

Toneladas de caña por hectárea

Propias	Nº de toneladas	118	124
De terceros	Nº de toneladas	116	129

Producción de azúcar

Nº de toneladas	115,168	138,636
-----------------	---------	---------

Toneladas de azúcar por hectárea año

Nº de toneladas	11.78	12.04
-----------------	-------	-------

Sacarosa

%	12.46	13.21
---	-------	-------

Recobrado

%	83.96	84.60
---	-------	-------

Extracción

%	96.36	96.53
---	-------	-------

Retención

%	87.13	87.64
---	-------	-------

Producción Melaza

Toneladas	40,922	47,979
-----------	--------	--------

Producción Bagazo

Toneladas	309,065	347,230
-----------	---------	---------

Producción Alcohol

Litros	2,191,260	2,993,420
--------	-----------	-----------

Producción Energía

Kwh	85,988,987	83,420,053
-----	------------	------------

En comparación con las cifras del año pasado anterior, es notorio el mejor resultado en ventas de azúcar y melaza; no obstante la menor cantidad de unidades vendidas, se lograron mejores precios unitarios de venta.

Del volumen total de unidades de azúcar producidas (115,168 toneladas) se ha comercializado el 100% (88.6% en el 2015).

En el año 2016 el monto de ventas del sub-producto melaza (la producción del sub-producto bagazo fue insumida en la producción de vapor), no obstante haberse



## **MEMORIA ANUAL - EJERCICIO 2016**

producido menores unidades que en 2015, por un incremento del precio de venta en el mercado. En el caso de alcohol sucedió lo contrario, es decir el precio unitario disminuyó.

En el 2016 la venta de energía eléctrica, la cual se genera desde abril 2010 con la puesta en marcha de un turbo generador, aumentó ligeramente con respecto al año anterior por un manejo más racional de la energía.

### **Planes y/o políticas de inversión**

- En el 2016 proseguimos nuestros planes de inversión siempre encaminados a mejorar la eficiencia fabril y reducción de pérdidas de azúcar, procurando alcanzar los parámetros normales de la industria azucarera mundial. La realización de estas obras siempre es coherente con la política de cuidado del ambiente.
- Continuando con los planes de ampliación de frontera agrícola para producción de caña, prueba de cultivos alternativos y otros planes distintos, la empresa adquirió aproximadamente 102 hectáreas a un costo aproximado de S/.2.2 millones.
- En el 2016 se materializó el cultivo de granada en 10 hectáreas y el resultado de su primera cosecha se vislumbra premisorio para la próxima cosecha que será en 2017.
- Para el 2017 se han previsto principalmente las siguientes inversiones:  
En campo: Reemplazo en 50 hectáreas, implementación con riego por goteo por un sistema de riego con pivote central. El costo de esta obra se estima en S/. 300 mil. Adicionalmente implementaremos en 402 hectareas el sistema de riego con cañón viajero, lo cual permitirá un menor consumo de agua.  
En fábrica: i) En los primeros meses de 2017 se terminaron de reemplazar las vírgenes de molino y asimismo se instalaron nuevos condensadores barométricos para reducir consumo de agua. El costo de estas obras ha sido de S/. 900 mil y S/. 300 mil respectivamente; ii) asimismo, en 2017 se hará la modificación de uno de los clarificadores de jugo para reducir pérdidas de sacarosa por la disminución del tiempo de reducción de jugo. El monto estimado de inversión es de S/. 300 mil.



## MEMORIA ANUAL - EJERCICIO 2016

### **Aspecto tributario**

La empresa se ha acogido desde el 01 de febrero del 2000 al régimen de la Ley de Promoción Agraria, según lo establecido por el Decreto Legislativo N° 885. En julio 2006 se publicó la Ley 28810 que extiende los beneficios hasta el año 2021.

Entre los principales beneficios que tiene la empresa, se encuentran:

- Reducción de la tasa del impuesto a la renta (de 29.5% a 15%) de tercera categoría.
- Aporte mensual a Essalud por concepto de Seguro de Salud para los trabajadores, cuya tasa es de 4%, en lugar del 9% que pagan las empresas sin beneficios tributario-laborales.

En noviembre 2013, la compañía ha presentado a SUNAT un recurso de reclamación contra Resoluciones de Determinación y Resoluciones de Multa correspondientes a impuesto a la renta e impuesto general a las ventas de los períodos tributarios 2000 y 2001. El monto total de dichas Resoluciones suma S/.161.9 millones. Para tal efecto, el recurso presentado contiene fundamentos de hecho y de derecho contra los valores notificados por SUNAT.

Sobre lo mismo, en diciembre 2013 la compañía ha interpuesto una Demanda de Amparo por violación de derechos constitucionales, de conformidad con lo dispuesto por la Constitución Política del Perú y el Código Procesal Constitucional. En opinión de la Gerencia y sus asesores legales, se considera que las resoluciones de la Administración Tributaria no prosperarán en contra de la compañía

En 2016 no ha habido manifestación alguna de las instituciones pertinentes al recurso, por lo que seguimos en espera.

### **Principales activos de la empresa**

<b>Descripción</b>	<b>Al 31 de diciembre de:</b>	
	<b>2016</b>	<b>2015</b>
	<b>S/.000</b>	<b>S/.000</b>
- Terrenos, aproximadamente 12,000 hectáreas	370,063	367,828
- Valor neto de edificios e instalaciones	83,534	92,424
- Valor neto de Maquinaria y equipo	96,699	100,478
- Costo de inversión en cultivos de caña	51,954	83,871



## **MEMORIA ANUAL - EJERCICIO 2016**

Las disminuciones de los valores netos de las cuentas de activo fijo están principalmente relacionados con la depreciación del año de dichos activos. En el caso de cultivos en proceso, la disminución se debe a la transferencia de saldos correspondiente a gastos de diseño, adecuación, preparación y siembra de los campos, debido a que las Normas Contables Internacionales requieren que se consideren como activo fijo a partir del ejercicio 2016

### **Área Financiera**

El 9 de julio del 2015, la compañía suscribió un contrato de préstamo a mediano plazo con el Banco Latinoamericano de Comercio Exterior SA "Bladex" (Panamá) y Banco Santander Perú SA, por un total de US\$ 40 millones (US\$ 20 millones cada prestamista), a ser desembolsados en dos tramos: tramo 1 de US\$ 30 millones para el prepago del saldo de la deuda financiera por el mismo monto con el Itau BBA SA (Brasil) y Citibank NA (Estados Unidos de Norteamérica), desembolsado el 15 de julio de 2015 y tramo 2 por US\$ 10 millones para ciertos usos Corporativos generales relacionados al negocio azucarero y/u otras actividades agrícolas de Paramonga. Dicho tramo fue desembolsado en abril 2016. Con el monto recibido de US\$ 30 millones se canceló el anterior contrato de préstamo con Itau BBA SA y Citibank NA.

El nuevo préstamo se obtuvo en condiciones más favorables que el anterior, tanto en plazos como en tasas de interés.

El pago de la deuda anterior originó la liberación de una serie de garantías y se ha constituido un fideicomiso sobre tierras de caña a favor del Banco Latinoamericano de Comercio Exterior S.A. y Banco Santander Perú S.A. en garantía de los préstamos por un total equivalente a 1.2 veces el monto del préstamo. Asimismo, el contrato de permuta de tasa de interés (swap) vigente en el anterior contrato con una entidad financiera del exterior, fue cancelado en simultáneo con el prepago a Itaú BBA SA y Citibank NA, por estimarse que no habría variaciones sustanciales de las tasas de interés.

Al igual que los préstamos anteriores, los nuevos generan para la empresa una serie de obligaciones que cumplir en cuanto a ratios financieros.

Para garantizar las deudas, la compañía ha constituido una hipoteca sobre sus terrenos cultivables.



## MEMORIA ANUAL - EJERCICIO 2016

Por otro lado la Compañía mantiene deudas con otros bancos por la suma de S/.51.9 millones, correspondientes a créditos leasing (S/.14.6 millones) y préstamos (S/.37.3 millones), las que han servido en su oportunidad para financiar compras de activos fijos y obtención de capital de trabajo.

### **Personal de trabajadores**

Descripción	Cantidad de trabajadores al:	
	31.12.2016	31.12.2015
- Gerentes	11	11
- Empleados (incluye 86 temporales al 31.12.2016)	298	359
- Obreros (incluye 285 temporales al 31.12.2016)	904	910
	<u>1,213</u>	<u>1,280</u>

### **Vinculaciones económicas**

La empresa no debe a empresas relacionadas o afiliadas, ni garantiza con activos deudas que superen individualmente el 10% del Patrimonio al 31 de diciembre del 2016.

### **Sistema de Gestión de Calidad e Inocuidad**

En el año 2016 hemos recertificado la validación de los procesos de nuestros productos para el consumo humano FSCC 22000, que asegura la gestión de calidad e inocuidad. Asimismo en cumplimiento de dispositivos legales, mantuvimos los procedimientos de habilitación sanitaria de la infraestructura fabril de nuestra empresa y validación de nuestro Plan HACCP.

### **Áreas Administrativas**

- En el área de Sistemas se siguió con el desarrollo e implementación de varios módulos, siendo los más resaltantes:
  - Implementación del sistema de facturación electrónica requerido por dispositivos legales, cuyo alcance impactó en la mayoría de módulos de nuestro sistema de cómputo, realizándose cambios estructurales, las cuales fueron necesarios para adecuarnos a la nueva normatividad. Este sistema se empezó a desarrollar en 2015 y se implementó en julio 2016.
  - Se implementó el sistema de detracción (IGV) electrónica.



## MEMORIA ANUAL - EJERCICIO 2016

- Intensificación del desarrollo de registros de información en dispositivos móviles.
- Se ha implementado el módulo de bienestar social.
- Se adquirió el UTM (equipo de protección perimetral) para la red de comunicación de la empresa.
- Se implementó el servidor de inteligencia de negocios para mostrar indicadores de gestión de todas las gerencias de la empresa.
- Se prosiguió con la interconexión operativa de todos nuestros establecimientos, principalmente el sistema de establo vacuno y administración de campo, que permite llevar el control y gestión de los accidentes y sus causas y efectos.
- Se ha implementado el módulo de gestión y riesgos.
- Se ha implementado el módulo de envase para medir la gestión del área.

En lo que respecta a Relaciones Comunitarias:

- Se continuó ejecutando el Programa de Relaciones Comunitarias, que tiene como base cuatro líneas de acción: educación, deporte, ornato público y comunicación.
- Seguimos manteniendo comunicación directa con la comunidad a través de diversos mecanismos como visitas, reuniones, boletines y otros.
- Por séptimo año consecutivo seguimos apoyando al estudio a jóvenes de nuestra comunidad para que estudien Producción Agraria como parte de nuestro Programa de Becas en el Instituto Valle Grande. En 2016 egresaron dos estudiantes becadas por nuestra empresa.

Consideramos oportuno mencionar que los jóvenes que a la fecha han egresado de este programa trabajan actualmente en nuestra empresa.

- Proseguimos apoyando a los jóvenes de nuestra comunidad para sus estudios de contabilidad u hostelería. De este programa, en 2010 egresaron 3 estudiantes becados por nuestra empresa.
- Identificándonos con el compromiso de apoyo a la educación, financiamos el viaje de equipo de Robótica, ganador nacional categoría junior, para su participación en la Olimpiada Mundial de Robótica llevada a cabo en el país de India.



## **MEMORIA ANUAL - EJERCICIO 2016**

- Apoyando el deporte, continuamos prestando las instalaciones del estadio de Paramonga a las distintas instituciones de la comunidad.
- Mantuvimos nuestro programa de donaciones, principalmente dirigido al Comedor Infantil Corazón de María de la Parroquia de Paramonga y el Hogar de Ancianos de la Divina Misericordia. Asimismo hicimos una donación económica para la construcción del Retablo en la Iglesia de Paramonga.

### **Otros**

- Se mantiene política de exigir a las empresas proveedoras de servicios que presten los mismos con mano de obra proveniente de la localidad. Esta exigencia también la hace suya nuestra empresa
- Se mantuvo el sistema de incentivos al personal por actitudes y cumplimiento de objetivos, respetando la distribución de bandas salariales. Una de las actitudes que más se toma en cuenta está relacionada con la seguridad en el trabajo.
- Se prosiguió con el nivel de exigencia para los nuevos profesionales que ingresaron a la empresa.
- Se cumplen fielmente los convenios colectivos con los 3 Sindicatos de la empresa cuya vigencia es desde el 01 de enero de 2015 hasta el 31 de diciembre del 2017.
- En 2016 el número de horas de capacitación del personal alcanzó 19,000 horas (26,000 horas en el 2015), destacando los programas sobre seguridad industrial e inocuidad alimentaria.
- Se mantiene el procedimiento de tomar examen médico ocupacional al personal directo y de terceros con el objetivo de verificar su estado de salud y de prevenir enfermedades. Después de los diagnósticos, en los casos que merecen un monitoreo continuo, la empresa se encarga de realizarlo.



## **MEMORIA ANUAL - EJERCICIO 2016**

- Se mantuvo el control de cumplimiento de obligaciones laborales tributarias de responsabilidad de las empresas que prestan servicios de tercerización de mano de obra.
- Se realizarán actividades para esparcimiento de nuestros colaboradores y familiares, como paseos a la playa, campeonatos deportivos en las localidades poblacionales de Anexos, participando también gente de la comunidad lugareña.

### **Área de Campo**

- Se prosiguió con la práctica de lograr un aspecto vegetativo vigoroso de los campos, producto de la interacción de los factores de producción, tales como: temperatura, luz, agua, fertilizantes y el control oportuno de malezas, plagas y enfermedades.
- Se renovaron en el 2016, aproximadamente 1,300 hectáreas por cambio de diseño y de variedad de caña para favorecer las cosechas mecanizadas manual de los mismos.
- De las nuevas variedades de caña (nueve) importadas desde Brasil en los últimos años con el objetivo de evaluarlas en la producción fabril, se liberaron dos de ellas para efectos industriales; cuatro seguirán en observación durante 2017 y cuatro ya fueron desechadas por problemas fitosanitarios.
- Para el control de plagas seguimos usando métodos biológicos y etológicos que nos permitan seguir ostentando la clasificación de fundo manejado con control biológico. Asimismo, mantenemos las dosis adecuadas de aplicación.
- Siendo el agua un recurso vital para el funcionamiento de nuestra empresa se dedica una gran cantidad de recursos para minimizar las pérdidas tanto en conducción como en almacenamiento y para lograrlo siempre revestimos canales y reservorios, también se ha logrado optimizar el recurso en cada uno de los sistemas de riego empleados, llámese riego por goteo, o por gravedad tradicional, de allí que hemos proseguido con el cuidado y mejor uso de los recursos hídricos. Seguimos vigentes los sistemas instalados de riego por goteo y por gravedad. En 2016 implementamos el sistema de riego por aspersión con cañon viajero en 115 hectáreas.



## MEMORIA ANUAL - EJERCICIO 2016

- En 2016 firmamos convenio con Instituto Tecnológico de México por la importación durante cinco años, de 50 variedades de caña por año.
- Se mantuvo el control efectivo de enfermedades y plagas y se prosiguió con la aplicación de bioestimulantes y madurantes para un mejor rendimiento de caña. Se siguieron haciendo labores de replante, actividad que representa una renovación parcial del campo.

Se prosiguió la operatividad continua de los filtros de licor en la refinería de azúcar para lograr un importante porcentaje de producción de azúcar refinada industrial.

### **Procesos judiciales, administrativos o arbitrales**

La compañía no mantiene juicios cuya materia puedan afectar significativamente la situación financiera de la empresa y los resultados de operaciones.

### **Relación de Directores**

Mediante Junta de Accionistas en abril 2016 se procedió a renovar el Directorio por el período 2016 - 2017, siendo directores las personas siguientes:

#### Titulares

- |     |                              |   |            |
|-----|------------------------------|---|------------|
| 1.- | Erasmó Jesús Wong Lu Vega    | - | Presidente |
| 2.- | Edgardo Lorenzo Wong Lu Vega | - | Director   |
| 3.- | Efraín Roberto Wong Lu Vega  | - | Director   |
| 4.- | Eric Augusto Wong Lu Vega    | - | Director   |
| 5.- | Eduardo Wong Lu Vega         | - | Director   |
| 6.- | Miguel Ferré Trenzano        | - | Director   |
| 7.- | Luis Baba Nakao              | - | Director   |

La remuneración del Directorio es variable y su monto se calcula cada año tomando en consideración el límite de 6% sobre las utilidades, de acuerdo a dispositivos legales. Para el año 2016, no se ha acordado pagar dietas.

El Presidente del Directorio es también Director en diversas empresas comerciales, inmobiliario - financieras e inversionistas.



## **MEMORIA ANUAL - EJERCICIO 2016**

Los señores Edgardo, Efraín, Eric y Eduardo Wong Lu Vega son también directores en empresas relacionadas comerciales, industriales y compañías inmobiliarias e inversionistas.

El señor Miguel Ferré Trenzano es profesional con grado de Doctor Ingeniero Industrial graduado en la Universidad de Navarra – España. Actualmente es asesor consultor de un sinnúmero de empresas.

El Ingeniero Luis Baba Nakao ha desempeñado altos cargos en el sector público (Presidencia de Inversiones Cofide) y otras empresas públicas y privadas.

El grado de hermandad une a los señores Wong Lu Vega.

### **Relación de Gerentes**

- José Melgar Belmont - Gerente Central
- Hugo Ayón Ruiz - Gerente de Finanzas
- Héctor Tello Sastoque - Gerente de Campo
- Pedro Felipe Díaz Marmolejo - Gerente de Fábrica
- Jorge Fernández Roncagliolo - Gerente de Administración
- Humberto Valdez Córdova - Gerente de Contabilidad
- Edwin Borja Córdova - Gerente de Personal
- Carlos Cumpa Obregón - Gerente de Cadena de Suministros
- Efraín Salas Valverde - Gerente de Proyectos
- Guillermo Wieland Cortés - Gerente de Comercialización

José Melgar Belmont, de profesión Ingeniero Agro Industrial, con más de 10 años de ejercicio profesional. Ha sido gerente de operaciones en dos compañías importantes del sector agroindustrial.

Hugo Ayón Ruiz, contador público, con 34 años de experiencia profesional, ejerciendo cargos importantes en empresas de auditoría externa y compañías industriales.



## **MEMORIA ANUAL - EJERCICIO 2016**

Hector Tello Sastoque, es un profesional de nacionalidad colombiana, con 26 años de experiencia en empresas azucareras colombianas, desempeñando puestos de envergadura, importantes gerencias y/o jefaturas en su área pertinente.

Felipe Díaz Marmolejo, ingeniero químico de profesión, de nacionalidad colombiana y con 26 años de experiencia en el sector azucarero.

Jorge Fernández Roncagliolo, labora aproximadamente 12 años en la empresa y su experiencia administrativo-operativa la ha desarrollado desde 1988 hasta la fecha en empresas industriales y de servicios, desempeñando cargos gerenciales desde 1995. Es ingeniero industrial y máster en dirección de empresas por el PAD.

Humberto Valdez Córdova, 49 años de experiencia en el ámbito contable, desarrollada al ejercer gerencias administrativo-contable-financieras en importantes compañías de auditores externos y otras empresas industriales y comerciales del país.

Edwin Borja Córdova, abogado con post-grado en Derecho del Trabajo y Seguridad Social, con 22 años de experiencia en el ramo de administración de personal.

Carlos Cumpa Obregón, ingeniero industrial con postgrado en Administración de Empresas y 20 años de experiencia en operaciones de logística y cadenas de distribución

Efraín Salas Valverde, ingeniero mecánico electricista, con 34 años de experiencia ocupando cargos importantes en empresas públicas y privadas del Sector Energético.

Guillermo Wieland Cortés, ingeniero industrial de profesión y también MBA, con 30 años de experiencia en empresas de consumo masivo y retail.

Ningún gerente tiene vinculación de consanguinidad entre sí, así como tampoco la tienen con los directores y/o accionistas.

### **III. ADOPCION POR PRIMERA VEZ DE LA NIIF**

La Superintendencia del Mercado de Valores (SMV, antes CONASEV) emitió el 14 de octubre de 2010 la Resolución N°102-2010-EF/94.01.1, por la que obliga a las empresas bajo su supervisión a adoptar las NIIF emitidas por el IASB vigentes a



## MEMORIA ANUAL - EJERCICIO 2016

partir del ejercicio que termina el 31 de diciembre del 2011. En cumplimiento de esta regulación la compañía adopta por primera vez las NIIF para la preparación de sus estados financieros de uso general, siendo los estados financieros de la compañía por el año terminado el 31 de diciembre de 2011 los primeros estados financieros preparados de acuerdo con NIIF.

Las políticas contables descritas en las notas a los estados financieros, han sido aplicadas en su preparación por el año que termina el 31 de diciembre de 2016 y la información comparativa presentada en esos estados financieros para los años terminados el 31 de diciembre de 2015 y 2014.

### **IV. ESTADOS FINANCIEROS**

Los estados financieros correspondientes al ejercicio 2016 han sido auditados por la firma Gaveoglio Aparicio y Asociados S. Civil de R.L., firma miembro de Price Waterhouse Coopers. Dichos estados los estamos presentando en forma aparte.

Los mayores impactos ocurridos en el estado de situación financiera, han recaído sustancialmente en los rubros de activos biológicos y patrimonio. Las modificaciones a la NIC 41 que tuvieron vigencia a partir del ejercicio 2016 generaron disminuciones en dichos rubros dado que la transferencia de gastos de diseño, adecuación, preparación y siembra al activo fijo, así como la eliminación del mayor valor razonable para cosechas mayores a un período corriente, tienen su correspondiente contrapartida patrimonial.

Asimismo, en el pasivo corriente se nota el aumento de obligaciones a Instituciones Financieras, principalmente por transferencia de pasivos de largo plazo a medida que se van devengando las cuotas de cronogramas de pago.

### **V. ANALISIS Y DISCUSION DE LA ADMINISTRACION ACERCA DEL RESULTADO DE LAS OPERACIONES Y DE LA SITUACIÓN ECONOMICO FINANCIERA**

#### a) Liquidez

El grado de liquidez en el año 2016 se establece:

$$\frac{\text{Activo corriente}}{\text{Pasivo corriente}} = \frac{\text{S/. } 260,689,000}{\text{S/. } 106,358,000} = 2.45\%$$



## MEMORIA ANUAL - EJERCICIO 2016

El porcentaje en el 2015 fue 2.62%; la disminución del 0.17% en el 2016 está dada principalmente por el traslado de una parte de la deuda financiera al pasivo corriente, en un importe mayor al de aumento de activos corrientes.

### b) Inversión y gastos para 2016

En el 2016 se adquirieron y/o construyeron principalmente los siguientes activos:

	<u>S/. 000</u>
Terrenos	2,200
Inversiones en fábrica - motores, mazas, piñones, bombas, etc	1,500
Sistema de riego con cañón viajero	900
Vehículos motorizados	7,000

La suma de los activos antes detallados (S/ 11.6 millones) representa aproximadamente el 68% del total de adiciones de activo fijo en el año.

### c) Deuda Financiera

Tal como se explica anteriormente en el 2016 se recibieron US\$ 10 millones por el saldo del préstamo otorgado por Banco Latinoamericano de Comercio Exterior S.A. (Bladex) Panamá, y Banco Santander Perú SA.

### d) Resultados económicos

El resultado de las operaciones en el año 2016 (utilidad por S/. 14.8 millones), está influenciado sustancialmente por el efecto del mayor monto de ventas de azúcar en relación al 2015.

### e) Situación patrimonial

En el 2016 el monto del patrimonio disminuye básicamente por la aplicación de la modificación de la NIC 41 que así como reduce el valor de los activos biológicos, su contrapartida representa una disminución de patrimonio.

Los ingresos de la empresa están conformados principalmente por la venta de azúcar y subproductos a los diferentes clientes.



## **MEMORIA ANUAL - EJERCICIO 2016**

El costo de ventas está representado sustancialmente por el costo de producción de azúcar y subproductos. Dicho costo consta de dos grandes centros de costo: campo y fábrica. El costo de campo reflejado en la caña producida, abarca la inversión desde la siembra hasta su cosecha, cubriendo un período promedio de 14 meses.

f) Responsables de la elaboración y revisión de la información financiera

El CPC. Humberto Valdez Córdova labora hace veinte años en la empresa y durante ese lapso ha preparado la información financiera de la empresa.

La empresa Price Waterhouse Coopers a través de sus empresas asociadas, ahora último, Gaveglio Aparicio y Asociados S. Civil de R.L. desde 1996 hasta 2016 ha sido la encargada de realizar la auditoría de los estados financieros. Su opinión sobre la situación financiera que presentan dichos estados ha sido calificada porque la compañía no ha cumplido con una de las condiciones (ratio financiero) del contrato.

## **VI. COTIZACION MENSUAL DE VALORES**

A continuación detallamos la cotización que nuestras acciones de capital han tenido en el 2016:



## MEMORIA ANUAL - EJERCICIO 2016

AGRO INDUSTRIAL PARAMONGA S.A.A.

### Renta Variable

Código ISIN	Nemónico	Año - Mes	COTIZACIONES 2016				Precio Promedio S/
			Apertura S/	Cierre S/	Máxima S/	Mínima S/	
PEP779001002	PARAMOC1	2016-01	--	--	--	--	--
PEP779001002	PARAMOC1	2016-02	7.00	7.00	7.00	7.00	7.00
PEP779001002	PARAMOC1	2016-03	--	--	--	--	7.00
PEP779001002	PARAMOC1	2016-04	--	--	--	--	--
PEP779001002	PARAMOC1	2016-05	--	--	--	--	--
PEP779001002	PARAMOC1	2016-06	--	--	--	--	--
PEP779001002	PARAMOC1	2016-07	7.00	7.00	7.00	7.00	7.00
PEP779001002	PARAMOC1	2016-08	--	--	--	--	--
PEP779001002	PARAMOC1	2016-09	--	--	--	--	--
PEP779001002	PARAMOC1	2016-10	--	--	--	--	--
PEP779001002	PARAMOC1	2016-11	--	--	--	--	--
PEP779001002	PARAMOC1	2016-12	--	--	--	--	--

\* \* \*