



MEMORIA INSTITUCIONAL 2025

PARAMONGA
Agro Industrial

ÍNDICE



1 Resumen Ejecutivo — Pág. 04

2 Carta del Presidente — Pág. 08

3 Sector Azucarero en el país y cifras en Paramonga — Pág. 12

4 Producción Agrícola — Pág. 16

5 Producción de Fábrica — Pág. 26

6 Gestión Comercial — Pág. 34

7 Gestión de la Calidad — Pág. 38

8 Gestión de Personas — Pág. 42

9 Gestión Social — Pág. 48

10 Estados financieros — Pág. 54



1 RESUMEN EJECUTIVO

RESUMEN EJECUTIVO

Información General

- **Razón social:** Agro Industrial Paramonga S.A.
- **Dirección:** Av. Ferrocarril N° 212 - Paramonga.
- **Teléfono:** 642 1111 anexo 1001 (Recepción).
- **Objeto social:**

- Cultivo de caña de azúcar destinada a la producción de azúcar, melaza, bagazo, alcohol y derivados, su diversificación interna y externa.
- Desarrollo de proyectos agrícolas y/o agroindustriales; su implementación y explotación.
- Importación, exportación, compra-venta, distribución, comercialización de bienes en general.
- En general la sociedad podrá realizar todo tipo de operaciones comercia-les, civiles, mercantiles o de cualquier otra naturaleza sin otra limitación que la que pudiera imponer la legislación vigente. La Sociedad está clasificada en el Registro CIUU Nº 1072, por dedicarse principalmente a las actividades de producción y venta de azúcar.
- Desarrollar actividades agras industriales, pecuarias y de servicios en general.
- Realizar actividades de cogenera-ción, transmisión, distribución, comercialización y demás activida-des eléctricas en general.
- Participar como accionista en el capital de terceras empresas mediante aporte de sus bienes muebles o inmuebles.



- **Estructura accionaria:**

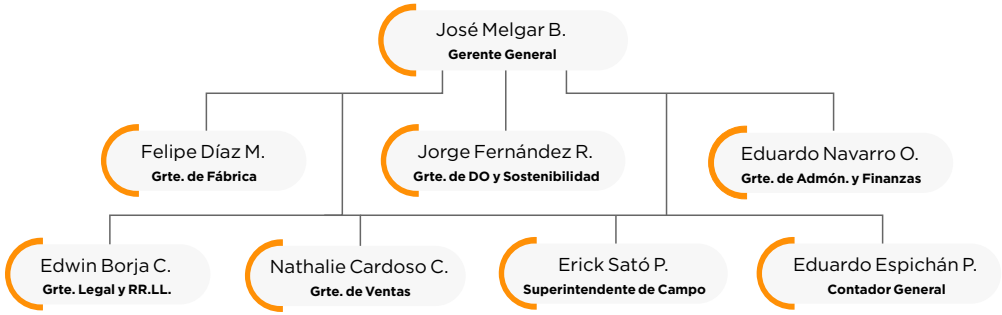
Agro Industrial Paramonga S.A. (AIP) tiene como accionista a la empresa nacional Les Forts S.A.C. (97.10%) y en menos porcentaje a 615 accionistas (que representan 2.90%), de los cuales en su mayoría son trabajadores ya sea activos o retirados. El accionista principal de la empresa Les Forts S.A.C 99.99% es la compañía Barroco S.A.

- **Directorio y plana gerencial**

Directores:



Plana Gerencial:



Agro Industrial Paramonga S.A. se encuentra inscrita en la partida electrónica N° 40008309 del Registro de Personas Jurídicas de los Registros Públicos de Lima - Oficina Registral de Barranca, Lima. La Sociedad está clasificada en el Registro CIUU N° 1072, por dedicarse principalmente a las actividades de producción y venta de azúcar.


PARAMONGA

CARTA DEL PRESIDENTE

2

El 2025 marcó un año histórico para Agro Industrial Paramonga S.A., reafirmando nuestro compromiso con la excelencia operativa, la eficiencia productiva y la sostenibilidad del negocio. En un contexto desafiante, enfocamos nuestros esfuerzos en optimizar cada etapa de la operación, desde el campo hasta la planta, alcanzando los mejores indicadores agrícolas de la última década. Este resultado fue posible gracias a la inversión en tecnología, la disciplina en la gestión y, sobre todo, al compromiso de nuestro equipo humano, que hizo posible alcanzar niveles de productividad históricos.

El excelente desempeño en el cultivo de caña de azúcar permitió incrementar significativamente la producción y fortalecer nuestra competitividad. **Durante el año alcanzamos una producción total de 131,036 toneladas de azúcar, impulsada por mejores rendimientos de sacarosa y una mayor eficiencia en el procesamiento industrial**. Este crecimiento se reflejó también en el área comercial, donde logramos comercializar 133,893 toneladas de endulzantes, un 8% más que en 2024. Nuestra marca Dulfina mantuvo su liderazgo en el mercado nacional, fortaleciendo su presencia en supermercados, bodegas y mercados del país, mientras que productos de valor agregado como la panela pulverizada marca Paramonga continuaron creciendo y consolidándose en las preferencias de los consumidores.

En el ámbito económico, registramos ingresos por S/ 337,588 mil. Si bien esta cifra fue menor respecto al año anterior debido a la variación de los precios del azúcar en los mercados nacional e internacional, logramos mitigar el impacto mediante mayores volúmenes comercializados y eficiencias operativas sostenidas. A ello se suma nuestra estrategia de diversificación, donde además de las ventas de azúcar continuamos fortaleciendo líneas complementarias como la generación de energía eléctrica y la comercialización de subproductos, consolidando un modelo de negocio más sólido y sostenible.



Los resultados de 2025 confirman que avanzamos con paso firme, impulsados por el rendimiento, la innovación y la sostenibilidad. Alcanzamos resultados históricos y seguimos llevando productos de calidad a miles de familias peruanas. Reafirmamos nuestro compromiso de fortalecer nuestras operaciones, generar valor para nuestros grupos de interés y promover un desarrollo sostenible. Agradezco a todo el equipo de Agro Industrial Paramonga S.A. por hacer posible este gran año.

- Edgardo Wong Lu -

SECTOR AZUCARERO EN EL PERÚ Y CIFRAS DE PARAMONGA



3

SECTOR AZUCARERO EN EL PAÍS

En el 2025 la producción nacional de azúcar fue de 1'155,703 toneladas, mayor en 3.65% a las 1'115,011 toneladas del 2024, según información del MIDAGRI. A la oferta local se suma la importación de azúcar, que alcanzó las 219,803 toneladas en el 2025, de las cuales el 74.2% fue azúcar refinada y 25.8% de azúcar rubia.

Producción de azúcar por departamentos
(En miles de toneladas)

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
La Libertad	638.05	531.57	561.89	549.68	530.97	572.52
Lambayeque	231.47	243.28	249.51	193.08	227.90	218.96
Lima	163.88	180.73	170.07	163.41	168.33	182.42
Áncash	110.10	103.38	94.72	88.86	94.70	104.96
Piura	50.53	35.75	30.31	62.97	89.72	69.88
Arequipa	3.67	3.09	5.06	4.62	3.40	6.96
TOTAL	1,197.71	1,097.81	1,111.55	1,062.62	1,115.01	1,155.70
VAR. ANUAL (%)	0.14	-8.34	1.25	-4.40	4.93	3.65

"Agro Industrial Paramonga S.A. con su producción de 131,036 toneladas de azúcar representó el 11% de la producción nacional."



"EVOLUCIÓN DE LAS OPERACIONES"

El origen de la empresa se remonta al año 1871 cuando se le da el nombre de **"Sociedad Agrícola Paramonga"** a la empresa de la familia Canaval.

En 1926, la firma **W.R. Grace & Co.** adquirió la empresa y desarrolló lo que se convertiría en uno de los centros industriales más eficientes de América del Sur.

Como resultado del proceso de la Reforma Agraria, según Ley Nº 17716, **la Compañía se constituyó el 3 de octubre de 1970 en Cooperativa con la denominación de Cooperativa Agraria Azucarera Paramonga Ltda. Nº 37** bajo el control y manejo de los trabajadores.

El 11 de setiembre de 1994 la Asamblea General de Delegados acordó la transformación del modelo empresarial de Cooperativa por el de Sociedad Anónima Abierta de accionariado difundido con el nombre de **"Agro Industrial Paramonga S.A.A.",** rigiéndose bajo la Ley General de Sociedades, a partir del 1º de enero de 1995.





Locomotora Enrique Canaval



Tractor araña alimentando a la carreta para llenar el depósito, año 1956



Trabajador del laboratorio midiendo brix de cal, año 1960



Aplicación de fertilizantes

"Érase una vez *Paramonga...*"

PRODUCCIÓN AGRÍCOLA

4

En esta sección se presentan los principales indicadores de rendimiento agrícola obtenidos durante el periodo, reflejando la eficiencia y productividad de los campos propios y arrendados.

Estos resultados evidencian el compromiso con una gestión agrícola sostenible, orientada a la optimización de recursos y al fortalecimiento continuo de nuestras operaciones.

RENDIMIENTO DE CAMPOS PROPIOS Y ARRENDADOS

	CAMPOS PROPIOS Y ARRENDADOS			CAMPOS TERCEROS		
	2025	2024	2023	2025	2024	2023
Productividad en caña (TCH)*	143	159	142	149	145	125
Promedio de productividad anual (TCHA)**	116	123	106	115	117	102
Sacarosa % caña limpia	12.86	11.88	11.91	12.87	12.20	12.00
Edad promedio de los cultivos (en meses)	14.80	15.46	16.06	15.60	14.97	14.78

Leyenda de términos:
*TCH: Toneladas de campo por hectárea.
*TCHA: Toneladas de caña por hectárea año.



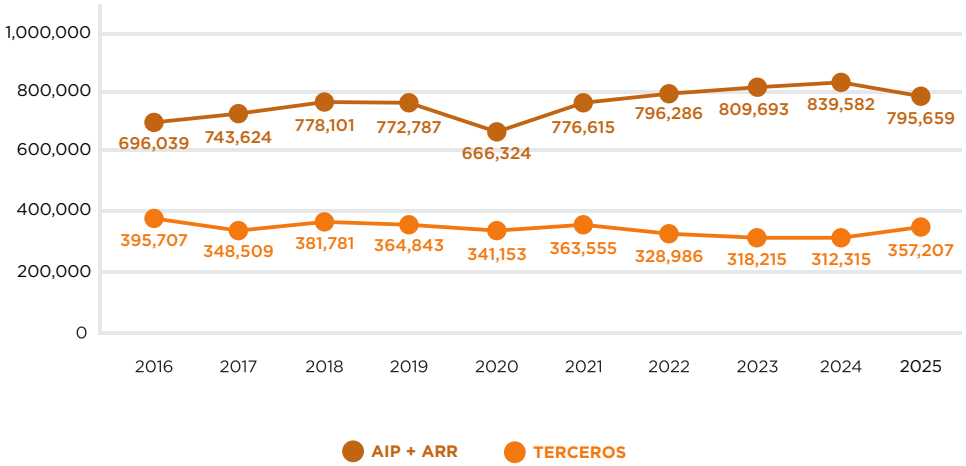
Colaborador realizando la siembre de semilla



“OPTIMIZACIÓN AGRÍCOLA”

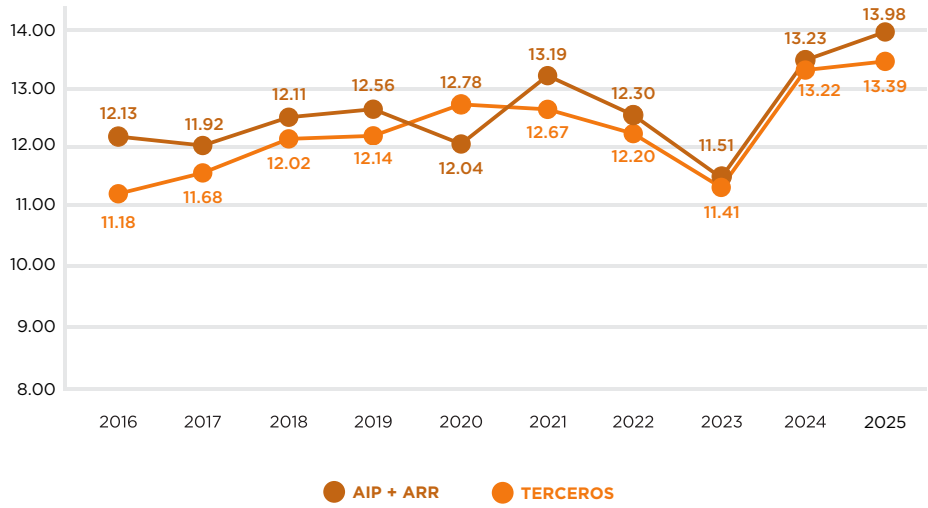
El uso de tecnología permite mejorar la calidad y rendimiento de la caña de azúcar.

PRODUCCIÓN DE CAÑA



TONELADAS DE AZÚCAR 96° POL

Toneladas de azúcar por ha - año (TAHA)



“La producción muestra un crecimiento sostenido gracias a una gestión eficiente y optimización de recursos.”


“GESTIÓN AGRÍCOLA
DE ALTA PRECISIÓN”

RIEGO - AGUA

El riego y la gestión del agua son esenciales para garantizar nuestra productividad agrícola y la seguridad hídrica de las comunidades. El análisis de los caudales de los ríos Pativilca, Huaura y Fortaleza en 2025, nos permite comprender la disponibilidad del recurso y orientar estrategias de uso eficiente y sostenible.

Caudal de descarga del río Pativilca en m3/seg

El río Pativilca tuvo una descarga típica de un régimen irregular caracterizados por los periodos de estiaje y avenidas. En el año 2025 se registró un acumulado de 1,190 millones de metros cúbicos (MMC) como descarga, siendo el mes de febrero el de mayor volumen con un acumulado de 273 MMC y setiembre el de menor volumen descargado como un valor de 30 MMC.

Caudal de descarga del río Huaura en m3/seg

El río Huaura mantuvo su comportamiento de un régimen irregular y al igual que Pativilca se caracteriza por los periodos de estiaje y avenidas. En el año 2025 se registró un acumulado de 1,146 MMC como descarga, con un registro máximo en el mes de marzo de 244 MMC y un mínimo de 36 MMC en el mes de agosto.

Caudal de descarga del río Fortaleza en m3/seg

El río Fortaleza es considerado hidrológicamente como un régimen irregular y a diferencia de los ríos de Pativilca y Huaura, en su periodo de estiaje es bien marcado por la falta de agua en su totalidad, sobre todo en la parte baja de la cuenca. En el año 2025 se registró un acumulado de 296.60 MMC como volumen.



Reservorio Fortuna

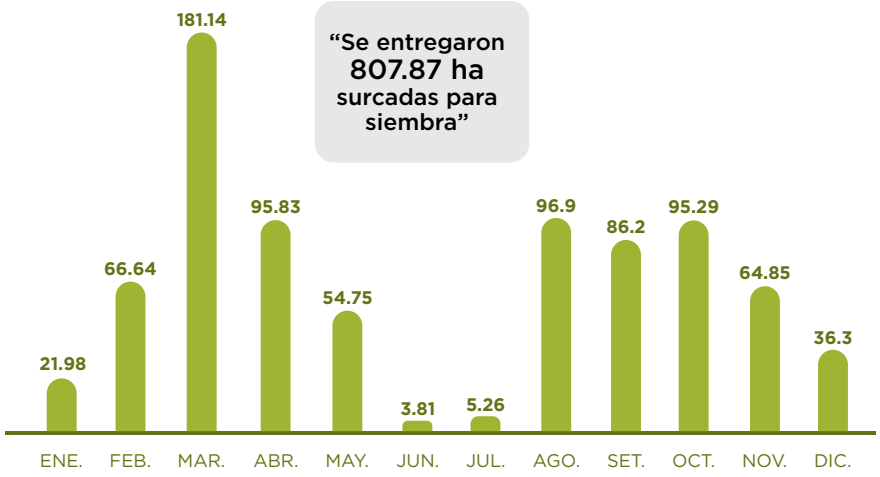


Maquinaria agrícola realizando la labor de zurcado para la siembra de caña de azúcar.

SERVICIOS AGRÍCOLAS

PREPARACIÓN

ÁREA SURCADA POR MES (HA)



HITOS DE MEJORA CONTINUA

01



ADQUIRIMOS DRONE PARA PULVERIZACIÓN

Incorporación de un drone DJI T50 con baterías y generador propio para fortalecer la innovación y modernización operativa, **“reduciendo los costos en un 40%.”**

02



RENOVAMOS Y MEJORAMOS LA LÍNEA ELÉCTRICA EN CAMPO

Renovación de 11 km de línea eléctrica de media tensión para mejorar la capacidad energética y reducir interrupciones.

03



AUTOMATIZAMOS LOS SISTEMAS DE RIEGO POR GOTEO

Implementación del monitoreo integral de 950 hectáreas de riego por goteo mediante sensores y control centralizado.

04



MEJORAMOS EL MONITOREO CON IMÁGENES SATELITALES

Fortalecimiento del monitoreo agrícola con imágenes satelitales y plataformas especializadas para optimizar la gestión del campo.

05



ADQUIRIMOS NUEVA COSECHADORA

Adquisición de una cosechadora JD CH570 para ampliar el corte mecanizado y modernizar la operación.



PRODUCCIÓN DE FÁBRICA

5

PRINCIPALES INDICADORES

A continuación, se presentan los principales indicadores de producción de fábrica, los cuales permiten evaluar el desempeño de las distintas etapas del proceso industrial durante el periodo analizado. Asimismo, se incluye una comparación con la gestión anterior para identificar variaciones y oportunidades de mejora en la operación.

	UM	2025	2024
MOLIENDA			
Caña total	TN	1,152,865.6	1,151,897.2
Extracción total	%	97.06	96.84
ELABORACIÓN			
Retención	%	90.37	90.33
FÁBRICA			
Pérdidas de sacarosa	kg azúcar/TC	15.80	15.00
Recobrado	%	87.71	87.47
Total azúcar	TN	131,035.905	122,449.219
Azúcar Rubia	TN	115,789.205	107,668.719
Azúcar Refinada	TN	15,246.700	14,780.500
Rdto. Comercial*	kg azúcar/TC	113.66	106.30
DESTILERÍA DE ALCOHOL			
Alcohol	Lts.	-	-
ENERGÍA			
Energía eléctrica	Mwh	108,524	115,930

(*) TN de azúcar/TN de caña x 1000

+1.15 MM TN

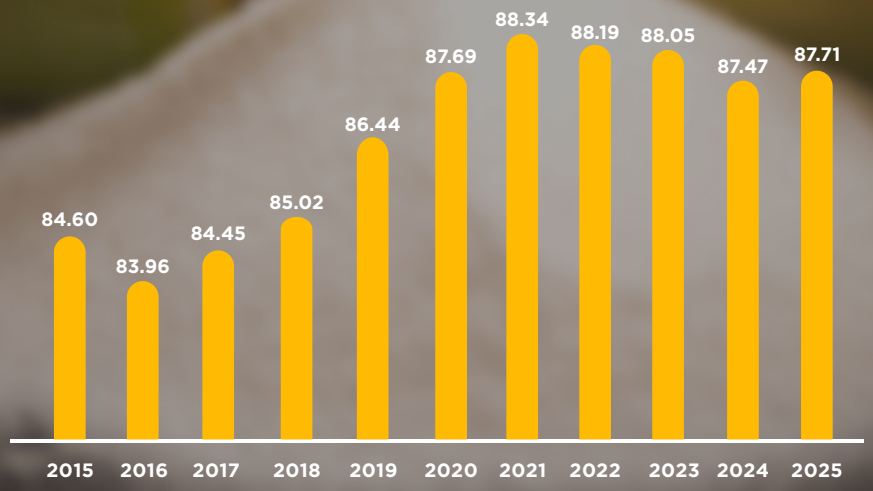
De caña procesadas en fábrica durante el 2025.



Pérdidas totales de sacarosa, kg/tc



Recobrado %





Colaborador supervisando el caldero SBS.

ENERGÍA

En cumplimiento de los lineamientos institucionales, la organización realiza un control sistemático de su desempeño energético, enfocado en la generación eléctrica y el uso eficiente de los recursos. Este seguimiento permite verificar compromisos, analizar tendencias y promover la optimización de los procesos productivos.

A continuación, se presentan los principales indicadores del periodo evaluado y las acciones de mejora continua implementadas.

CONTRATO RER (2024 - 2025):

100%
Cumplimiento.

97.750 Mwh
Generación Contrato RER.

117.980 Mwh
Generación en total.

"La Generación Eléctrica Año RER 2024-2025 ha sido la más alta históricamente."

	UM	2025	2024
Generación Eléctrica (Producción)	Mwh	108,524	1,151,897.2
Generación Eléctrica (Eficiencia)	KW/TC	94.13	100.65

PROYECTOS DE MEJORA CONTINUA EJECUTADOS

"Mejora de Diseño y Capacidad Evapocristalizador (Tacho) Masa C."

Beneficios:

Mejorar el agotamiento de sacarosa en la etapa de cristalización de "masa c" para obtener mayor recuperación de azúcar.

Ahorro de energía térmica por mejora en el diseño del área calefactora del equipo mejorando la velocidad de cristalización y disminución del tiempo de cocimiento.

Mejora en calidad de azúcar (cv y tamaño del cristal etc.).


“EFICIENCIA ENERGÉTICA CON RESULTADOS HISTÓRICOS.”

GESTIÓN COMERCIAL



6

En el año 2025, nuestra organización registró ingresos totales por:

S/. 337,588

La composición de los ingresos se explica en:

- **87%** Ventas de azúcar.
- **8%** Energía eléctrica.
- **5%** Subproductos y otros.

TOTAL DE ENDULZANTE COMERCIALIZADO:

133,893 T

DISTRIBUIDOS EN:

- **96%** Mercado Nacional
- **4%** Exportadas

TOTAL DE EXPORTACIÓN DE AZÚCAR:

5,801 T

CON DESTINO A:

- Estados Unidos
- Ecuador

Considerando las preferencias del consumidor peruano, las ventas de azúcar rubia representaron 88% en sus diferentes presentaciones desde bolsas de 250 gramos hasta envases de 1 tonelada. Mientras que, el 12% de facturación complementaria se destinó a atender las necesidades de azúcar blanca refinada de hogares, emprendedores e industrias.

Dulfina

"La marca Dulfina mantiene su liderazgo de en el mercado nacional, presente en las principales cadenas de supermercado; así como, en las más importantes bodegas y puestos de mercado en Lima y algunas provincias del país."



Asimismo, la panela pulverizada destacó por su aceptación en hogares peruanos y el crecimiento sostenido de la presentación de 25 kg en el mercado nacional de exportación.

En el sector energético, l**a generación eléctrica bajó contrato RER alcanzó la entrega de 117,980 MW-h**, contribuyendo al cuidado ambiental mediante el uso de bagazo de caña como fuente renovable.

Finalmente, la comercialización de melaza de caña continuó siendo un importante insumo para l as industrias de sazonadoras, alimentos balanceados y energía.


AZUCAR RUBIA 50 kg
PARAMONGA



7 GESTIÓN DE LA CALIDAD

SISTEMA DE GESTIÓN INTEGRADO

El área de Sistema de Gestión Integrado tuvo como principales responsabilidades el control documentario del sistema, la ejecución y seguimiento de las inspecciones de los Programas Prerrequisito (PPR), la gestión de los hallazgos del sistema y el mantenimiento y mejora continua del sistema de gestión, asegurando su adecuada implementación y cumplimiento. Asimismo, el área promovió de manera permanente la cultura de la inocuidad alimentaria, mediante capacitaciones, charlas y acciones de sensibilización, orientadas a fortalecer el compromiso del personal con el cumplimiento de los requisitos del sistema y la producción de alimentos inocuos y de calidad para el consumo humano.

Como resultado de estas actividades, la empresa cumplió satisfactoriamente las auditorías de las principales normas que certifican su actividad, así como las auditorías realizadas por nuestros clientes, entre las que se destacan:





> “En conjunto, los resultados evidencian la efectividad del Sistema de Gestión Integrado y el rol clave del área de SGI en su mantenimiento y mejora continua, asegurando el cumplimiento normativo, la vigencia de las certificaciones y la producción de alimentos inocuos y de calidad.

GESTIÓN DE PERSONAS



RELACIONES LABORALES Y SALUD OCUPACIONAL

La seguridad y la salud en el trabajo son fundamentales en nuestro Sistema de Gestión. Durante el año 2025, llevamos a cabo una serie de entrenamientos para preparar al personal en caso de emergencias, incluyendo la lucha contra incendios, puntos de red húmeda y formación de brigadas de primeros auxilios. Además, se realizaron simulacros de sismo y tsunami para estar preparados ante cualquier eventualidad.



Simulacro Nacional Multipeligro.



Campaña de vacunación contra hepatitis B, tétanos, etc.

Con el objetivo de garantizar las mejores condiciones para realizar las labores, se llevaron a cabo inspecciones en todas las instalaciones de la organización, tanto en fábrica como en campo. Estas inspecciones cubrieron áreas como escaleras, andamios, maquinaria de soldadura, equipos de oxicorte, rutas de evacuación y el uso adecuado de equipos de protección personal (EPP), entre otros aspectos importantes.

En colaboración con el Centro de Atención Primaria II EsSalud de Paramonga, organizamos campañas de vacunación contra la hepatitis B, tétanos, influenza y difteria, brindando a nuestros colaboradores la oportunidad de proteger su salud de manera conveniente y efectiva.

> **Asimismo, se viene trabajando con el aplicativo “CONTROL DE EPP’S”, una plataforma digital que optimiza el registro, control y entrega de equipos de protección personal.**



CAPACITACIÓN Y DESARROLLO

Durante el 2025, el área de Desarrollo del Talento Humano consolidó su rol estratégico en un entorno laboral cada vez más competitivo, enfocando sus esfuerzos en la atracción, fidelización, capacitación y desarrollo del talento local.



88%

"De contratación local impulsa el desarrollo sostenible."

Priorizamos la contratación de personal de las zonas de influencia (Paramonga, Barranca, Huacho, el valle Fortaleza y Pativilca), fortaleciendo el empleo local, el crecimineto económico y los vínculos con nuestras comunidades.

50%

"De promociones internas fueron cubiertas por talento local."

Impulsamos el crecimiento profesional de nuestros colaboradores, promoviendo el talento local y fortaleciendo la continuidad operativa mediante oportunidades de desarrollo interno.

Asimismo, se fortaleció el proceso de onboarding, integrando contenidos clave del negocio, cultura de inocuidad y seguridad, lo que permitió una incorporación más ágil y una mayor alineación con nuestros valores, políticas y estándares corporativos.



"Impulsando el Talento"









Conscientes de que el aprendizaje continuo es un pilar para la excelencia operativa, se ejecutó el **"Plan Anual de Capacitación"**, superando las:

17,899

Horas de formación.

En este contexto, el:

97.2%

De colaboradores fue capacitado en Seguridad y Salud en el Trabajo.

99%

En Asuntos Ambientales.

95%

En Inocuidad Alimentaria.

Así, aseguramos el **cumplimiento de marcos normativos y certificaciones como la Ley 29783, PAMA y FSSC 22000.**

295
colaboradores

Participaron en programas de desarrollo, cursos y especializaciones impartidos por instituciones de reconocido prestigio como:

Tecsup. ADEX. ISIL. IPAD. SGS del Perú. ESAN. Universidad del Pacífico. PUCP.

"A través de estas acciones, reafirmamos nuestro compromiso con el desarrollo integral de nuestro talento humano, convencidos de que las personas son el principal motor de la excelencia operativa y la sostenibilidad de nuestra organización."

BIENESTAR SOCIAL

Con el propósito de fortalecer un clima laboral positivo y fomentar relaciones humanas armónicas, basadas en el bienestar integral de los colaboradores, durante el 2025 se desarrollaron diversas actividades organizadas en los siguientes ejes:

01 Salud y Bienestar Integral:

"Salud mental y emocional"

Impulsamos acciones orientadas al bienestar físico y emocional de nuestros colaboradores. En el ámbito de la salud mental, durante 10 meses se realizaron:

20 Charlas a **492** Colaboradores

Además, mediante el convenio con el Centro de Salud Mental "Luis Miguel Changa Arequipeño", se brindó atención psicológica individual a 31 colaboradores entre marzo y noviembre.

"Salud preventiva"

IEn materia de salud preventiva, junto con EsSalud Paramonga desarrollamos el programa "Prevenir" entre abril y octubre. Tras un tamizaje inicial a:

250 Colaboradores identificando a: **233** Participantes

En riesgo, quienes participaron en 12 talleres temáticos enfocados en alimentación saludable, actividad física, autoestima, manejo del estrés, relaciones interpersonales, proyecto de vida y otros aspectos vinculados a la promoción de estilos de vida saludables.

02 Actividades de reconocimiento:

• Ceremonias de Quinquenios y fechas especiales.

Se realizaron seis ceremonias de Quinquenios a lo largo del año, en las que se reconoció a 130 colaboradores, quienes compartieron una cena de homenaje junto a sus familiares. Así mismo, se conmemoraron fechas especiales como el Día del Padre, Día de la Madre y Día del Trabajo, mediante la entrega de presentes, sorteos y gift cards.



03 Actividades de recreación e integración:

• Campeonato de Interanexos y paseo a la paya.

En el ámbito recreativo, se desarrolló el interanexos 2025, con la participación de **ocho equipos de distintas áreas y anexos de campo**, promoviendo la integración entre colaboradores y la comunidad. Durante cada jornada se realizaron sorteos de electrodomésticos y acciones de sensibilización ambiental enfocadas en el uso de materiales biodegradables.

También se llevaron a cabo tres paseos a la playa La Isla (Supe), que reunieron a **699 asistentes**, entre colaboradores y familiares, quienes participaron en actividades deportivas y recreativas orientadas a fortalecer la convivencia y el trabajo en equipo.



• Tradiciones.

Como parte de nuestras tradiciones, celebramos la misa de acción de gracias por inicio de año y la festividad de La Virgen de las Mercedes, patrona de Paramonga y de la empresa, reforzando nuestros valores de unidad y compromiso.



Procesión interna por festividad de la "Virgen de las Mercedes".



• Fiesta infantil navideña.

Finalmente, se realizó la Fiesta Infantil Navideña para los hijos de los colaboradores en el estadio Alejandro Patrullero Gonzales, donde se entregaron juguetes y diversos obsequios. El evento incluyó juegos inflables, show infantil, concursos y el sorteo de bicicletas, brindando una jornada de alegría e integración para las familias de Agro Industrial Paramonga.



GESTIÓN SOCIAL

COMUNIDAD

Con el firme compromiso de fortalecer el vínculo entre la empresa y la comunidad y contribuir a su desarrollo sostenible, continuamos trabajando de manera articulada, priorizando tres líneas de acción principales: educación, comunicación y ornato.

01 Mejora del ornato y espacios públicos:

- **Juegos recreativos - A.H. Planta Alameda.**

Continuamos realizando inversiones orientadas a la mejora del ornato y de los espacios públicos en beneficio de la población. En este marco, durante el año se realizó la instalación de juegos recreativos en el Asentamiento Humano Planta Alameda, generando un espacio seguro de recreación y sano esparcimiento para los niños de la zona.



02 Educación, Cultura y Valores:

- **Programa "Paramonga Canta"**

Con 15 años de trayectoria, el programa Paramonga Canta promueve la práctica coral y fortalece valores como la disciplina, la responsabilidad y el trabajo en equipo. Durante el 2025, más de 100 niños de Paramonga y Pativilca participaron en clases gratuitas de canto, contribuyendo a su desarrollo integral.

Como cierre de actividades, en diciembre se realizó el tradicional Festival Navideño en el Parque El Reloj, donde cerca de 100 integrantes del Coro de Niños de Paramonga ofrecieron una emotiva presentación de villancicos y piezas navideñas, llenando de música, alegría y emoción la antesala de las fiestas de fin de año.



- **Programa "Educa en Verde"**

Con el propósito de contribuir a la mejora del ornato urbano y fomentar una cultura ambiental responsable, se continuó con la implementación del programa "Educa en Verde", a través de las siguientes acciones:

- Se realizaron charlas sobre el adecuado manejo de residuos sólidos dirigidas a estudiantes de primaria, secundaria y población en general.
- Se donaron contenedores para el almacenamiento temporal de residuos sólidos en puntos estratégicos de la ciudad.
- Más de 500 jóvenes de Paramonga participaron en charlas de concientización, promoviendo prácticas responsables en la gestión de residuos y el cuidado del entorno.

03 Actividades comunitarias y celebraciones:

- **Fiesta navideña comunitaria.**

Como cada año, se organizó una gran fiesta navideña dirigida a aproximadamente 1,500 niños de la comunidad. El estadio de Paramonga fue acondicionado como un parque de diversiones, brindando un espacio de sano esparcimiento y alegría para los niños y sus familias.

Cada niño recibió un obsequio entregado con cariño por parte del equipo de la empresa. Asimismo, se realizaron sorteos de bicicletas y canastas de víveres. Esta actividad benefició a más de 20 centros poblados de Paramonga y Pativilca.

De manera especial, y como parte de nuestro compromiso con la inclusión, también se organizó la fiesta navideña para los niños con habilidades diferentes del Centro Educativo Especial San Martín de Porres, manteniendo viva esta tradicional actividad solidaria.



04 Compromiso social.

Continuamos apoyando a los sectores más vulnerables de la comunidad. Durante el año, se realizaron donaciones mensuales de víveres al comedor infantil Corazón de María, de la Parroquia de Paramonga, de azúcar a los comités del Vaso de Leche de Paramonga y Pativilca.

Adicionalmente, durante el año se brindó apoyo a diversas organizaciones sociales de la zona, reafirmando nuestro compromiso con el bienestar y desarrollo de la comunidad.



05 Ambiente.

El área de Asuntos Ambientales continuó fortaleciendo una gestión ambiental responsable, enfocada en la optimización de recursos, la prevención de la contaminación, el control de impactos ambientales y el cumplimiento de la normativa vigente. En este marco, se dio continuidad a la implementación del Programa de Adecuación y Manejo Ambiental (PAMA), cumpliendo oportunamente con los compromisos y reportes requeridos ante el Organismo de Evaluación y Fiscalización Ambiental (OEFA).

En junio se culminaron satisfactoriamente los compromisos del PAMA correspondientes al plazo de cinco años. Asimismo, se mantuvieron programas clave como el control de derrames mediante buenas prácticas en el manejo de sustancias peligrosas, la señalización ambiental y de seguridad para fortalecer la seguridad vial, y la consolidación de pisos en la planta industrial, eliminando superficies de suelo expuesto y reduciendo la dispersión de material particulado.

De igual forma, se ejecutó de manera permanente al programa de manejo de residuos sólidos. Durante el año se gestionaron 97.58 toneladas de residuos no peligrosos, alcanzando una valorización del 81.6%, lo que refleja un importante nivel de reaprovechamiento y reinserción de residuos en la industria Toda la información fue reportada oportunamente al Ministerio del Ambiente (MINAM) a través de la plataforma SIGERSOL. Estas acciones consolidan una gestión ambiental sólida, orientada al cumplimiento de los compromisos asumidos. la mejora continua del desempeño ambiental y el fortalecimiento de las relaciones con las partes interesadas.

“Gestión Social que transforma”









ESTADOS FINANCIEROS



10

INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

A los señores Accionistas y Directores
Agro Industrial Paramonga S.A.

Opinión

Hemos auditado los estados financieros de **Agro Industrial Paramonga S.A.** (en adelante la Compañía) que comprenden el estado de situación financiera al 31 de diciembre de 2025, el estado de resultados, el estado de resultados integrales, el estado de cambios en el patrimonio y el estado de flujos de efectivo correspondientes al año terminado en esa fecha, así como las notas a los estados financieros, que incluyen un resumen de las políticas contables significativas.

En nuestra opinión, los estados financieros adjuntos, presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera de la Compañía al 31 de diciembre de 2025, sus resultados y sus flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha, de conformidad con Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) emitidas por el International Accounting Standards Board (IASB).

Fundamento para la opinión

Efectuamos nuestra auditoría de conformidad con Normas Internacionales de Auditoría (NIA) aprobadas para su aplicación en Perú por la Junta de Decanos de Colegios de Contadores Públicos del Perú. Nuestras responsabilidades, de acuerdo con estas normas, se describen más adelante en la sección *Responsabilidades del Auditor en relación con la auditoría de los estados financieros* de nuestro informe.

Somos independientes de la Compañía, de conformidad con los requerimientos éticos del Código Internacional de Ética para Profesionales de la Contabilidad (incluidas Normas Internacionales de Independencia) del Consejo de Normas Internacionales de Ética para Contadores (Código de Ética del IESBA) aprobado para su aplicación en Perú por la Junta de Decanos de Colegios de Contadores Públicos del Perú, que son aplicables para nuestra auditoría de los estados financieros en Perú. Asimismo, hemos cumplido con las demás responsabilidades éticas de conformidad con el referido Código de Ética.

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para fundamentar nuestra opinión.

Asuntos Clave de la Auditoría

Los asuntos clave de la auditoría son aquellos que, según nuestro juicio profesional, han sido de mayor importancia en nuestra auditoría de los estados financieros del período actual. Estos asuntos han sido tratados en el contexto de nuestra auditoría de los estados financieros en su conjunto y al formarnos nuestra opinión sobre los mismos, y no emitimos una opinión por separado sobre estos asuntos.

Gaveglio Aparicio y Asociados Sociedad Civil de Responsabilidad Limitada.
Av. Santo Toribio 143, Piso 7, San Isidro, Lima Perú - www.pwc.pe
pe_mesadepartes@pwc.com

Gaveglio Aparicio y Asociados Sociedad Civil de Responsabilidad Limitada es una Firma miembro de la red global de PricewaterhouseCoopers International Limited (PwCIL). Cada una de las Firmas es una entidad legal separada e independiente que no actúa en nombre de PwCIL ni de cualquier otra Firma miembro de la red. Inscrita en la Partida No. 11028527, Registro de Personas Jurídicas de Lima y Callao.

Asuntos clave de la auditoría	*Como se abordó el asunto en nuestra auditoría*

Valorización de activos biológicos de nivel 3 (Notas 2.10; 4.1(i) y Nota 12 a los estados financieros)

El valor razonable de los activos biológicos de nivel 3 de la Compañía, reflejado en el estado de situación financiera al 31 de diciembre de 2025 fue de S/65,057,000 y el cambio en el valor razonable de los mismos por el año 2025 reflejado en el estado de resultados fue de S/88,979,000.

El valor razonable de estos activos biológicos es determinado por la gerencia utilizando modelos de flujos de efectivo netos descontados que incluyeron juicios y supuestos claves principalmente relacionados con el precio de venta, costos de cosecha, rendimiento de campo y tasa de descuento.

Consideramos la medición del valor razonable del activo biológico como un asunto clave de auditoría, ya que se requiere; (i) un alto grado de juicio del auditor; (ii) esfuerzo en la realización de procedimientos para evaluar las proyecciones de flujos de efectivo y supuestos claves y, (iii) participación de expertos de la gerencia y del auditor.

Cambios en los supuestos claves podría resultar en impactos significativos en el valor razonable de los activos biológicos y los resultados asociados en los estados financieros de la Compañía.

Nuestro enfoque para abordar este asunto incluyó, entre otros, los siguientes procedimientos de auditoría:

(i) Junto con nuestro experto en valorizaciones, realizamos lo siguiente:

a) Evaluamos la razonabilidad de la metodología de valorización utilizada por la gerencia.
b) Evaluamos la razonabilidad de la tasa de descuento utilizada.

(ii) Comprobamos la precisión matemática del modelo de valorización.

(iii) Para evaluar la razonabilidad de los supuestos claves utilizados en el modelo, hemos efectuado lo siguiente:

a) El precio de venta fue contrastado con información pública disponible.
b) Los costos de cosecha se contrastaron con información histórica real de la Compañía.
c) El rendimiento de campo fue validado con lo informado por los expertos de la gerencia, específicamente ingenieros agrónomos y evaluamos la competencia, capacidad y objetividad de dichos expertos.

(iv) Realizamos análisis de sensibilidad sobre los supuestos claves para evaluar el impacto en los resultados de los cambios en la determinación del valor razonable del activo biológico.

Otra información

La gerencia es responsable de la otra información. La otra información comprende la memoria anual requerida por la Superintendencia del Mercado de Valores - SMV, que no forma parte integral de los estados financieros ni de nuestro informe de auditoría.

Nuestra opinión sobre los estados financieros no cubre la otra información y no expresamos ningún tipo de seguridad ni conclusión sobre esa otra información.

En relación con nuestra auditoría de los estados financieros, nuestra responsabilidad es leer la otra información antes indicada, y al hacerlo, considerar si existe una incongruencia material entre la otra información y los estados financieros o nuestro conocimiento obtenido en la auditoría o si parece que existe una incorrección material en la otra información por algún otro motivo.

Si, en base al trabajo que hemos realizado, concluimos que la otra información contiene una incorrección material, estamos obligados a comunicar este hecho. No tenemos nada que reportar al respecto.

Responsabilidades de la gerencia y de los encargados del Gobierno Corporativo por los estados financieros

La gerencia es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros adjuntos de acuerdo con NIIF emitidas por el IASB, y por el control interno que la gerencia considere que es necesario para permitir la preparación de estados financieros que estén libres de incorrección material, ya sea por fraude o error.

Al preparar los estados financieros, la gerencia es responsable de evaluar la capacidad de la Compañía de continuar como empresa en marcha, revelando, según sea aplicable, los asuntos relacionados a la continuidad de las operaciones y utilizando el principio contable de empresa en marcha, a menos que la gerencia tenga la intención de liquidar a la Compañía, o cesar sus operaciones, o no tenga otra alternativa realista.

Los encargados del Gobierno Corporativo de la Compañía son responsables por la supervisión del proceso de preparación de información financiera de la Compañía.

Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que los estados financieros en su conjunto estén libres de incorrecciones materiales, ya sea por fraude o error, y emitir un informe de auditoría que incluya nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto nivel de seguridad, pero no garantiza que una auditoría efectuada de conformidad con las NIA aprobadas para su aplicación en Perú, siempre detecte una incorrección material, cuando exista. Las incorrecciones pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o en agregado, podrían razonablemente influir en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros.

Como parte de una auditoría de acuerdo con las NIA aprobadas para su aplicación en Perú, ejercemos nuestro juicio profesional y mantenemos escepticismo profesional durante toda la auditoría. Además:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de incorrección material en los estados financieros, ya sea por fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría en respuesta a estos riesgos y obtenemos evidencia de auditoría que sea suficiente y apropiada para ofrecer fundamento para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debido a fraude es más elevado que no detectar una incorrección material debido a error, ya que el fraude puede involucrar colusión, falsificación, omisiones intencionales, declaraciones falsas o la vulneración del control interno.
- Obtuvimos un entendimiento del control interno relevante para la auditoría con el propósito de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en función de las circunstancias, pero no con el propósito de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la Compañía.
- Evaluamos lo adecuado de las políticas contables aplicadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y la respectiva información revelada por la gerencia.
- Concluimos sobre el adecuado uso del principio contable de empresa en marcha por parte de la gerencia y, sobre la base de la evidencia obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada a eventos o condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad de la Compañía de continuar como empresa en marcha. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la respectiva información revelada en los estados financieros o, si tales revelaciones son inadecuadas, para que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se sustentan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, eventos o condiciones futuras pueden ser causa de que la Compañía ya no pueda continuar como empresa en marcha.
- Evaluamos la presentación general, estructura y contenido de los estados financieros, incluyendo la información revelada, y si los estados financieros representan las transacciones y eventos subyacentes de un modo que logran la presentación razonable.

Nos comunicamos con los encargados del Gobierno Corporativo de la Compañía respecto de, entre otros aspectos, el alcance y la oportunidad de los procedimientos de auditoría planificados y los hallazgos significativos de auditoría, así como cualquier deficiencia significativa en el control interno que identificamos en el transcurso de nuestra auditoría.

También proporcionamos a los encargados del Gobierno Corporativo de la Compañía una declaración de que hemos cumplido con los requerimientos éticos aplicables en relación con la independencia y les hemos comunicado acerca de toda relación y otros asuntos que podrían razonablemente afectar nuestra independencia y, según corresponda, las medidas tomadas para eliminar las amenazas o salvaguardas aplicadas.

De los asuntos comunicados a los encargados del Gobierno Corporativo de la Compañía, determinamos aquellos asuntos que fueron de mayor importancia en la auditoría de los estados financieros del periodo actual y son, por consiguiente, los Asuntos Clave de la Auditoría. Describimos estos asuntos en nuestro informe de auditoría salvo que las leyes y regulaciones aplicables prohíban la revelación pública sobre el asunto o cuando, en circunstancias extremadamente inusuales, determinemos que un asunto no debería ser comunicado en nuestro informe porque cabe razonablemente esperar que las consecuencias adversas de hacerlo podrían superar los beneficios en el interés público de tal comunicación.

Lima, Perú

19 de marzo de 2026

Gaveglio Aparicio y Asociados

Refrendado por

----------(socio)
Alexander Vargas Morveli
Contador Público Colegiado
Matrícula No.45508

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024 Y 2025

ACTIVO	Nota	2025	2024
		S/000	S/000
Activo corriente			
Efectivo y equivalentes de efectivo	6	8,258	5,637
Inversiones financieras	7	65,414	78,445
Cuentas por cobrar comerciales	8	24,879	19,005
Cuentas por cobrar a partes relacionadas	9	142,953	161,311
Otras cuentas por cobrar	10	1,293	3,211
Inventarios	11	11,155	20,151
Activos biológicos	12	65,057	67,799
Crédito de impuesto a la renta		5,958	-
Gastos pagados por anticipado		3,224	4,584
Total activo corriente		328,191	380,143
Activo no corriente			
Cuentas por cobrar a partes relacionadas	9	27,524	29,977
Otras cuentas por cobrar	10	351	504
Inversión en negocio conjunto	2.11	2,544	793
Propiedades en inversión	13	150,773	150,773
Propiedades, planta productora, maquinaria y equipo	14	1,500,938	1,666,124
Activos por derecho de uso	15	7,410	8,255
Intangibles		1,367	1,717
Total activo no corriente		1,690,907	1,858,143
Total activo		2,019,098	2,218,286

PASIVO Y PATRIMONIO	Nota	2025	2024
		S/000	S/000
Pasivo corriente			
Obligaciones financieras	16	168,136	141,416
Pasivos por arrendamientos	15	952	936
Cuentas por pagar comerciales	17	18,779	29,438
Cuentas por pagar a partes relacionadas	9	280	467
Impuesto a la renta por pagar		-	6,785
Otras cuentas por pagar	18	25,358	25,248
Provisiones	19	13,615	28,384
Total pasivo corriente		227,120	232,674
Pasivo no corriente			
Obligaciones financieras	16	178,024	192,128
Pasivos por arrendamientos	15	4,810	3,262
Otras cuentas por pagar	18	2,207	2,644
Pasivo por impuesto a la renta diferido	20	410,315	461,391
Total pasivo no corriente		595,356	659,425
Total pasivo		822,476	892,099
Patrimonio			
Capital emitido	21	332,710	332,710
Acciones en tesorería		(884)	(884)
Excedente de revaluación		768,828	882,877
Reserva legal		41,235	41,235
Resultados acumulados		54,733	70,249
Total patrimonio		1,196,622	1,326,187
Total pasivo y patrimonio		2,019,098	2,218,286

ESTADO DE RESULTADOS

POR LOS AÑOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024

	Nota	2025	2024
		S/000	S/000
Ingreso de actividades ordinarias	22	332,249	371,577
Costo de ventas	23	(313,478)	(318,934)
Cambio en el valor razonable de los activos biológicos	12	88,979	105,061
Utilidad bruta		107,750	157,704
Gastos de administración	24	(26,300)	(54,154)
Gastos de venta	25	(8,641)	(9,568)
Otros ingresos	28	14,155	11,300
Otros gastos	28	(10,490)	(22,124)
Utilidad de operación		76,474	83,158
Participación en los resultados del negocio conjunto		1,751	567
Ingresos financieros	29	9,324	21,076
Gastos financieros	29	(22,931)	(23,865)
Diferencia de cambio, neta	3.1	(14,153)	(262)
Utilidad antes de impuesto a la renta		50,465	80,674
Impuesto a la renta	30	(15,981)	(28,308)
Utilidad del año		34,484	52,366
Número de acciones		33,270,968	33,270,968
Ganancia por actividad básica (S/)		1.036	1.574

ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO

POR LOS AÑOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024

	Nota	Capital emitido	Acciones en tesorería	Excedente de revaluación	Reserva legal	Resultados acumulados	Total
		S/000	S/000	S/000	S/000	S/000	S/000
Saldos al 1 de enero de 2024		332,710	(884)	505,012	41,235	67,883	945,956
Utilidad del año		-	-	-	-	52,366	52,366
Excedente de revaluación	14	-	-	377,865	-	-	377,865
Total resultados integrales del año		-	-	377,865	-	52,366	430,231
Distribución de dividendos	21	-	-	-	-	(50,000)	(50,000)
Saldos al 31 de diciembre de 2024		332,710	(884)	882,877	41,235	70,249	1,326,187
Saldos al 1 de enero de 2025		332,710	(884)	882,877	41,235	70,249	1,326,187
Utilidad del año		-	-	-	-	34,484	34,484
Excedente de revaluación	14	-	-	(114,049)	-	-	(114,049)
Total resultados integrales del año		-	-	(114,049)	-	34,484	(79,565)
Distribución de dividendos	21	-	-	-	-	(50,000)	(50,000)
Saldos al 31 de diciembre de 2025		332,710	(884)	768,828	41,235	54,733	1,196,622



Agro Industrial Paramonga S.A.

Memoria Institucional elaborada por el
Dpto. de Comunicaciones e Imagen Corporativa

Planta Industrial
Av. Ferrocarril N° 212, Paramonga - Perú

Oficinas Lima
Urb. La Planicie - Jr. La Herradura 413 Dpto. 3

www.agroparamonga.com