

MEMORIA
INSTITUCIONAL

2017







MEMORIA
INSTITUCIONAL

2017



01

ÍNDICE

• Carta del presidente	7
• Directorio y plana gerencial	9
• Cifras 2017	11
• Rendimiento agrícola	15
• Producción de fábrica	25
• Gestión de la calidad	29
• Implementación del proyecto SAP	31
• Gestión de personal	33
• Responsabilidad social empresarial	39
• Estados financieros	43

A close-up photograph of a green grass blade, slightly out of focus, with several small water droplets clinging to its surface. The background is a soft, blurred green. In the center of the image, there is a white dashed circle containing the number '02' in a bold, white, sans-serif font.

02

CARTA DEL PRESIDENTE

La historia de una empresa cada año presenta retos en los que se prueba su solidez y espíritu, pero estos son particularmente desafiantes cuando provienen de la fuerza de la naturaleza. El año 2017 nos trajo el Fenómeno El Niño que, a pesar de las medidas de prevención que habíamos tomado para minimizar los posibles riesgos, tuvo efectos de gran magnitud y causó cuantiosos daños en Paramonga, en un hecho sin precedentes en la zona.

Así, nuestros colaboradores, los campos y la planta de producción se vieron afectados por desbordes y varios huaicos. Sin embargo, en medio de ese escenario se puso de manifiesto el espíritu de quienes integran Agro Industrial Paramonga. A lo largo del proceso de recuperación, que se extendió de marzo a agosto, se mostró compromiso, así como una gran solidaridad ante la emergencia.

Por todo ello, los hechos adversos del primer trimestre no nos paralizaron. De ahí que en nuestros resultados del año se hayan registrado S/ 255.503 millones de ingresos por ventas y un EBITDA de S/ 71.971 millones.

Continuaron nuestros proyectos de mejora continua, como la instalación de Cañones Viajeros, sistema de riego por aspersión; y se adecuaron más campos para aumentar el porcentaje de cosecha mecanizada de caña en verde, cumpliendo y sacando adelante nuestros compromisos ambientales.

Igualmente, nuestra gestión de calidad permitió alcanzar recertificaciones, así como la obtención de la certificación Kosher, fundamental para nuestras exportaciones.

El programa de capacitaciones fue desarrollado para atender las necesidades de la organización, pero también fomentando crecimiento y liderazgo entre nuestros colaboradores, de quienes hay que destacar las más de 20,400 horas que le dedicaron para reforzar su perfil profesional.

Nuestras acciones de responsabilidad social se enfocaron en gran parte en la atención del desastre y de los afectados, apoyando directamente a la población, así como a la Municipalidad Distrital de Paramonga.

No podía ser de otra manera; es la tierra que nos acoge y el hogar de nuestros colaboradores. Aportar a su economía y desarrollo es una de nuestras principales motivaciones. Aprendimos de la adversidad para fortalecernos y seguir adelante.

Erasmus Wong Lu

A close-up photograph of a dense field of green grass, likely a type of cereal grain, with long, slender blades. The grass is vibrant green and appears to be blowing in the wind. In the center of the image, there is a white dashed circle containing the number '03' in a bold, white, sans-serif font. The background is a soft, out-of-focus landscape with a greyish-blue sky.

03

DIRECTORIO Y PLANA GERENCIAL

DIRECTORES

Erasmó Wong Lu • Presidente
Edgardo Wong Lu • Director ejecutivo
Efraín Wong Lu • Director
Eric Wong Lu • Director
Eduardo Wong Lu • Director
Miguel Ferré Trezano • Director
Luis Baba Nakao • Director

PLANA GERENCIAL:

Jose Melgar Belmont • Gerente Central
Hugo Ayón Ruiz • Gerente de Finanzas
Héctor Tello Sastoque • Gerente de Campo
Pedro Felipe Díaz Marmolejo • Gerente de Fábrica
Jorge Fernández Roncagliolo • Gerente de Administración y Relaciones Comunitarias
Humberto Valdez Córdova • Gerente de Contabilidad
Edwin Borja Córdova • Gerente de Personal
Carlos Cumpa Obregón • Gerente de Cadena de Suministros
Efraín Salas Valverde • Gerente de Proyectos
Guillermo Wieland Cortés • Gerente de Comercialización
Josué Quiroz Torres • Gerente de Logística

Agro Industrial Paramonga S.A.A. es una sociedad de duración indeterminada inscrita con Partida Electrónica N° 40008309 en el Registro de Personas Jurídicas de la Oficina Registral de Barranca, Lima.

Su actividad principal es el cultivo de caña de azúcar destinada a la producción de azúcar, melaza, bagazo, alcohol y derivados. Asimismo, está facultada para desarrollar actividades agroindustriales, pecuarias y de servicios en general.

En otros ámbitos, puede realizar actividades de cogeneración, transmisión, distribución, comercialización y demás actividades eléctricas.

Agro Industrial Paramonga S.A.A. (AIPSA) tiene como accionistas a la empresa nacional inversionista Río Pativilca S.A. (97.06%) y en menor porcentaje (2.94%) a un número de 547 accionistas quienes casi en su totalidad son trabajadores, ya sea activos o retirados. El accionista principal de la empresa Río Pativilca en 99.99% es la compañía Barroco S.A.



04

CIFRAS 2017

La producción nacional de azúcar estuvo afectada por fenómenos climáticos en el primer trimestre del año. En ese contexto, hubo una importación récord de 545,000 toneladas de azúcar de diversa procedencia, lo que representó aproximadamente el 50.4% de la producción total. Ello tuvo un impacto negativo en la industria que se vio en la necesidad de bajar los precios del producto.

En ese escenario, Agroindustrial Paramonga S.A.A. registró ingresos totales por 255.5 millones de soles: 89.5% de la producción y comercialización de azúcar, 4.2% de energía eléctrica cogenerada y 6.3% de alcohol y subproductos.

La cantidad de azúcar vendida fue 118,411 toneladas en total, entre las calidades rubia y refinada. Este volumen incluye 18,191 toneladas de azúcar exportada, compuesta por azúcar crudo para la cuota americana y refinada para el mercado colombiano. El volumen destinado a la exportación fue el 15.3% del total comercializado.

La venta de azúcar envasada, incluyendo las marcas propias Paramonga y Dulfina, así como las fabricadas para algunas de las principales cadenas de supermercados, representaron el 21% del total de las toneladas vendidas y el 27% de la facturación de azúcar.

Estos resultados, sumados a una eficiente gestión, incidieron en que se tuviera una mejor utilidad de S/ 34.674 millones.

A continuación, los indicadores y ratios financieros:

INDICADORES

Ingresos por ventas:

255.503

millones de soles

EBTIDA

71.971

RATIOS FINANCIEROS

Cobertura de deuda (Ebitda/Deuda financiera neta)

1.21

APALANCAMIENTO (Pasivos/Patrimonio):

0.50

INVERSIONES

En 2017 continuamos con los planes de inversión siempre encaminados a mejorar la eficiencia de la fábrica y la reducción de pérdidas de azúcar, procurando alcanzar los parámetros de la industria azucarera mundial.

Con el objetivo de ampliar la frontera agrícola para la producción de caña y otros cultivos, la empresa adquirió 102 hectáreas de terreno a un costo aproximado de US\$ 2.2 millones. Todas las obras previstas fueron ejecutadas en coherencia con las políticas de cuidado del ambiente.



EN 2017, AGROINDUSTRIAL PARAMONGA S.A.A. ADQUIRIÓ
SU FRONTERA AGRÍCOLA Y EJECUTÓ OBRAS PARA MEJORARLA



IRIÓ NUEVOS TERRENOS PARA AMPLIAR
MEJORAR SUS PROCESOS DE PRODUCCIÓN.



05

RENDIMIENTO AGRÍCOLA

Durante el año 2017 se procesaron 1'092,133 toneladas de caña de azúcar. De ellas, el 68% correspondió a campos propios y arrendados y 32% a sembradores o terceros. El rendimiento de azúcar por tonelada de caña fue de 115 Kg azúcar comercial / t caña limpia en el 2017, mientras que en 2016 fue de 111 Kg.

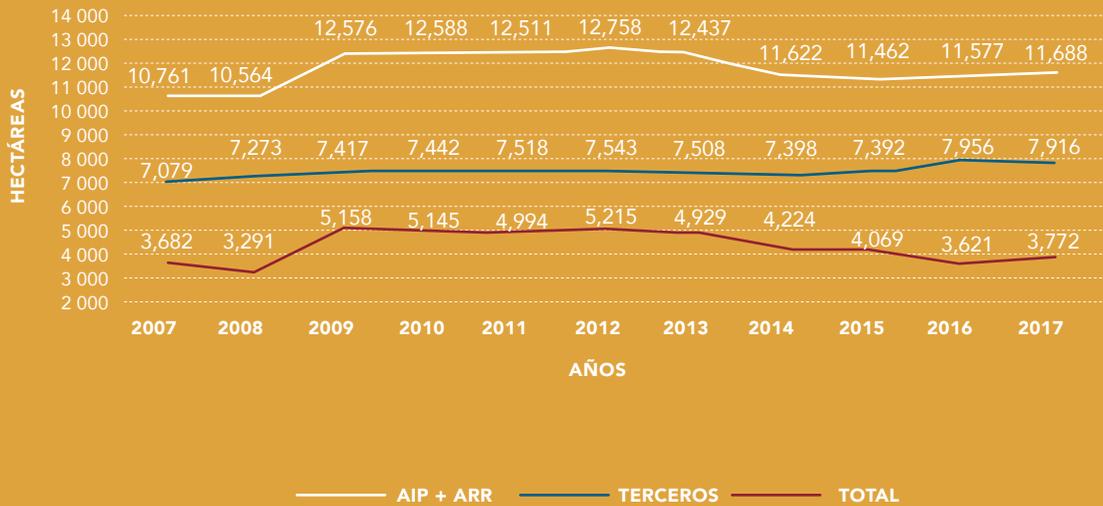
	Campos propios y arrendados		Campos terceros	
	2017	2016	2017	2016
Hectáreas cosechadas	5,770	5,897	2,791	3,420
Promedio de Productividad anual (TCHA)**	106	111	105	103
Sacarosa % caña limpia	13.51	13.22	13.18	12.88
Edad promedio de los cultivos (en meses)	14.60	12.76	14.30	13.45

** TCHA: toneladas de caña por hectárea año.

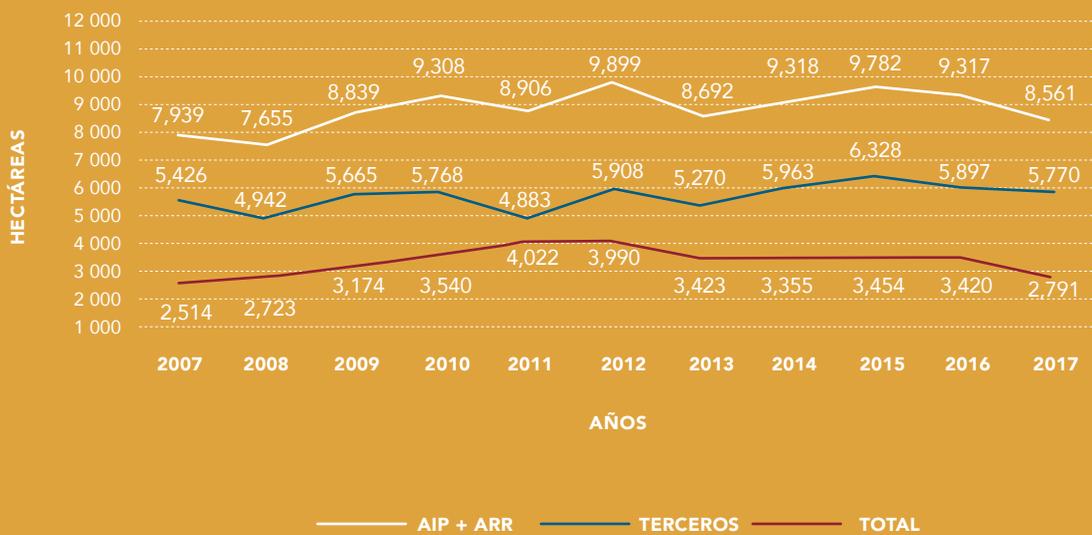


Hilerado de broza - post cosecha de la caña de azúcar.

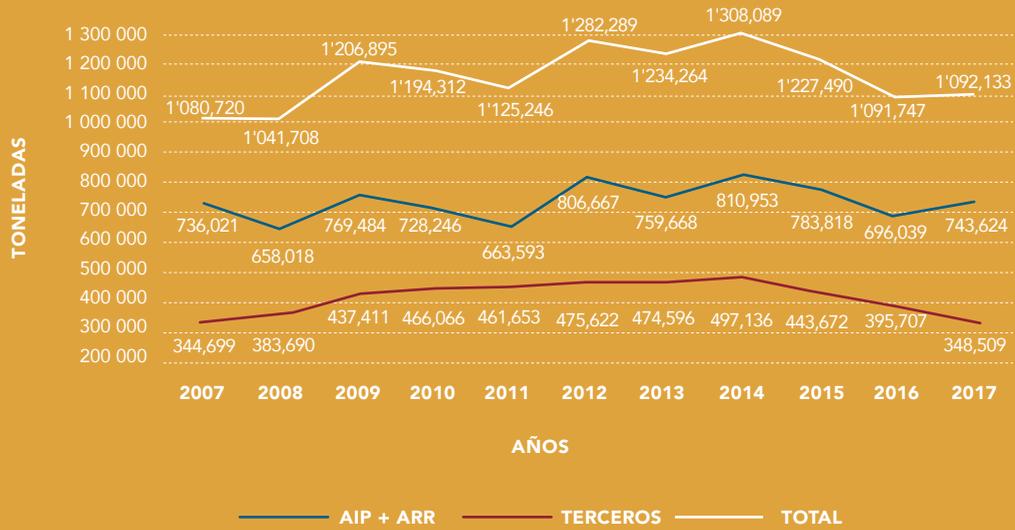
HECTÁREAS CULTIVADAS



HECTÁREAS COSECHADAS

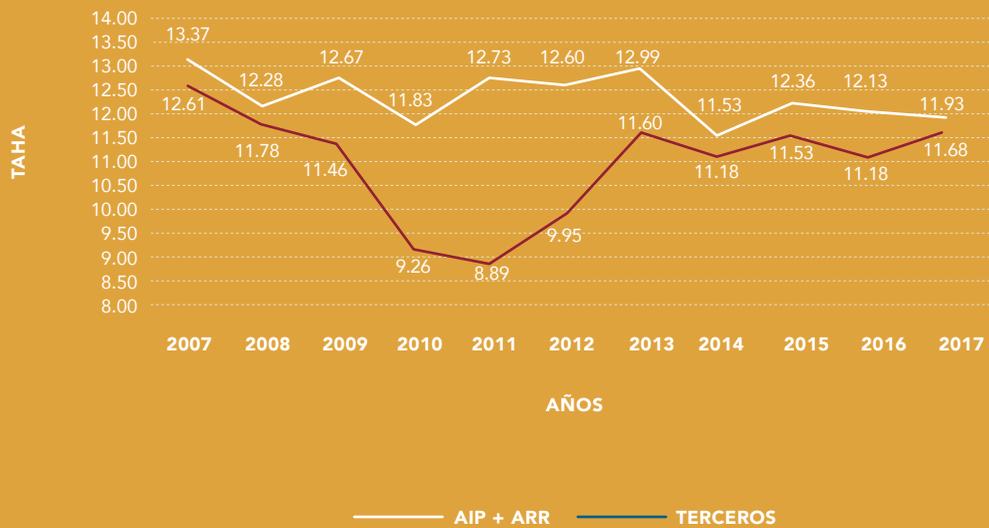


PRODUCCIÓN DE CAÑA



PRODUCTIVIDAD DE AZÚCAR

TONELADAS DE AZÚCAR POR HA - AÑO (TAHA)





Riego por aspersión a través del sistema de Cañón Viajero.

PROYECTOS DE MEJORA CONTINUA EJECUTADOS

RIEGO POR ASPERSIÓN-CAÑÓN VIAJERO

Con la finalidad de mantener un uso eficiente del recurso hídrico, se desarrolló el proyecto de riego por aspersión denominado Cañón viajero, planteado para una extensión de 402 ha. Este año el proyecto se ejecutó en 161 ha en los campos Alameda, Zapallo, Mirador, Fortaleza y Estacada. Asimismo, se construyó un reservorio de 15,800 m³ de capacidad, el cual recibirá el agua del lavado de caña de fábrica.

VARIEDADES DE CAÑA

Se introdujeron variedades de caña de azúcar de diferentes procedencias, las cuales, después de una cuarentena, iniciaron un período de evaluación agronómica que durará entre 8 y 10 años para así determinar qué variedades se adaptan mejor a las condiciones climáticas de la zona y se podrían implementar en los campos de la empresa.

MEJORAMIENTO DE POZOS DE AGUA

Ante la disminución sostenida del caudal del río Pativilca, principal fuente de agua para el riego de nuestros campos, se realizaron estudios para comprobar el estado de los pozos y recuperar su capacidad operativa.



Semillero donde se evalúan distintas variedades de caña de azúcar.



La empresa mejoró la capacidad operativa de los pozos de agua para garantizar el riego de sus campos.

COSECHA MECANIZADA DE CAÑA EN VERDE

Se implementó la franja de protección del eje de las carreteras y de las comunidades, ejecutándose la cosecha mecanizada en verde en 600 hectáreas, con lo cual se obtuvo más de 75,000 t de caña sin quemar.

Este sistema contribuye a mitigar las emisiones de humo y de cenizas al aire, conserva la actividad química y biológica del suelo y aporta materia orgánica para generar biomasa y utilizarla como combustible y alimento para el ganado.

Con esta acción las operaciones de cosecha se ejecutaron en armonía con las comunidades aledañas en concordancia con el compromiso que tiene la empresa con el cuidado del ambiente.



Cosechadora mecánica en operación.





Logramos descolmatar 29,539 m³ como medida preventiva ante el anuncio de incremento de lluvias.

ACCIONES PARA AFRONTAR EL FENÓMENO EL NIÑO

En 2016, ante los informes oficiales emitidos por las autoridades sobre la posible ocurrencia de un fenómeno El Niño, tomamos medidas de prevención muy rápidamente para mitigar los efectos negativos que pudiera ocasionar y se realizaron coordinaciones con las juntas de usuarios de la provincia para la descolmatación de puntos críticos.

De esa manera se logró descolmatar un total de 29,539 m³ en las tres administraciones de campo a cargo de la empresa.

IMPACTO DEL MEGAEVENTO CLIMÁTICO

A pesar de las medidas adoptadas, los efectos del fenómeno El Niño en 2017 fueron de gran magnitud y, en un hecho nunca antes visto en la provincia, los daños fueron cuantiosos, afectando severamente a los pobladores de Paramonga, los campos de caña y la planta de producción de la empresa.

En el caso de los campos sembrados, los daños comprendieron 250.15 hectáreas, quedando erosionados y anegados los campos Don Walter, Gallinazo, Pampa Grande, Pampa Chica, Muñoz, Julquillas, Pancal, Santa Beatriz, San Patricio, Espinoza, Castellanos, Cenicero y Menacho.

De otro lado, las intensas lluvias de la sierra activaron la quebrada Rinconada y produjeron la caída de un gran huaico desde la zona de Otopongo y La Cañada hasta la ciudad de Paramonga, perjudicando la infraestructura de riego, los campos de cultivo y las zonas pobladas.

Por la misma razón, el caudal de los ríos Julquillas y Fortaleza se incrementaron, lo que provocó desbordes que afectaron considerablemente los cultivos.

TRABAJOS DE RECUPERACIÓN

Las instalaciones de la planta de producción sufrieron el impacto del huaico, pero la rápida acción de todos los colaboradores de la fábrica permitió encauzarlo en pocos minutos y se logró que el agua y el lodo discurrieran de forma controlada, lo que impidió que se represe en nuestro cerco perimetral. Con estas acciones se evitaron daños en las áreas de almacenamiento de productos e inclusive en las viviendas aledañas a nuestra planta. Los trabajos de recuperación en las áreas por donde pasó el huaico se realizaron durante el periodo de marzo a agosto, con lo cual se logró que 122.56 hectáreas de campo estuvieran aptas para la siembra nuevamente.



Campo sembrado con caña de azúcar fue perjudicado por la gran cantidad de lodo.



Vistas áreas para conocer la magnitud del huaico y como afectó los campos de cultivo de caña de azúcar.



06

PRODUCCIÓN DE FÁBRICA

Los principales proyectos ejecutados en el presente ejercicio fueron los siguientes:

- Trapiche: cambio de masas de hierro dúctil en molino.
- Trapiche: recirculación de agua para el lavado de caña y otros usos de fábrica.
- Elaboración: modificación del pre evaporador Reboiler.
- Elaboración: Modificación de clarificador de jugo Rapidor 4x4 a SRI (modelo diseñado por Sugar Research Institute de Australia).
- Elaboración: se redujo el consumo de vapor de 349 a 339 Kwh por tonelada de caña, permitiendo destinar mayor energía al proceso de generación.

Principales indicadores

Molienda	UM	2017	2016
Caña total	t	1'092,133	1'091,747
Extracción total	%	96.38	96.36
Elaboración			
Retención	%	87.626	87.128
Fábrica			
Recobrado	%	84.453	83.955
Total azúcar			
Azúcar rubia	t	119.026	115.168
Azúcar refinada	t	13.920	17.633
Rendimiento comercial (*)	Kg x azúcar/TC	108.9	105.4
Alcohol			
	Lt	86,780	2'191,260
Energía eléctrica			
	MWh	81,486	85,989

(*)* $TM \text{ de azúcar} / TM \text{ de caña} \times 100$

GENERACIÓN DE ENERGÍA ELÉCTRICA

En el 2017 el índice de generación eléctrica fue de 74.6 kwh por tonelada de caña molida, el segundo valor más alto en cinco años, a pesar de los impactos de El Niño Costero en el mes de marzo y el ajuste en el volumen de generación según las necesidades de producción en el último trimestre.



PLANTA INDUSTRIAL: ZONA DE ELABORACIÓN DE AZÚCAR



ÚCAR.



07

GESTIÓN DE LA CALIDAD

RECERTIFICAMOS EN FSSC 22000

En setiembre del 2017 recertificamos el FSSC 22000 (una exigente certificación en seguridad alimentaria por su nombre en inglés: Food Safety System Certification), la que mantenemos consistentemente desde el año 2014, con lo cual garantizamos la inocuidad de los alimentos y promovemos medidas y hábitos que aseguran la mejora continua en toda la cadena alimentaria.

CERTIFICACIÓN KOSHER

Asimismo, en noviembre de 2017, se obtuvo la certificación Kosher, la misma que acredita que nuestros productos son elaborados de acuerdo a las normas alimentarias de la confesión judía y, por tanto, son aptos para ser consumidos por las personas de esa comunidad religiosa.



La empresa cuenta con certificaciones y estándares muy exigentes para obtener productos de la mejor calidad.

BIENVENIDA

- Hoy es una fecha importante en la centenaria historia de nuestra empresa.
- Iniciamos un proyecto que nos colocará en el nivel de las empresas más importantes del mundo.
- El reto es grande y por ello hemos seleccionado un equipo de líderes para el proyecto.

DEFINICIÓN DEL EQUIPO

- El equipo designado para la implementación está conformado por los líderes de los procesos.
- Tendrán la oportunidad de desarrollar nuevas competencias.
- Conocer las mejores prácticas de las empresas top del mundo.
- Se requiere formación del equipo.
- Un compromiso de colaboración y cohesión.

08

IMPLEMENTACIÓN DEL PROYECTO SAP

Para integrar los procesos de los negocios de Agro Industrial Paramonga S.A.A. con un sistema de clase mundial que soporte eficientemente sus necesidades operativas y de gestión, se decidió implementar el ERP (Enterprise Resource Planning) que ofrece el sistema SAP, líder internacional en software para la óptima organización y gestión empresarial.

ALCANCE DE LA SOLUCIÓN

Para una etapa inicial se decidió implementar la funcionalidad estándar del Sistema SAP y el SMART AGRÍ para la Gerencia de Campo, cubriendo todas las áreas funcionales con lo siguiente:

- ERP SAP
- SMARTAGRI (Campo)
- Móviles
- Reemplazo de aplicaciones en el actual ERP denominado Titanium.



Formación del equipo SAP. Nuestros colaboradores fueron capacitados en detalle sobre todas las funcionalidades de esta innovadora plataforma.

09



GESTIÓN DE PERSONAL

CAPACITACIÓN

La mejora de las habilidades personales y del trabajo en equipo son fundamentales en nuestra empresa. Luego de un diagnóstico de las necesidades de la organización y de cada una de sus áreas, se organizó un amplio programa de capacitación para nuestros colaboradores. En tiempo, se le dedicó un total de 20,412 horas, con una inversión de S/ 120,119.23.

Con el objetivo de proporcionar lineamientos para laborar en forma segura, minimizar riesgos de salud y contribuir con la conservación del ambiente, se trabajó en base a cuatro grandes ejes:

1. Capacitación en seguridad.
2. Salud ocupacional.
3. Sistemas de Gestión integrados.
4. Inocuidad y Asuntos ambientales.

Asimismo, se buscó fomentar habilidades emocionales para el crecimiento personal y profesional mediante talleres de *coaching/liderazgo*, de comunicación efectiva, trabajo en equipo y manejo de situaciones críticas.



Talleres de Coaching/liderazgo para colaboradores de diversas áreas.

BIENESTAR SOCIAL

PROMOVIENDO SALUD

Para mejorar las condiciones físicas de los colaboradores y disminuir los factores de riesgo de salud, se llevó a cabo el programa Reforma de vida en convenio con EsSalud, en el que participaron alrededor de 600 colaboradores de diferentes áreas de la zona industrial, planta y anexos.

Se lograron satisfactorios resultados, como se puede apreciar en el siguiente cuadro:

Descripción	Diagnóstico inicial	Diagnóstico final	Reducción de casos	Mejoras %
Obesidad	30	13	17	56.67%
Síndrome metabólico	168	102	66	39.29%
Sobrepeso	74	26	48	64.86%

SOLIDARIDAD CON NUESTROS COLABORADORES AFECTADOS

El fenómeno El Niño costero afectó 37 casas pertenecientes a colaboradores de la empresa y sus familias. Atendiendo esa situación de emergencia, brindamos carpas, alimentos, agua, camas y colchones. Para los casos en que las viviendas quedaron inhabitables, se proporcionó ladrillos, cemento y un donativo de dinero que fue recaudado en una colecta donde participaron todos los colaboradores. La empresa destinó el equivalente al doble del monto obtenido en la colecta.



La empresa promueve la integración de nuestros colaboradores y sus familias a través de diversas actividades. Una de estas fue el Carnaval Cajam

CONFRATERNIDAD

Como parte de las actividades recreativas se realizaron tres paseos a la playa con la participación de colaboradores y familiares de las áreas de fábrica, administración y campo. También se llevó a cabo el tradicional "Carnaval cajamarquino", evento dirigido a los colaboradores de corte de caña. Participaron alrededor de 740 personas entre colaboradores y sus esposas.



marquino que tuvo gran acogida de los trabajadores de corte de caña.

FIESTA NAVIDEÑA

Las celebraciones de la Navidad se realizaron en el estadio "Alejandro Patrullero Gonzales", que acogió a los hijos de los colaboradores quienes disfrutaron de un show infantil, juegos inflables, recibieron regalos y abundantes golosinas, gaseosas, helados, canchita, entre otros. Fue una colorida celebración para alegría de 1250 niños.



Todos los hijos de colaboradores recibieron regalos durante el tradicional show navideño.



Los niños disfrutaron de cuentos infantiles y participaron de manera activa en las dinámicas.

COMPETENCIA DEPORTIVA

Se realizó el tradicional campeonato de fútbol Interanexos, el cual se llevó a cabo en siete sedes, entre los meses de marzo a julio con la participación de colaboradores de los diferentes anexos y áreas de la empresa.

El ganador de la edición 2017 fue el equipo de Administración, mientras que el segundo lugar correspondió al equipo de Fábrica.



Equipo conformado de Gerencias Administrativas, fueron los campeones del campeonato de fútbol.

TRADICIÓN Y DEVOCIÓN

Como todos los años, en setiembre se rindió homenaje a nuestra santa patrona "Virgen de las Mercedes" con la celebración de una misa y la tradicional procesión en la sede de la empresa, donde cada área tuvo la oportunidad de expresar su devoción.



Procesión interna de nuestra patrona "Virgen de las Mercedes".



10

RESPONSABILIDAD SOCIAL

CORO DE NIÑOS DE PARAMONGA – PROGRAMA EDUCANTO

El coro de niños de Paramonga del programa Educanto dio muestras de su excelente condición artística y cultural. Este año se presentaron en importantes escenarios como Palacio de Gobierno, en Lima, donde ofreció una impecable actuación con motivo de las celebraciones por la Navidad.

Además, junto a la Orquesta Sinfónica de Huacho, participó en el concierto Ruta de la Independencia.



Izquierda: Presentación del Coro de niños de Paramonga en Palacio de Gobierno.

Derecha: También se presentaron con la Orquesta Sinfónica Nacional en la Plaza de Armas de Barranca.

OLIMPIADA MUNDIAL DE ROBÓTICA

Por segundo año consecutivo, el equipo de robótica del colegio Divino Corazón de Jesús de Paramonga, que cuenta con el apoyo de la empresa, logró consolidarse como campeón nacional en la categoría Regular Junior de la Olimpiada Nacional de Robótica, que fue organizada por el Instituto Von Braun y Lego Education. Los jóvenes talentos demostraron gran destreza al asumir el reto de construir un robot que genere energía a través del aprovechamiento de residuos sólidos.

Lograr el campeonato nacional permitió que los jóvenes representen al Perú en la Olimpiada Mundial de Robótica realizada en Costa Rica. El equipo, conformado por Andrea Flores, Renzo Espinoza y Steve Portella, demostró su alto nivel durante esta competencia mundial y la empresa asumió el compromiso de seguir apoyando estas actividades.



Alumnos y profesor de la I.E. Divino Corazón de Jesús de Paramonga, colegio patrocinado por la empresa, participaron en la Olimpiada Mundial de Robótica en Costa Rica.



El inicio de la competencia mundial.



Donación de 12 carretillas a la Municipalidad de Paramonga para trabajos de recuperación tras el huaco.



Limpieza y desinfección de calles afectadas por el huaco en el distrito de Paramonga.

OBRAS EN LA COMUNIDAD

Bajo la modalidad de colaboración Comunidad–Municipio–Empresa, se construyó una nueva losa deportiva en Planta Alameda. Este proyecto busca incentivar el deporte y el sano esparcimiento en la comunidad.

SOLIDARIDAD ANTE LA EMERGENCIA

Frente a los daños causados por el fenómeno El Niño en los asentamientos humanos Nuevo Progreso II, Los Sauces y los anexos del valle Fortaleza y Pativilca, la empresa acudió inmediatamente en su ayuda. Desde marzo hasta abril, se puso maquinaria a disposición para los trabajos de construcción de diques y limpieza de escombros en las principales avenidas. Se distribuyó agua, víveres y mascarillas y se fumigó las áreas de riesgo. También se organizó charlas sobre la importancia de adoptar medidas de prevención de estos desastres.

La empresa donó doce carretillas y herramientas de limpieza a las autoridades de la Municipalidad Distrital de Paramonga.

A close-up photograph of a bamboo stalk, showing its characteristic segmented structure. The stalk is a light tan or yellowish-brown color, with distinct nodes where the segments meet. Several long, slender green leaves are attached to the stalk, extending outwards. The background is a soft, out-of-focus yellowish-green. In the center of the image, there is a white dashed circle containing the number 11 in a bold, white, sans-serif font.

11



ESTADOS FINANCIEROS

GERENCIA DE
ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS



Paredes, Burga & Asociados
Sociedad Civil de Responsabilidad Limitada

Dictamen de los auditores independientes

A los señores Accionistas de Agro Industrial Paramonga S.A.A.

1. Hemos auditado los estados financieros adjuntos de Agro Industrial Paramonga S.A.A. (una subsidiaria indirecta de Barroco S.A.), que comprende el estado de situación financiera al 31 de diciembre de 2017, y los correspondientes estados de resultados integrales, de cambios en el patrimonio neto y de flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha, así como el resumen de las políticas contables significativas y otras notas explicativas.

Responsabilidad de la Gerencia sobre los estados financieros

2. La Gerencia es responsable de la preparación y presentación razonable de estos estados financieros de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera emitidos por el International Accounting Standard Board, y del control interno que la Gerencia determina que es necesario para permitir la preparación de estados financieros que estén libres de errores materiales, ya sea debido a fraude o error.

Responsabilidad del Auditor

3. Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre estos estados financieros basada en nuestra auditoría. Nuestra auditoría fue realizada de acuerdo con Normas Internacionales de Auditoría aprobadas para su aplicación en el Perú por la Junta de Decanos de Colegios de Contadores Públicos del Perú. Tales normas requieren que cumplamos con requerimientos éticos y planifiquemos y realicemos la auditoría para tener una seguridad razonable de que los estados financieros están libres de errores materiales.

4. Una auditoría implica realizar procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los saldos y las divulgaciones en los estados financieros. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación de los riesgos de que existan errores materiales en los estados financieros, ya sea debido a fraude o error. Al realizar esta evaluación de riesgos, el auditor toma en consideración el control interno pertinente de la Compañía para la preparación y presentación razonable de los estados financieros a fin de diseñar procedimientos de auditoría de acuerdo con las circunstancias, pero no con el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la Compañía. Una auditoría también comprende la evaluación de si los principios de contabilidad aplicados son apropiados y si las estimaciones contables realizadas por la Gerencia son razonables, así como una evaluación de la presentación general de los estados financieros.



Dictamen de los auditores independientes (continuación)

5. Excepto por lo indicado en los párrafos 6 y 7 siguientes, consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionarnos una base para nuestra opinión de auditoría.

Base para la opinión calificada

6. Al 31 de diciembre de 2017, la Compañía mantiene en los rubros "Ventas netas" y "Costo de ventas", del estado de resultados integrales, un ingreso y costo asociado ascendente aproximadamente a S/6,345,000 y S/4,187,000, respectivamente, por los cuales no se han transferidos los riesgos y beneficios requeridos por la Norma Internacional de Contabilidad 18 - NIC 18 "Ingresos de actividades ordinarias". En consecuencia, los rubros "Ventas netas" y "Costo de ventas" se encuentran sobrevaluados y los rubros "Anticipo de clientes" e "Inventarios", subvaluados en dichos importes.

7. Al 31 de diciembre de 2017, la Compañía mantiene en el rubro "Crédito por impuesto a la renta corriente", del estado de situación financiera, una cuenta por cobrar por un reclamo a la Administración Tributaria por aproximadamente S/2,182,000, el cual es calificado como un activo contingente y por ende, no debería ser reconocido, de acuerdo con la Norma Internacional de Contabilidad 37 - NIC 37 "Provisiones, pasivos contingentes y activos contingentes". En consecuencia, el rubro "Crédito por impuesto a la renta corriente" se encuentra sobrevaluado y el rubro "Otros gastos" subvaluado en dicho importe.

Opinión calificada

8. En nuestra opinión, excepto por los asuntos indicados en los párrafos 6 y 7 anteriores, los estados financieros adjuntos, presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera de Agro Industrial Paramonga S.A.A. al 31 de diciembre de 2017, así como su desempeño financiero y flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha, de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera emitidas por el International Accounting Standards Board.



Dictamen de los auditores independientes (continuación)

Párrafo informativo

9. Los estados financieros al 31 de diciembre de 2016, que se presentan para fines comparativos, fueron auditados por otros auditores independientes cuyo dictamen, de fecha 28 de marzo de 2017, fue calificado debido a que la Compañía mantenía en el rubro "Obligaciones financieras a largo plazo" del pasivo no corriente del estado de situación financiera, una deuda por S/92,300,000, que de acuerdo con la Norma Internacional de Contabilidad 1 - NIC 1 "Presentación de estados financieros", debió presentarse en el corto plazo; dado que, a la fecha de los estados financieros, la Compañía no cumplía con ciertos covenants exigidos por las entidades financieras y ésta se encontraba en la facultad de exigir el pago total de la deuda. En consecuencia, el pasivo no corriente se encontraba sobrevaluado y el pasivo corriente subvaluado en dicho importe. Durante el año 2017, las entidades financieras otorgaron las dispensas por el incumplimiento de la Compañía al 31 de diciembre de 2016 y no exigió el pago total de la deuda. Al 31 de diciembre de 2017, la Compañía viene cumpliendo con dichos covenants; motivo por el cual, los estados financieros a esa fecha no presentan dicha calificación.

Lima, Perú
23 de marzo de 2018

Refrendado por:

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Daniel Carpio', written over a horizontal line.

Daniel Carpio
C.P.C.C. Matrícula No. 24098

Paredes, Burga & Asociados



ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

Al 31 de diciembre de 2017 y de 2016

	Nota	2017 S/(000)	2016 S/(000)
Activo			
Activo corriente			
Efectivo y equivalentes de efectivo	7	30,671	45,509
Fondos restringidos para impuestos		1,758	250
Inversiones financieras mantenidas hasta su vencimiento	8	17,034	17,666
Cuentas por cobrar comerciales, neto	9	16,268	13,106
Cuentas por cobrar a empresas relacionadas	10(b)	47,241	81,232
Cuentas por cobrar diversas, neto	11	12,671	10,050
Crédito por impuesto a la renta corriente		6,249	7,439
Inventarios, neto	12	20,775	20,506
Gastos pagados por anticipado		4,008	4,490
Productos biológicos	13	49,838	51,954
		<u>206,513</u>	<u>252,202</u>
Activo no corriente			
Cuentas por cobrar a empresas relacionadas	10(b)	19,586	19,586
Inversión en subsidiaria		611	611
Propiedades, plantas productoras, maquinaria y equipo, neto	14	565,942	573,955
Otros activos		3,404	3,524
		<u>589,543</u>	<u>597,676</u>
Total activo		<u><u>796,056</u></u>	<u><u>849,878</u></u>

	Nota	2017 S/(000)	2016 S/(000)
Pasivo y patrimonio neto			
Pasivo corriente			
Préstamos bancarios a corto plazo	15	30,650	37,360
Cuentas por pagar comerciales	16	11,452	4,718
Cuentas por pagar a empresas relacionadas		626	750
Cuentas por pagar diversas	17	25,984	20,259
Obligaciones financieras a largo plazo	18	37,505	43,271
		<u>106,217</u>	<u>106,358</u>
Pasivo no corriente			
Cuentas por pagar diversas	17	5,986	6,897
Obligaciones financieras a largo plazo	18	61,054	97,295
Pasivo por impuesto a la renta diferido	19	90,457	91,546
		<u>157,497</u>	<u>195,738</u>
Total pasivo		<u>263,714</u>	<u>302,096</u>
Patrimonio neto			
Patrimonio neto	20		
Capital emitido		332,710	332,710
Acciones en tesorería		(884)	(884)
Reserva legal		33,521	33,521
Resultados acumulados		166,995	182,435
Total patrimonio neto		<u>532,342</u>	<u>547,782</u>
Total pasivo y patrimonio neto		<u>796,056</u>	<u>849,878</u>

ESTADO DE RESULTADOS INTEGRALES

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2017 y de 2016

	Nota	2017 S/(000)	2016 S/(000)
Ventas netas	21	255,503	258,880
Costo de ventas	22	(161,359)	(177,602)
Utilidad bruta		<u>94,144</u>	<u>81,278</u>
Cambio en el valor razonable de los productos biológicos	13(c)	(2,478)	(595)
Utilidad bruta después del cambio en el valor razonable de los productos biológicos		<u>91,666</u>	<u>80,683</u>
Gastos operacionales			
Gastos de administración	23	(23,960)	(28,319)
Gastos de comercialización y distribución	24	(14,695)	(10,132)
Otros ingresos	26	6,365	5,424
Otros gastos	26	(14,037)	(12,241)
Total gastos operacionales		<u>(46,327)</u>	<u>(45,268)</u>
Utilidad operativa		<u>45,339</u>	<u>35,415</u>
Otros ingresos (gastos)			
Ingresos financieros	27	4,100	5,451
Costos financieros	27	(10,163)	(12,063)
Ganancia neta por diferencia en cambio	6	2,705	908
Total otros gastos, neto		<u>(3,358)</u>	<u>(5,704)</u>
Utilidad antes del impuesto a la renta		41,981	29,711
Impuesto a la renta	19(b)	(7,307)	(14,907)
Utilidad neta		<u>34,674</u>	<u>14,804</u>
Otros resultados integrales		-	-
Total resultado integral del año		<u>34,674</u>	<u>14,804</u>
Número de acciones en circulación		<u>33,271,004</u>	<u>33,271,004</u>
Utilidad neta por acción básica y diluida		<u>1.04</u>	<u>0.45</u>

ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2017 y de 2016

	Número de acciones (en miles)	Capital emitido S/(000)	Acciones en tesorería S/(000)	Reserva legal S/(000)	Resultados acumulados S/(000)	Total S/(000)
Saldos al 1 de enero de 2016	33,271	332,710	(884)	33,521	167,633	532,980
Utilidad neta	-	-	-	-	14,804	14,804
Otros	-	-	-	-	(2)	(2)
	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>
Saldos al 31 de diciembre de 2016	33,271	332,7	10 (884)	33,521	182,435	547,782
Utilidad neta	-	-	-	-	34,674	34,674
Distribución de dividendos, nota 20(c)	-	-	-	-	(50,115)	(50,115)
Otros	-	-	-	-	1	1
	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>
Saldos al 31 de diciembre de 2017	33,271	332,710	(884)	33,521	166,995	532,342

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2017 y de 2016

	2017 S/(000)	2016 S/(000) Nota 3(s)
Actividades de operación		
Cobranza por ventas a clientes	252,225	256,678
Pago a proveedores y otros	(116,013)	(136,947)
Pago al personal	(44,642)	(44,268)
Pago de intereses	(10,163)	(12,063)
Pago de tributos	(5,872)	(2,966)
Variación de fondos restringidos para impuestos	(1,508)	(35)
Otros cobros	7,742	13,102
Otros pagos	(12,887)	(11,111)
	<hr/>	<hr/>
Efectivo y equivalentes de efectivo neto provenientes de las actividades de operación	68,882	62,390
	<hr/>	<hr/>
Actividades de inversión		
Pago por compra de propiedades, plantas productoras, maquinaria y equipo	(16,968)	(13,325)
Préstamo otorgado a empresas relacionadas	(14,662)	(52,035)
Cobro de préstamos a empresas relacionadas	-	14,856
Variación de inversiones financieras mantenidas hasta su vencimiento	632	(244)
	<hr/>	<hr/>
Efectivo y equivalentes de efectivo neto utilizados en las actividades de inversión	(30,998)	(50,748)
	<hr/>	<hr/>
Actividades de financiamiento		
Obtención de préstamos bancarios a corto plazo	47,852	44,000
Obtención de obligaciones financieras a largo plazo	-	34,524
Pago de préstamos bancarios a corto plazo	(54,562)	(40,656)
Pago de obligaciones financieras a largo plazo	(47,255)	(32,254)
Pago de dividendos	(1,462)	-
	<hr/>	<hr/>
Efectivo y equivalentes de efectivo neto provenientes de (utilizados en) las actividades de financiamiento	(55,427)	5,614
	<hr/>	<hr/>
Aumento neto (disminución neta) del efectivo y equivalentes de efectivo	(17,543)	17,256
Diferencia en cambio neta de efectivo	2,705	908
Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del año	45,509	27,345
	<hr/>	<hr/>
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del año	30,671	45,509
	<hr/>	<hr/>
Actividades que no generaron flujos de efectivo		
Cambio en el valor razonable de los productos biológicos	2,478	595
Obtención de activos fijos mediante arrendamientos financieros	5,248	7,476
Compensación de dividendos	48,653	-





Producción:

Graffiti Comunicación Corporativa SAC
Verrochio 374 of. 201 - San Borja.

Teléfono: 997 105 665

<http://graffiti.com.pe/>

Diseño y diagramación:

Rocio Castillo y Gerardo Cristóbal





