

20  
MEMORIA  
INSTITUCIONAL  
20



**PARAMONGA**  
Agro Industrial

20  
MEMORIA  
**INSTITUCIONAL**  
20



**PARAMONGA**  
Agro Industrial



*Caña de azúcar sembrada en el Valle Pativilca.*

## ÍNDICE

<b>01</b>	Carta del presidente	<b>9</b>
<b>02</b>	Directorio y plana gerencial	<b>11</b>
<b>03</b>	Cifras de Paramonga 2020	<b>13</b>
<b>04</b>	Rendimiento agrícola	<b>15</b>
<b>05</b>	Producción en fábrica	<b>27</b>
<b>06</b>	Gestión de calidad	<b>33</b>
<b>07</b>	Relaciones laborales	<b>35</b>
<b>08</b>	Responsabilidad social empresarial	<b>43</b>
<b>09</b>	Estados financieros	<b>48</b>

## 01

## CARTA DEL PRESIDENTE

**Tal como establecen** los estatutos de la Sociedad, tengo el agrado de compartir con ustedes la Memoria Anual, el Balance General y el Estado de Resultados Económico Financieros de Agro Industrial Paramonga S.A.A. correspondientes al año 2020 y de ponerlos a su consideración.

No obstante las difíciles circunstancias del contexto propio del año 2020, nuestra empresa ha preservado una situación financiera sana y sólida, con mejores indicadores y resultados respecto al año 2019. Esto ha sido posible debido a la mejora de los precios del azúcar y en razón de una constante búsqueda de mayor eficiencia en campo y fábrica, lo que ha redundado en menores costos y gastos sin menoscabo de la calidad de cada producto que ofrecemos.

En este año, además, nuestra empresa consiguió superar el porcentaje de sacarosa extraída del jugo de caña transformable en azúcar respecto del obtenido en el año precedente. Hemos alcanzado el nivel más alto del mismo a lo largo de la existencia del ingenio, lo que consolida una tendencia creciente, un ejercicio tras otro, durante los últimos años.

Asimismo, sobre la base de las mejoras operativas y de proyectos ejecutados, hemos logrado elevar la eficiencia energética por tonelada de caña a su mayor registro desde el inicio de nuestras operaciones.

De otro lado, hemos iniciado un proceso de diversificación de productos con la siembra de 80 hectáreas de palto y 3.85 hectáreas de pecanos, cada cual con un apropiado sistema de riego.

En el ámbito de las mejoras en campo, hemos efectuado también inversiones en maquinarias y equipos destinados a hacer más eficientes las tareas agrícolas y en sintonía con los lineamientos del Programa de Adecuación y Manejo Ambiental (PAMA).

Hemos realizado, además, importantes avances en el uso de recursos propios desarrollados por el área de biotecnología, orientados al compostaje, empleando residuos, y a la producción de *humus* o abono orgánico.

Los resultados económicos y financieros, así como los avances verificables conseguidos, confirman la fortaleza y proyección de nuestra empresa, y nos alientan en el empeño de lograr nuestras metas y un desarrollo cada vez mayor en todos nuestros procesos.

Edgardo Wong Lu  
Presidente del Directorio

## 02

## DIRECTORIO Y PLANA GERENCIAL

### Directores

Edgardo Lorenzo Wong Lu | Presidente del Directorio  
 Edgar Wong Toranzo | Director  
 Glenn Wong Toranzo | Director  
 Diego Maldonado Cornejo | Director  
 Mauricio Olaya Nohra | Director  
 Eduardo Navarro Otani | Director suplente  
 Jose Melgar Belmont | Director suplente

### Plana gerencial

Percy Muelle Kunigami | Gerente General  
 Jose Melgar Belmont | Gerente Central  
 César Loli Berríos | Gerente de Campo  
 Pedro Felipe Díaz Marmolejo | Gerente de Fábrica  
 Jorge Fernández Roncagliolo | Gerente de Desarrollo Organizacional y Responsabilidad Social Empresarial  
 Edwin Borja Córdova | Gerente Legal y Relaciones Laborales  
 Efraín Salas Valverde | Gerente de Proyectos  
 Eduardo Navarro Otani | Gerente de Administración y Finanzas  
 Nathalie Cardoso Coba | Gerente de Comercialización  
 Eduardo Espichán Palante | Contador General

Agro Industrial Paramonga S.A.A. se encuentra inscrita en la Partida Electrónica N° 40008309 del Registro de Personas Jurídicas de la Oficina Registral de Barranca, Lima.

Cuenta con un capital social suscrito y pagado de 332'709,685 soles, expresado en 33'270,968 acciones de un valor nominal de 10 soles cada una.

Tiene como accionista mayoritario a la empresa nacional inversionista Río Pativilca S.A., con 32'307,698 acciones (97.10%) y, en menor porcentaje, a 572 accionistas, quienes casi en su totalidad son trabajadores, ya sea activos o retirados, y son poseedores de 963,270 acciones (2.90%).

Son objeto de la sociedad todo tipo de actividades agroindustriales. Asimismo, está facultada para realizar las de cogeneración, transmisión, distribución, comercialización y otras actividades eléctricas en general, de acuerdo a la ley de concesiones eléctricas. Para cumplir su objeto puede efectuar todos los actos y celebrar todos los contratos que las leyes peruanas permiten a una sociedad anónima. Su plazo de duración es indefinido.

## 03

## CIFRAS DE PARAMONGA 2020

**La producción nacional de azúcar en 2020** fue de 1'196,000 toneladas. Asimismo, se importó 349,509 toneladas de azúcar de variados orígenes (45% en rubias y 55% en blancas) y se exportó 120,676 toneladas.

En el ejercicio, Agro Industrial Paramonga S.A.A. registró ingresos totales anuales por 238,002 millones de soles, cifra que se explica en 86% por ventas de azúcar, en 8% por ventas de energía eléctrica generada y en 7% por ventas de alcohol y otros subproductos.

El total de azúcar vendida fue de 116,490 toneladas, volumen que incluye 12,873 toneladas exportadas bajo el régimen de cuota a Estados Unidos de Norteamérica, principalmente.

Atendiendo las preferencias de nuestros clientes y consumidores, el azúcar rubia representó el 90% de la cantidad vendida mientras el 10% de azúcar refinada se destinó a industrias e importantes cadenas de comida preparada.

Respecto a la comercialización de azúcar envasada en presentaciones de 0.5, 1, 2 y 5 kg esta alcanzó el 22% del total de la cantidad anual vendida sumando 25,631 toneladas. Estos formatos fueron atendidos bajo nuestras marcas Paramonga y Dulfina; así como marcas propias de importantes cadenas de supermercados permitiéndonos llegar a más hogares peruanos a nivel nacional.

A pesar de las dificultades derivadas de la crisis sanitaria, la empresa se encuentra en una situación financiera sana y sólida. Durante el ejercicio hemos registrado mejores indicadores y resultados con relación a los obtenidos el año precedente. Esto es consecuencia tanto de la mejora de los precios del azúcar como de la exploración incesante de fórmulas para incrementar eficiencias en campo y en fábrica. Así, hemos conseguido reducir costos y gastos manteniendo la calidad de cada uno de nuestros productos.

No obstante la disminución del 5.17% en el volumen de ventas durante 2020, obtuvimos una utilidad mayor debido al incremento del precio del azúcar en este año y a las eficiencias logradas en campo y fábrica.

**INDICADORES**

**Ventas totales:**  
238,002 millones de soles.  
**Valor venta promedio de azúcar:**  
1,787 soles por Tm.

**Producción de azúcar:**  
115,668 Tm.  
**Utilidad neta:**  
18,557 millones de soles.  
**EBITDA:**  
65 millones de soles.

## 04

RENDIMIENTO **AGRÍCOLA**

**Los cuadros presentados** a continuación muestran una menor cantidad de caña molida. Esto obedece a una decisión estratégica para la gestión adecuada de la plantación y al propósito de garantizar un rendimiento óptimo, tanto en caña como en sacarosa, teniendo en cuenta los periodos de riego y agoste (suspensión del riego) durante su cultivo. Los resultados de esta decisión se verán reflejados en la sacarosa obtenida en el segundo semestre de 2021 y también se espera un impacto positivo en el indicador de toneladas de caña por hectárea al año (TCHA) de 2021.

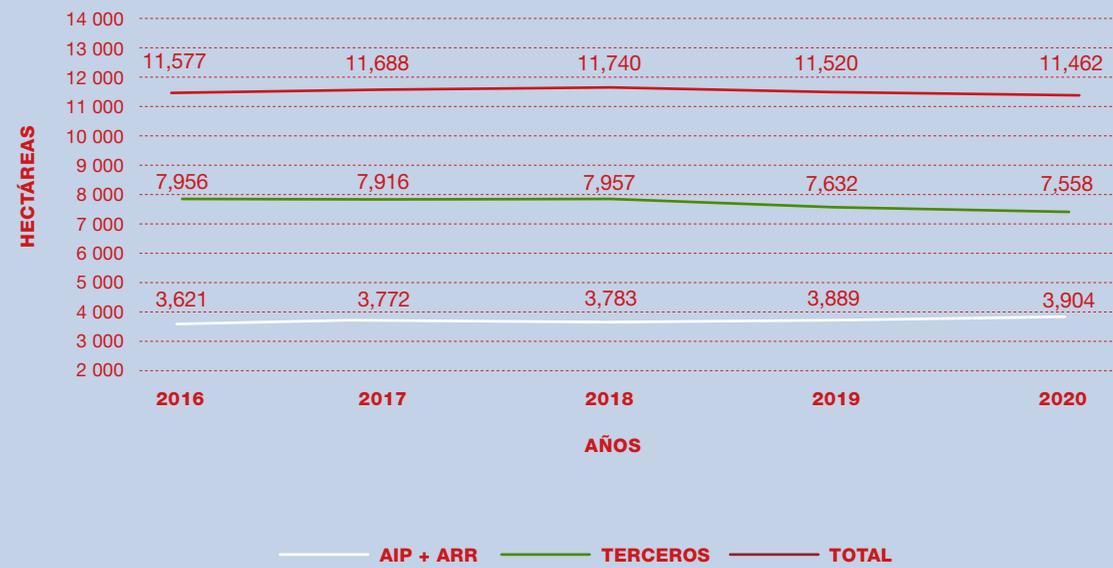
	Campos propios y arrendados		Campos terceros	
	2019	2020	2019	2020
Hectáreas cosechadas	5,996	5,333	2,835	2,606
Promedio de productividad anual (TCHA)**	110	102	106	108
Sacarosa % caña limpia***	13.65	13.83	13.36	13.53
Edad promedio de los cultivos (en meses)	14.04	14.65	14.57	14.61

\*\* TCHA: toneladas de caña por hectárea año.

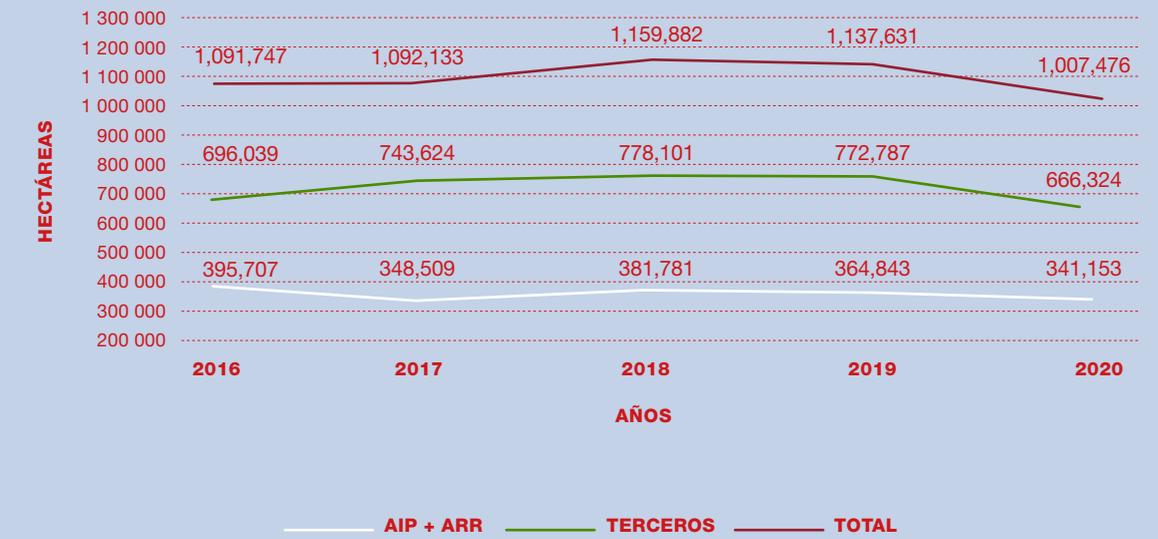
\*\*\* A lo largo del 2020 se procesaron 1'007,476 toneladas de caña, correspondiendo el 66% de este volumen a campos propios y 34% a terceros. El rendimiento de azúcar por tonelada de caña fue 122 kg azúcar comercial/t caña limpia, ratio superior al alcanzado en 2019, cuando fue 119.

“ En el ámbito de las mejoras en campo, hemos realizado inversiones en maquinaria y equipo destinadas a hacer más eficientes las tareas agrícolas.

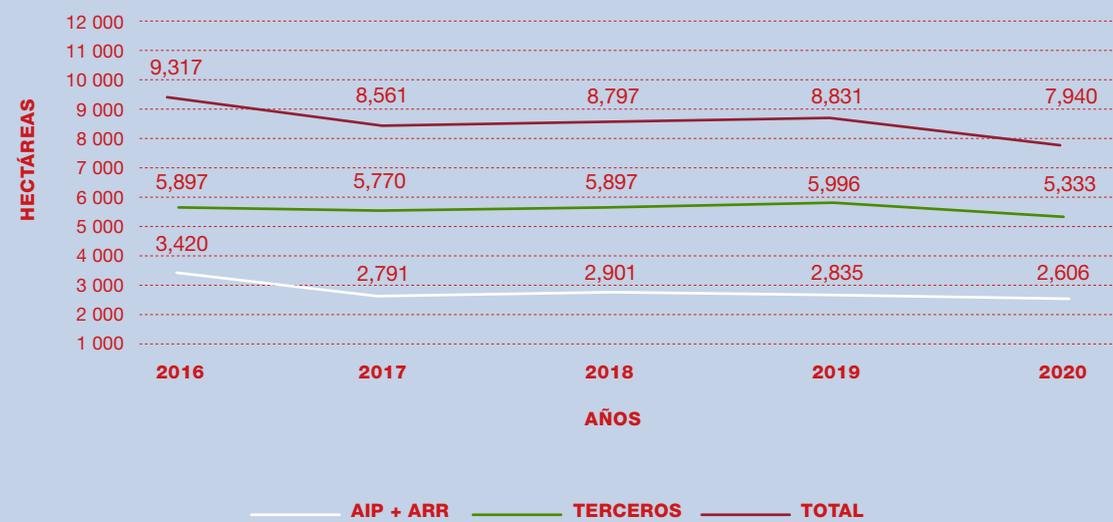
## Hectáreas cultivadas



## Producción de caña

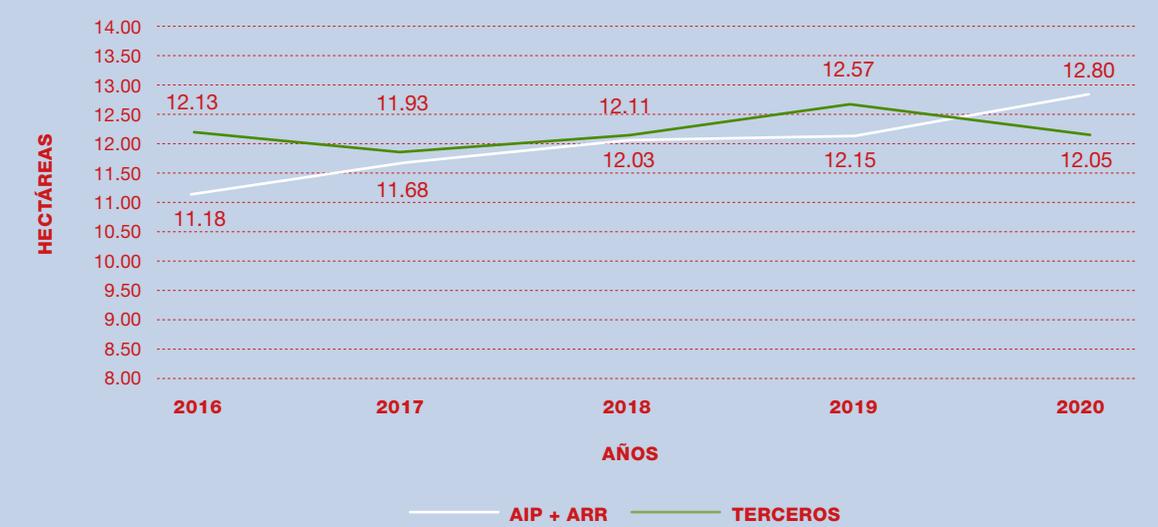


## Hectáreas cosechadas



## Productividad azúcar

Toneladas de azúcar por ha - año (TAHA)





Reservorio del fundo Fortuna.

## Proyectos de mejora continua ejecutados en campo

### RIEGO TECNIFICADO

Continuando con el uso eficiente del recurso hídrico, este año se renovaron 233.13 ha de riego por goteo –sistema que permite conducir el agua mediante una red de tuberías y aplicarla a los cultivos a través de emisores que dispensan pequeños volúmenes de agua en forma periódica– en la zona de Cerro Blanco.

### INGENIERÍA AGRÍCOLA

En el ámbito de la ingeniería agrícola, se amplió la red del sistema de drenaje subterráneo en 8.02 km. Este drenaje está destinado a reducir el nivel freático con el objetivo de evitar interferencias en las labores agrícolas.

### MAYOR DISPONIBILIDAD DE AGUA

También se obtuvo una acreditación hídrica por mayor volumen de explotación de agua para los pozos de la zona de Cerro Blanco, pasando de 46 000 a 1 050 800 m<sup>3</sup>, aumentando así la disponibilidad del recurso en épocas de estiaje y, también, el potencial productivo de los campos



Nueva hileradora de broza para manejo de residuos agrícolas de cosecha.

en la zona de influencia. Además, se obtuvo acreditación hídrica para la explotación de un nuevo pozo en la zona de Julquillas.

### TRONCAL EN RENOVACIÓN

Se ha iniciado el cambio de la antigua troncal de la línea de media tensión en la zona del valle Fortaleza, con lo que se evitará las ocasionales interrupciones del servicio de energía eléctrica producto del incremento del consumo.

### MANEJO RACIONAL Y ECOAMIGABLE DE RESIDUOS

Con el fin de reemplazar la labor de desbroce por la de hileramiento mecánico de los Residuos Agrícolas de Cosecha (RAC), que consiste en acomodar mecánicamente los restos de la biomasa producto del desbroce, se adquirieron nuevos implementos hileradores. Esta maquinaria facilita las labores agrícolas, optimiza el uso de estos recursos mecánicos y reduce el riesgo de quema de RAC en las vías de los campos. Esta acción ecoamigable representa un avance en nuestro compromiso con la gestión de residuos agrícolas en el marco del Programa de Adecuación y Manejo Ambiental (PAMA).



*Riego por sistema de cañón viajero.*



*Volteo y acumulación de compost para luego ser llevado a los campos.*

*Hongo que actúa en beneficio de la planta para el control biológico de plagas.*

#### **RENOVADA MAQUINARIA**

Se cuenta también con una nueva motoniveladora CAT14CG. Esta permite preparar los caminos por donde transita la maquinaria que ingresa a los campos para realizar su labor de cosecha, así como mejorar las vías internas en general de los mismos, que en algunas zonas colindan con la comunidad. Además, se han repotenciado dos cargadores frontales para conseguir su máximo rendimiento.

#### **APUESTA POR LA BIOTECNOLOGÍA**

Profundizando el uso de recursos de la biotecnología, se desarrolló una formulación para obtener compost empleando los residuos orgánicos conseguidos en el proceso de la elaboración de azúcar. Así, a lo largo del año se produjeron 17 200 toneladas de compost, de las cuales 7 000 fueron utilizadas para la siembra de palto en Pampa Progreso.



*Proceso de hidratación del compost.*

Asimismo, se prosiguió con la producción de *humus*, labor que se vio fortalecida al mejorar la alimentación de las lombrices, reduciendo de esta manera el tiempo que toma el ciclo de alimentación y, simultáneamente, incrementando la cantidad de *humus* obtenido en el mismo lapso. Este es un abono orgánico que se obtiene luego de un proceso en el que las lombrices reciclan a través de su tracto intestinal la materia orgánica. Según la calidad de la alimentación, es posible obtener *humus* en mayor volumen.

Se acondicionó un laboratorio para el desarrollo de un hongo beneficioso, que actúa como controlador biológico y que se utiliza en cultivos alternativos. Este hongo, que tiene una reproducción promedio de 320 kg mensuales, ha llegado a producir 3,840 kg en el 2020.



*Primera siembra de palto en el fundo Fortuna.*

#### **CULTIVOS ALTERNATIVOS**

Continuando con la diversificación de productos, se sembraron 80 ha de palto en el fundo Fortuna, ubicado en Pampa Progreso, en donde se instaló todo el sistema de riego, lo que comprende: aducción con una planta de rebombeo en el reservorio de Julquillas para el traslado del agua; refuerzo del talud, acondicionamiento de la descarga e impermeabilización del reservorio del fundo Fortuna y la instalación del sistema de riego por goteo.

Asimismo, se sembraron 3.85 ha de pecano, que se irrigan mediante la modalidad de riego por mangas, sistema que permite conducir el agua dentro del sector mediante mangas plásticas y distribuirla a los surcos de riego a través de salidas equidistantes.

// Hemos iniciado un proceso de diversificación de productos con la siembra de **80** hectáreas de palto y **3.85** hectáreas de pecano, cada cual con un apropiado sistema de riego.

## 06

## PRODUCCIÓN DE FÁBRICA

**Superando el 86.44% obtenido en 2019, se logró un recobrado de 87.69%** (porcentaje de sacarosa extraída del jugo de caña transformable en azúcar), que constituye el más alto registrado en la historia del ingenio. Por lo demás, se trata de una mejora continua, año a año, en la producción que consolida la tendencia.

Asimismo, se recuperó 3.56 kg más de azúcar por tonelada de caña con respecto al año 2019, lo que representó 71,734 bolsas de 50 kg.

**ALTA EFICIENCIA ENERGÉTICA**

En virtud a las mejoras operativas y a los proyectos ejecutados, la eficiencia energética por tonelada de caña conseguida fue la mayor desde el inicio de nuestras operaciones en el negocio de este rubro.

**ENERGÍA PROPIA LIMPIA**

Comprometidos con la protección del ambiente, mantenemos una línea de acción que genera energía para consumo propio a lo largo de todo el proceso productivo y, por otro lado, proveemos de energía eléctrica a la red nacional. Esto es posible debido a que, como ocurre en el sector azucarero del país, por la disponibilidad de la biomasa resultante de los procesos de cosecha y molienda de caña de azúcar, poseemos recursos con gran potencial para la generación de energía eléctrica, mecánica y térmica, logrando una producción amigable con el ambiente en razón de la generación de eléctrica renovable.

**Principales Indicadores**

<b>MOLIENDA</b>	<b>UM</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
Caña total	t	1,137,631	1,007,476
Extracción total	%	96.86	97.21
<b>ELABORACIÓN</b>			
Retención	%	89.245	90.205
<b>FÁBRICA</b>			
Recobrado	%	86.441	87.687
<b>TOTAL AZÚCAR</b>			
Azúcar rubia	t	106,084	103,965
Azúcar refinada	t	20,483	11,704
Rendimiento comercial*	Kg x azúcar/TC	111.25	114.81
<b>ALCOHOL</b>	Lt	183,721	1,210,204
<b>ENERGÍA</b>	MWh	97,127	91,759

(\*) TM de azúcar/TM de caña x 1000

Equipo para destilado de alcohol.

### Recobrado



### Pérdidas totales



Tableros de la Central Térmica Paramonga I.

### Energía eléctrica

	2019	2020
Generación eléctrica (producción)	97,127 MWh	91,759 MWh
Generación eléctrica (eficiencia)	85.38 KW/ TC	91.08 KW/TC

// Superando el **86.44%** obtenido en 2019, se logró un recobrado de **87.69%**, que constituye el más alto registrado en la historia del ingenio.

## Proyectos de mejora continua ejecutados en fábrica

Se instaló y se incorporó al proceso de producción una centrífuga batch marca BMA de fabricación alemana.

### CUMPLIMIENTO DE NORMAS SANITARIAS

Se renovó todo el piso en el área de envase para mantener el cumplimiento de las normas sanitarias.

### CALIDAD GARANTIZADA

Con el propósito de garantizar la inocuidad y calidad del producto, el área de envase también fue equipada con estantes de acero inoxidable para el almacenamiento de equipos e insumos.

### ADECUADO MANEJO DE EFLUENTES

Se construyó un canal de 315 metros para independizar los efluentes del caldero y aprovecharlos a través de su reutilización en el riego de los campos de cultivo de caña de azúcar.



*Nueva centrífuga BMA de fabricación alemana.*



*Equipo de planta de fuerza en donde se desarrolla la cogeneración de energía.*



*Instalación de nuevo piso para toda el área de envasado.*

## 07

## GESTIÓN DE CALIDAD

**En 2020 cumplimos satisfactoriamente** las auditorías de las principales normas que certifican la actividad de la empresa. Así, se recertificó el esquema de certificación completo para sistemas de gestión de seguridad alimentaria FSSC 22000 en su versión 5.0, el más reciente.

Adicionalmente, mantenemos el certificado Kosher, que garantiza el cumplimiento de exigentes parámetros acordes con la confesión judía en la elaboración de los productos de la empresa; esto es, que en el proceso no hay contacto alguno con lácteos de procedencia de bovinos o con carne o sangre de ovinos, porcinos, entre otros.

Mantenemos nuestro registro a nivel global en SEDEX atendiendo a la solicitud de nuestros clientes por el cumplimiento de manera satisfactoria de auditorías de responsabilidad social SMETA 4 pilares (Estándares laborales, Higiene y salud, Medio ambiente, Integridad en los negocios) y Proterra (Responsabilidad Social y Sostenibilidad).

Por otra parte, superamos satisfactoriamente la totalidad de las auditorías dispuestas por nuestros principales clientes del sector cadenas de supermercados, por lo cual permaneceremos como proveedores aprobados por un año más.

// Nuestros productos de marca propia Paramonga y Dulfina, así como los que producimos a terceros, cumplen los más altos estándares de calidad y se comercializan en las mejores cadenas de supermercados.



# 08

## RELACIONES LABORALES

**Desde la declaración del estado de emergencia en el país,** hemos demostrado nuestra capacidad de respuesta rápida y proactiva tomando medidas en línea con uno de los pilares de nuestro Sistema de Gestión: la seguridad y salud ocupacional.

Se priorizó el trabajo remoto en todas las áreas cuya naturaleza de labores lo hiciera posible, facilitando los medios necesarios para el cumplimiento de las responsabilidades.

### INFRAESTRUCTURA APROPIADA

En el caso de los colaboradores que realizaron labores de manera presencial, priorizamos y facilitamos el cumplimiento de los protocolos de bioseguridad, implementando la infraestructura adecuada y proporcionando los insumos necesarios para la observación de las medidas respectivas.

Adaptamos y mejoramos los ambientes de diversas áreas –tal es el caso de los servicios higiénicos–, ampliamos todos los vestidores de la zona industrial y dispusimos la construcción de unos nuevos para evitar la aglomeración de los colaboradores.



Zona de aseo para lavado de manos.



Lavamanos portátil para labores en campo.



Aplicador automático de alcohol a través de sensores.



Ampliación del comedor de fábrica e instalación de separadores acrílicos en las mesas.



Reducción del aforo en el transporte de personal.



Instalación de indicaciones de bioseguridad en diversos puntos de la zona industrial.



Marcado de asistencia digital para las áreas de campo.



Punto de aseo para lavado de manos en áreas de alto tránsito.

### HIGIENE Y DISTANCIAMIENTO

Colocamos más de cincuenta lavamanos portátiles para las áreas de campo e instalamos nueve lavamanos fijos en la zona industrial, todos implementados con jabón líquido, papel toalla y señalética con información acerca del correcto lavado de manos. Además, entregamos protectores faciales y mensualmente proporcionamos mascarillas y alcohol a cada colaborador.

Para reforzar el distanciamiento social, señalizamos el piso de las zonas de alto tránsito, fomentando y explicitando la ubicación adecuada de cada colaborador. También ampliamos y mejoramos todo el mobiliario del comedor del área de fábrica e instalamos separadores de acrílico en las mesas para minimizar el contacto directo al consumir los alimentos.

Instalamos dispensadores automáticos de alcohol que se activan al acercar las manos al dispositivo. También pusimos en operación un equipo de

reconocimiento facial biométrico y control de temperatura que solamente requiere pararse enfrente, con lo que se redujo el contacto con el personal de seguridad. Asimismo, para las áreas de campo, dejando atrás el registro diario de asistencia manual, se implementaron marcadores de asistencia digital accesibles a través del fotocheck o DNI.

### MONITOREO COTIDIANO

Pusimos a disposición de nuestros colaboradores una aplicación para uso a través de celulares y de la web, denominada "Alerta Temprana". Desarrollada con la Universidad Peruana Cayetano Heredia como socio estratégico, esta tiene por objeto facilitar el monitoreo diario de la sintomatología COVID de todos ellos, utilizando la base de datos de "Contacto Cercano" implementada previamente por nuestra área de Tecnología de la Información que registra los contactos físicos de cada uno de nuestros colaboradores durante su jornada laboral.



Desinfección de maquinaria agrícola antes de ingresar a la zona industrial.



Desinfecciones internas en zonas de alto tránsito.



Correcto uso de epp's en el personal de atención en el comedor de fábrica



Adquirimos nueva y moderna ambulancia en beneficio de los colaboradores

#### CAMPAÑA INTERNA Y EXTERNA

Desplegamos la campaña de sensibilización “#NoBajemosLaGuardia” utilizando todas nuestras plataformas de comunicación: correo, periódicos murales, paneles, televisión interna y externa y redes sociales, y a través de estas últimas proyectamos la campaña hacia la comunidad. Para la colocación de avisaje se eligieron zonas de alto tránsito al ingreso del distrito de Paramonga y de la zona industrial, así como –para el caso de los colaboradores de la Gerencia de Campo– de las oficinas de administración ubicadas en los centros poblados Huayto, Upacá, El Milagro, Cerro Blanco y Lampay.

#### PROGRAMA DE DESINFECCIÓN

Implementamos un programa de desinfección de ambientes tanto en la zona industrial como en las viviendas de los colaboradores. En planta desinfectamos el comedor, oficinas, servicios higiénicos, zonas de alto tránsito y cada acceso a la zona industrial, incluidas las unidades de transporte pesado o liviano, propio o particular. La desinfección abarcó las casas de hospedaje para mujeres y varones y el chalet de huéspedes. Este programa se extendió a la comunidad, comprendiendo mercados, zonas de concentración, centros de salud, comisarías, etc.

#### AYUDA PSICOLÓGICA

Conscientes de la aparición de cuadros de estrés psicológicos, angustia o depresión provocados por las medidas propias de la emergencia sanitaria, habilitamos líneas telefónicas de atención psicológica y consultas médicas de lunes a domingo, además de una línea para consultas nutricionales.

#### SEGUIMIENTO E INSPECCIÓN

Mientras se concluía el desarrollo de la aplicación “Alerta Temprana”, creamos el equipo de “Monitores de salud”, conformado por colaboradores con una alta vocación de servicio para realizar el seguimiento telefónico diario y mantener actualizada la información sobre el estado de salud de los colaboradores.

Por otro lado, los miembros del Comité de Seguridad y Salud en el Trabajo se organizaron para realizar inspecciones y seguimiento a fin de verificar el cumplimiento de los protocolos de salud y seguridad establecidos en el plan de acción contra la COVID-19.

#### PRUEBAS CONTINUAS

El personal que atiende en los comedores, personal de seguridad y otros colaboradores, que por la naturaleza de sus actividades están en contacto con muchas personas, fueron sometidos periódicamente a pruebas serológicas y/o moleculares. Todos los resultados se entregaron a la Dirección Regional de Salud (DIRESA) Región Lima.

#### SOPORTE PARA PERSONAS CONTAGIADAS

Para casos confirmados de COVID-19, implementamos casas de aislamiento disponibles para no residentes en Paramonga y casas de cuarentena para nuevos ingresos o colaboradores procedentes de otras ciudades, brindando en ambos casos un servicio de alimentación especial minimizando los contactos. También pusimos a disposición nuestra moderna ambulancia con personal preparado y protegido para trasladar a los colaboradores desde sus domicilios a los hospitales o centros de salud. Adquirimos asimismo balones de oxígeno medicinal adicionales, pulsioxímetros y otorgamos asistencia económica para ayudar a aquellos colaboradores que lo necesitaran.

#### PLAN DE AUXILIO

Ante casos de hospitalización, activamos el “Plan de auxilio COVID-19”, el cual brinda una cobertura económica que va desde 1,000 hasta 3,000 soles, de acuerdo a los días de internamiento para el tratamiento de COVID-19 en EsSalud, Minsa o clínicas autorizadas. En el lamentable caso de muerte, a la cobertura se le adicionaría la asignación por fallecimiento que entrega la empresa ante estos sucesos.

### SELECCIÓN DE PERSONAL

No obstante las complicadas circunstancias derivadas de la pandemia, en 2020 generamos más de 2,107 empleos.

Siendo nuestro principal objetivo atraer, retener y motivar al mejor talento humano, ante la emergencia sanitaria adaptamos el proceso de selección impulsando los portales oficiales de reclutamiento y las redes sociales de la empresa. Para el desarrollo de las evaluaciones psicolaborales y de conocimientos, utilizamos una plataforma que permite obtener resultados de coeficiente de adecuación al puesto, aumentando la frecuencia de videoentrevistas para no perder el contacto visual con los postulantes.

### CAPACITACIÓN Y DESARROLLO

Se implementaron cursos y talleres a través de plataformas virtuales para garantizar la continua formación de nuestro personal y su crecimiento profesional desde sus hogares, teniendo la oportunidad de capacitarse en distintos temas de interés como: Excel, SAP, finanzas personales, liderazgo en tiempos de crisis, gestión de emociones, cuidado de la salud en temas relacionados a la COVID-19, entre otros. La realización de estos cursos a través de la modalidad e-learning nos permitió, además, optimizar los costos del plan de capacitación.

También se realizaron charlas presenciales breves (cinco minutos de duración) para informar y sensibilizar a los colaboradores, cuyas actividades están ligadas a la producción, sobre las medidas de control para la promoción y protección de su salud física y mental.

En medio de los diversos retos propios de las circunstancias, 1060 colaboradores recibieron un total de 6,887 horas de capacitación.

## Bienestar social

Durante los meses de enero y febrero (antes de la declaratoria de emergencia sanitaria), organizamos tres paseos a la playa y realizamos el taller de verano de dibujo y pintura para los hijos de nuestros colaboradores. A su vez, las áreas de Operaciones Agrícolas y Cosecha disfrutaron de un día completo de confraternidad.

El tradicional campeonato de fútbol "Interanexos 2020" se llevó a cabo hasta su tercera fecha, debiendo suspenderse al igual que todas las actividades presenciales del año.

Cumpliendo con los protocolos de bioseguridad, se entregó un presente a nuestros jubilados con más de 35 años de servicios prestados.

Para las festividades navideñas, hicimos llegar regalos para los hijos de nuestros colaboradores. La entrega fue realizada por intermedio de ellos debido a que no pudieron llevarse a cabo actividades presenciales como en otros años.



Paseos a la playa La Isla. Colaboradores participan junto a sus familiares.



Taller de dibujo y pintura para los hijos de los colaboradores

Asimismo, los colaboradores recibieron una tarjeta de consumo equivalente a su tradicional canasta de Navidad. El show tan esperado todos los años se realizó de manera virtual con la participación de los hijos de los colaboradores y, durante la transmisión del mismo se sortearon 50 bicicletas.

De otro lado, activamos el beneficio de una cuponera de descuentos en los principales establecimientos de la provincia de Barranca para nuestros colaboradores.

### SALUD

Además de las medidas implementadas para hacer frente a la emergencia sanitaria, renovamos el convenio con EsSalud para continuar con el programa "Reforma de vida". Dicho programa de medicina preventiva forma parte de una estrategia dirigida principalmente al trabajador activo, con el objetivo de disminuir los factores de riesgo asociados a enfermedades crónicas no transmisibles, a través de un diagnóstico precoz y oportuno.



Entrega de tarjetas de consumo y regalos para los hijos de los colaboradores.

## RESPONSABILIDAD SOCIAL EMPRESARIAL

# 09

**Desde el inicio de nuestras actividades** consideramos que estas comprenden el compromiso de contribuir a la mejora de las condiciones económicas, ambientales y sociales del ámbito en el que operamos. Es así que nos preocupamos por el cumplimiento de la normativa vigente respecto al medio ambiente y a la seguridad y la promoción de buenas prácticas que puedan contribuir al desarrollo de la comunidad.

### Comunidad

#### APOYO PARA LA LUCHA CONTRA LA COVID-19

Mediante un contrato de cesión en uso, entregamos para su empleo temporal una parte del consultorio médico Santa Rosa a la municipalidad de Paramonga. El área otorgada es de 645 m<sup>2</sup>, la cual es utilizada de manera exclusiva como un centro temporal de aislamiento para pacientes COVID-19 del distrito.

Con el mismo propósito realizamos las siguientes donaciones: más de 4 mil litros de alcohol para población, hospitales, centros de salud, comisarías, compañía de bomberos, municipalidades y diversas instituciones de la provincia de Barranca; 10 balones de oxígeno para la población y medicamentos valorizados en 10 mil soles. Asimismo realizamos campañas de desinfección en centros de salud, mercados, comisarías, asentamientos



Donación de motobomba a la municipalidad distrital de Paramonga para labores de desinfección.

Monitoreo de calidad del ruido en zona agrícola.



Donación de balones de oxígeno y sus equipos respectivos para el Centro de Salud Minsa Paramonga.



Donación de alcohol para centros de salud de la provincia de Barranca.



Desinfecciones en la comunidad.



Jornadas de limpieza en puntos críticos del distrito de Paramonga.



Entrega de bicicletas a ganadores del sorteo por fiestas navideñas.



Donación de medicamentos a la Parroquia Santuario Virgen de las Mercedes, los cuales fueron distribuidos por el párroco del distrito.

humanos, urbanizaciones y centros poblados. Instalamos cinco lavamanos en el principal mercado de abastos de Paramonga, así como bombas de desinfección destinadas a los centros poblados, asentamientos humanos y a la municipalidad.

#### ADECUADO MANEJO DE RESIDUOS SÓLIDOS

Con el propósito de contribuir a mejorar el ornato en la comunidad, ejecutamos el proyecto “Adecuado manejo de residuos sólidos” en los asentamientos humanos Nueva Esperanza, Planta Alameda, La Unión, Belén y Las Mercedes. Este proyecto fue ejecutado en coordinación con la municipalidad distrital de Paramonga. Considerando las circunstancias, se intensificaron las jornadas de limpieza en los asentamientos humanos mencionados y otros puntos críticos como los centros poblados de Cerro Blanco y Huayto, y las urbanizaciones Los Jardines, San Patricio y 7 de Junio del distrito.

#### REGALOS NAVIDEÑOS PARA LOS NIÑOS

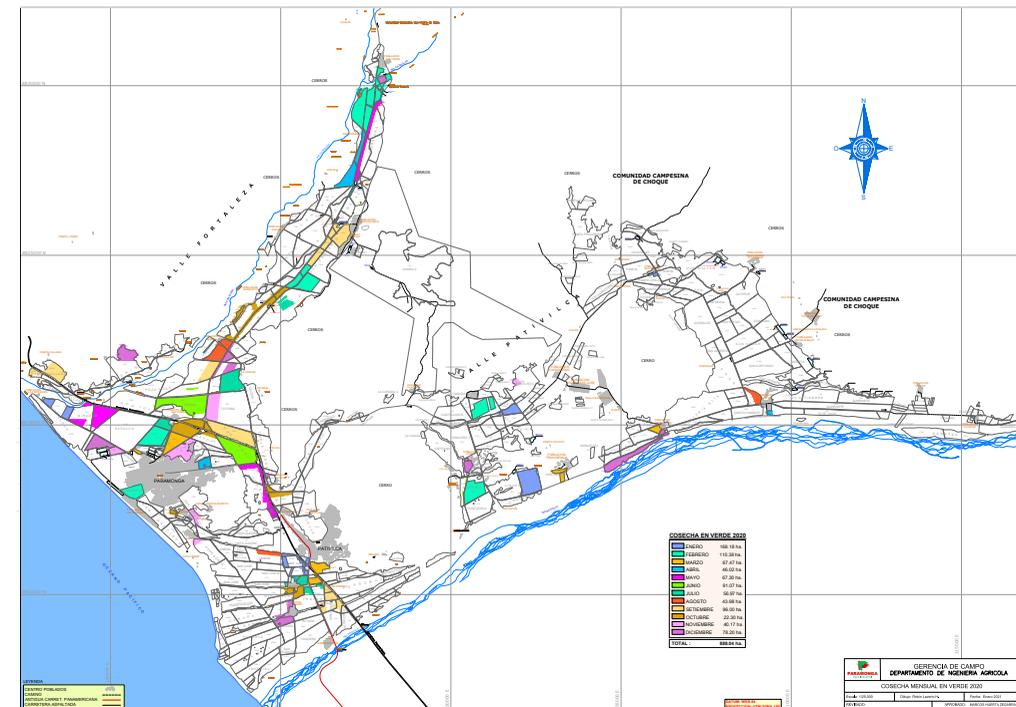
En reemplazo de la tradicional fiesta navideña en el estadio de Paramonga, realizamos la entrega de más de 1850 juguetes bajo los protocolos de bioseguridad. Los niños beneficiados son pobladores de los centros poblados de Chilcal, Huarangal, Lampay, Sigual, Manzueto, Cerro Blanco, Tunán, Simón

Bolívar, El Milagro, Upacá, Providencia, Carretería, Huayto, San Miguel de Otopongo, Santa María de Otopongo, Santa Rosa de Churlín; y de los asentamientos humanos de Nueva Esperanza, Planta Alameda, La Unión, Belén, Las Mercedes, Las Delicias, Las Lomas del Bosque, entre otros, quienes recibieron los obsequios a través de las juntas directivas de los centros poblados y asentamientos humanos de Paramonga y Pativilca.

## Medio ambiente

Como parte de nuestra política de gestión integrada (Calidad, Seguridad, Salud y Medio Ambiente) asumimos un compromiso con el cumplimiento de prácticas ambientales y sociales sostenibles dentro de un proceso de mejora continua, y conforme con la legislación vigente.

Nuestro Programa de Adecuación y Manejo Ambiental (PAMA), aprobado el 19 de junio de 2019 mediante la Resolución Directoral N° 534-2019-PRODUCE/DVMYPE-I/DGAAMI, rige la adecuación de nuestra empresa a las normas vigentes, y cuenta para tal fin con distintos mecanismos de comunicación: buzones de sugerencias; monitoreos ambientales participativos; entrevista a las autoridades y representantes de la población respecto al desempeño de las operaciones de la empresa; atención directa mediante



Mapa de los campos cosechados en verde en el 2020.



Monitoreo y medición de campo electromagnético.



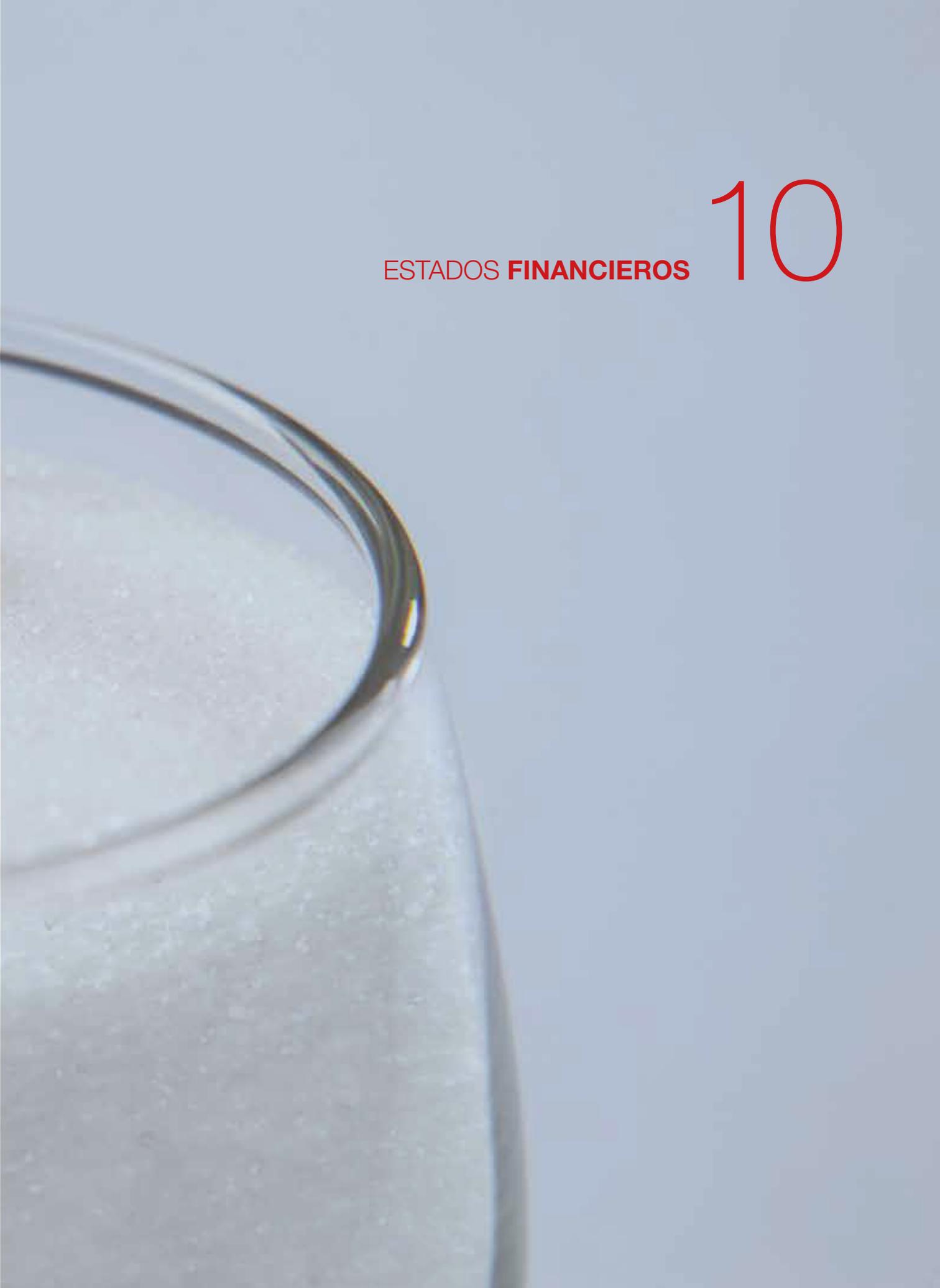
Buzones de sugerencias PAMA, ubicados en lugares estratégicos de los distritos de Paramonga y Pativilca.

la oficina de Relaciones Comunitarias; atención vía llamadas telefónicas y mensajes en la plataforma WhatsApp.

Conforme a lo establecido, a lo largo de 2020 se implementaron programas tales como: **la cosecha en verde**, siendo la extensión de la misma 888.04 ha; la eliminación de vertimientos a fuentes superficiales de agua; el modelamiento integral de las emisiones por las operaciones, y el estudio de identificación de sitios contaminados para verificar el correcto desarrollo de nuestras operaciones sin alterar o generar impactos negativos en el ambiente. Asimismo, se ha reportado al Organismo de Evaluación y Fiscalización Ambiental (OEFA) los respectivos informes trimestrales.

En cumplimiento de los compromisos contemplados en el Estudio de Impacto Ambiental (EIA) de la Central de Cogeneración de Paramonga, se vienen realizando monitoreos trimestrales de calidad del aire en las inmediaciones de la planta, con resultados que se encuentran dentro de los estándares de calidad ambiental.

Como parte de las supervisiones periódicas que realiza el OEFA, en setiembre 2020 se organizó una reunión virtual en el marco de la supervisión regular de gabinete a la planta de Paramonga, sobre diferentes aspectos de las actividades que desarrolla la empresa y en particular con el avance de la cosecha en verde.





## Dictamen de los auditores independientes

A los señores Accionistas de Agro Industrial Paramonga S.A.A.

1. Hemos auditado los estados financieros adjuntos de Agro Industrial Paramonga S.A.A. (una subsidiaria indirecta de Barroco S.A.), que comprende el estado de situación financiera al 31 de diciembre de 2020 y de 2019, y los correspondientes estados de resultados integrales, de cambios en el patrimonio neto y de flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas, así como el resumen de las políticas contables significativas y otras notas explicativas.

### *Responsabilidad de la Gerencia sobre los estados financieros*

2. La Gerencia es responsable de la preparación y presentación razonable de estos estados financieros de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera emitidas por el International Accounting Standard Board, y del control interno que la Gerencia determina que es necesario para permitir la preparación de estados financieros que estén libres de errores materiales, ya sea debido a fraude o error.

### *Responsabilidad del Auditor*

3. Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre estos estados financieros basada en nuestras auditorías. Nuestras auditorías fueron realizadas de acuerdo con Normas Internacionales de Auditoría aprobadas para su aplicación en el Perú por la Junta de Decanos de Colegios de Contadores Públicos del Perú. Tales normas requieren que cumplamos con requerimientos éticos y planifiquemos y realicemos la auditoría para tener una seguridad razonable de que los estados financieros están libres de errores materiales.

4. Una auditoría implica realizar procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los importes y las divulgaciones en los estados financieros. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación de los riesgos de que existan errores materiales en los estados financieros, ya sea debido a fraude o error. Al realizar esta evaluación de riesgos, el auditor toma en consideración el control interno pertinente de la Compañía para la preparación y presentación razonable de los estados financieros a fin de diseñar procedimientos de auditoría de acuerdo con las circunstancias, pero no con el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la Compañía. Una auditoría también comprende la evaluación de si los principios de contabilidad aplicados son apropiados y si las estimaciones contables realizadas por la Gerencia son razonables, así como una evaluación de la presentación general de los estados financieros.



## Dictamen de los auditores independientes (continuación)

5. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionarnos una base para nuestra opinión de auditoría.

### *Bases para la opinión calificada*

6. Al 31 de diciembre de 2020, la Compañía mantiene en el rubro "Obligaciones financieras a largo plazo" del estado de situación financiera, una deuda por S/110,025,000, que, de acuerdo con la Norma Internacional de Contabilidad 1 - NIC 1 "Presentación de estados financieros" debió presentarse en el corto plazo, dado que a la fecha de los estados financieros, la Compañía no cumplía con ciertos resguardos financieros "covenants" exigidos por el acreedor, el cual de acuerdo con el contrato de préstamo se encuentra en la facultad de exigir el pago total de la deuda. En consecuencia, el pasivo no corriente se encontraba sobrevaluado y el pasivo corriente subvaluado en dicho importe.

### *Opinión calificada*

7. En nuestra opinión, excepto por el asunto indicado en el párrafo 6 anterior, los estados financieros adjuntos, presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera de Agro Industrial Paramonga S.A.A. al 31 de diciembre de 2020 y 2019, así como su desempeño financiero y sus flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas, de conformidad con Normas Internacionales de Información Financiera emitidas por el International Accounting Standards Board (IASB).

Lima, Perú  
19 de marzo de 2021

Refrendado por:

*Paredes, Burga & Asociados*

Daniel Carpio  
C.P.C.C. Matrícula No. 24098

## Estado de situación financiera

Al 31 de diciembre de 2020 y de 2019

	Nota	2020 S/(000)	2019 S/(000)
<b>Activo</b>			
<b>Activo corriente</b>			
Efectivo y equivalentes de efectivo	7	8,412	6,545
Fondos restringidos para impuestos		1,923	1,662
Cuentas por cobrar comerciales, neto	9	15,242	14,393
Cuentas por cobrar a empresas relacionadas	10(b)	12,411	22,358
Cuentas por cobrar diversas, neto	11	6,521	7,014
Crédito por impuesto a la renta	28(d)	-	5,580
Inventarios, neto	12	11,876	14,100
Gastos pagados por anticipado		6,858	4,411
Productos biológicos	13	69,203	48,832
Otros activos corrientes	8	33,023	30,934
		165,469	155,829
<b>Activo no corriente</b>			
Cuentas por cobrar a empresas relacionadas	10(b)	62,123	62,123
Propiedades, activos biológicos, maquinaria y equipo, neto	14	594,504	564,150
Intangibles		1,474	1,657
Activo por derecho de uso		3,210	3,292
Bonos de carbono		120	3,535
		661,431	634,757
<b>Total activo</b>		<u>826,900</u>	<u>790,586</u>

	Nota	2020 S/(000)	2019 S/(000)
<b>Pasivo y patrimonio neto</b>			
<b>Pasivo corriente</b>			
Préstamos bancarios a corto plazo	15	79,094	53,352
Pasivos por arrendamiento		100	260
Cuentas por pagar comerciales	16	27,883	19,114
Cuentas por pagar a empresas relacionadas	10(b)	10,049	5,636
Cuentas por pagar diversas	17	35,314	14,404
Obligaciones financieras a largo plazo	18	24,386	11,156
		176,826	103,922
<b>Pasivo no corriente</b>			
Pasivos por arrendamiento		4,067	3,822
Cuentas por pagar diversas	17	3,516	5,465
Obligaciones financieras a largo plazo	18	125,124	127,104
Cuentas por pagar a empresas relacionadas	10(b)	1,675	1,663
Pasivo por impuesto a la renta diferido, neto	19	98,212	95,449
		232,594	233,503
<b>Total pasivo</b>		409,420	337,425
<b>Patrimonio neto</b>			
Capital emitido	20	332,710	332,710
Cuentas por cobrar a accionistas		(54,000)	(22,762)
Acciones en tesorería		(884)	(884)
Reserva legal		41,235	41,235
Resultados acumulados		98,419	102,862
<b>Total patrimonio neto</b>		417,480	453,161
<b>Total pasivo y patrimonio neto</b>		<u>826,900</u>	<u>790,586</u>

## Estado de resultados integrales

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2020 y de 2019

	Nota	2020 S/(000)	2019 S/(000)
Ventas netas	21	238,002	209,779
Costo de ventas	22	(156,219)	(151,474)
<b>Utilidad bruta</b>		81,783	58,305
Cambio en el valor razonable de los productos biológicos	13(c)	14,521	(2,965)
<b>Utilidad bruta después del cambio en el valor razonable de los productos biológicos</b>		96,304	55,340
<b>Gastos operacionales</b>			
Gastos de administración	23	(48,013)	(31,140)
Gastos de comercialización	24	(5,246)	(4,209)
Otros ingresos	26	8,183	7,310
Otros gastos	26	(9,832)	(11,475)
<b>Total gastos operacionales</b>		(54,908)	(39,514)
<b>Utilidad operativa</b>		40,789	15,826
<b>Otros ingresos (gastos)</b>			
Ingresos financieros	27	7,965	5,263
Costos financieros	27	(13,468)	(10,623)
Ganancia (pérdida) neta por diferencia en cambio	6	(8,148)	1,671
<b>Total otros gastos, neto</b>		(13,651)	(3,689)
<b>Utilidad antes del impuesto a la renta</b>		27,745	12,137
Impuesto a la renta	19(b)	(9,188)	(3,348)
<b>Utilidad neta</b>		18,557	8,789
Otros resultados integrales		-	-
<b>Total resultado integral del año</b>		18,557	8,789
Número de acciones en circulación (en miles)	30	33,271	33,271
<b>Utilidad neta por acción básica y diluida (en soles)</b>	30	0.558	0.264

## Estado de cambios en el patrimonio neto

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2020 y de 2019

	Número de acciones (en miles)	Capital emitido S/(000)	Cuentas por cobrar a accionistas S/(000)	Acciones en tesorería S/(000)	Reserva legal S/(000)	Resultados acumulados S/(000)	Total S/(000)
<b>Saldos al 1 de enero de 2019</b>	33,271	332,710	(27,655)	(884)	41,235	124,073	469,479
Utilidad neta	-	-	-	-	-	8,789	8,789
Distribución de dividendos, nota 20(c)	-	-	-	-	-	(30,000)	(30,000)
Cobro a accionistas, nota 20(d)	-	-	27,655	-	-	-	27,655
Cuentas por cobrar a accionistas, nota 20(d)	-	-	(22,762)	-	-	-	(22,762)
<b>Saldos al 31 de diciembre de 2019</b>	33,271	332,710	(22,762)	(884)	41,235	102,862	453,161
Utilidad neta	-	-	-	-	-	18,557	18,557
Cobro a accionistas, nota 20(d)	-	-	22,762	-	-	-	22,762
Cuentas por cobrar a accionistas, nota 20(d)	-	-	(54,000)	-	-	-	(54,000)
Distribución de dividendos, nota 20(c)	-	-	-	-	-	(23,000)	(23,000)
<b>Saldos al 31 de diciembre de 2020</b>	33,271	332,710	(54,000)	(884)	41,235	98,419	417,480

## Estado de flujos de efectivo

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2020 y de 2019

	2020	2019
	S/(000)	S/(000)
<b>Actividades de operación</b>		
Cobranza por ventas a clientes	242,824	207,786
Pago a proveedores y otros	(135,533)	(111,945)
Pago al personal	(47,225)	(46,785)
Pago de intereses	(13,289)	(10,622)
Pago de impuesto a la renta	(4,169)	(3,348)
Variación de fondos restringidos para impuestos	(261)	(1,662)
Otros	(2,153)	(3,922)
<b>Efectivo y equivalentes de efectivo neto provenientes de las actividades de operación</b>	40,194	29,502
<b>Actividades de inversión</b>		
Pago por compra de propiedades, activos biológicos, maquinaria y equipo	(44,370)	(13,398)
Préstamos otorgados a empresas relacionadas	(38,851)	(66,913)
Variación de otros activos corrientes	(2,295)	(11,370)
Cobranza de préstamos otorgados a empresas relacionadas	28,788	8,561
<b>Efectivo y equivalentes de efectivo neto utilizados en las actividades de inversión</b>	(56,728)	(83,120)
<b>Actividades de financiamiento</b>		
Obtención de préstamos bancarios a corto plazo	389,363	113,364
Obtención de obligaciones financieras a largo plazo	10,000	123,284
Pago de préstamos bancarios a corto plazo	(363,621)	(117,858)
Pago de obligaciones financieras a largo plazo	(11,156)	(65,254)
Pago de dividendos	(238)	(2,345)
<b>Efectivo y equivalentes de efectivo neto provenientes de las actividades de financiamiento</b>	24,348	51,191
Aumento neto (disminución neta) del efectivo y equivalentes de efectivo	7,814	(2,427)
Diferencia en cambio neta de efectivo	(5,963)	1,671
Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del año	6,545	7,301
<b>Efectivo y equivalentes de efectivo al final del año</b>	8,396	6,545
<b>Actividades que no generaron flujos de efectivo</b>		
Cambio en el valor razonable de los productos biológicos	5,490	2,965
Obtención de activos fijos mediante arrendamientos financieros	5,959	9,899
Compensación de dividendos	22,762	27,655

### Producción:

Graffiti Comunicación Corporativa SAC  
Verrocchio 374 of. 201 - San Borja.

### Teléfono:

997 105665  
<http://graffiti.com.pe/>

### Diseño y diagramación:

Rocío Castillo y Gerardo Cristóbal



**Agro Industrial Paramonga S.A.A.**

Avenida Ferrocarril 212, distrito de  
Paramonga. Provincia de Barranca, Lima.  
Teléfono: 01-2021111 / 01-2361497

[www.agroparamonga.com](http://www.agroparamonga.com)

